



INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE FLORICULTURA JOSARFLOR S.A., CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2007.

SEÑORES ACCIONISTAS:

En cumplimiento de los estatutos de la empresa y de disposiciones legales vigentes, me permito poner en consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas, el informe anual de actividades y resultados de Floricultura Josarflor S.A., por el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2007.

AMBIENTE INTERNACIONAL

La creciente demanda de bienes por parte del Sureste asiático, especialmente de China e India, así como la producción de biocombustibles continúan empujando los precios de los principales commodities, como: petróleo, acero, cobre, trigo, maíz, soya, caña de azúcar, palma, entre otros, con los consecuentes efectos positivos, en primera instancia, para los países productores y negativos para los países consumidores. Al parecer la época de gran crecimiento sin inflación para la economía más fuerte del planeta está llegando a su fin. Estados Unidos tiene riesgo de entrar en recesión, pues su sector inmobiliario está en crisis, el dólar sigue debilitándose y la reducción de las tasas de interés no da los frutos esperados. La región del Asia seguirá creciendo a niveles altos; no así Latinoamérica. Europa podría tener un desempeño regular y EEUU empieza a mostrar preocupantes signos de desaceleración económica.

ENTORNO NACIONAL

En el primer año de gobierno del Presidente Correa no se ha logrado cumplir con las metas de crecimiento económico, a pesar de haber contado con altos precios de petróleo, devaluación del dólar y un flujo creciente de las remesas de los migrantes. La atención se ha centrado más en construir su base política para los años siguientes. Se conformó la Asamblea Constituyente, la que promulgará una nueva constitución en este año. Se reformó la ley tributaria y se incrementó el salario básico en 17% contra una inflación del 3.3%. Se incrementó el bono de desarrollo humano y se creó el bono de vivienda. Se mantienen los subsidios al gas, combustibles y electricidad. Se ha cumplido puntualmente con los acreedores de la deuda externa.



En el cuadro siguiente se muestran los indicadores más relevantes del desempeño económico del 2007 y las previsiones para el 2008.

VARIABLES MACROECONÓMICAS

Febrero 2008

RUBROS	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	Proy. 2008
Población (miles)	12480	12661	12843	13027	13215	13408	13605	13810
Producto Interno Bruto (millones)	21,250	24,900	28,635	32,636	37,187	41,402	44,400	48,508
Crecim. PIB total %	5.3	4.2	3.6	8.0	6.0	3.9	2.7	3
Crecim. PIB Industria %	4.9	2.5	4.6	3.2	9.2	8.5	4.6	4.5
Crecim. PIB Const. %	19.7	20.0	-0.7	4.0	7.3	2.0	4.5	7.0
PIB Percapita	1703	1967	2230	2505	2.814	3088	3270	3514
Inflación Ecuador	22.2	9.4	6.1	2.0	3.1	2.9	3.3	5.5
Inflación E.U.	2.8	1.6	2.3	2.7	3.4	2.5	4.3	3.5
TASAS DE INTERES								
Activa referencial	15.1%	13.0%	11.2%	7.7%	8.6%	9.9%	10.7%	11.0%
Prime	4.8%	4.3%	4.0%	5.3%	7.3%	8.3%	7.3%	6.0%
Pasiva referencial	5.0%	5.6%	5.5%	3.9%	4.1%	4.9%	5.6%	6.0%
Libor (90 d)	1.9%	1.4%	1.2%	2.6%	4.5%	5.4%	5.0%	3.0%
ENDEUDAMIENTO								
Deuda sobre PIB %	54%	53%	51%	46%	39%	33%	30%	28%
Riesgo País (puntos) EMBI				694	655	920	650	600
RILD (millones)	1,074	1,008	1,160	1,437	2,147	2,023	3,500	4,200
DESEMPLEO								
Dólar/Euro	0.88	1.04	1.25	1.35	1.18	1.31	1.46	1.50
Precio petróleo bami	19	22	26	30	41	51	60	80
Remesas migrantes (millones)	1,415	1,435	1,627	1,832	2,464	2,916	3,200	3,400

Fuente: Estimaciones BCE y Proyecciones Análisis Económico

En resumen, existen:

ASPECTOS POSITIVOS:

- Alto precio del petróleo
- Flujo creciente de remesas
- Tasas de interés controladas
- Inversiones para el sector hidroeléctrico, petrolero y vial
- Potencial minero
- Incremento salarios (mayor demanda)
- Deuda pública controlada
- Devaluación del dólar

ASPECTOS NEGATIVOS:

- Alta inflación (Factores internos y externos)
- Bajo crecimiento económico



- Entorno internacional poco atractivo
- Conflictividad regional
- Incertidumbre política
- Poca apertura (TLC – ATPDA)
- Reformas de leyes (tributaria, competencia, sector financiero)
- Déficit en la balanza comercial no petrolera
- Creciente gasto público (eliminación fondos petroleros)
- Mantenimiento de subsidios (gas, combustibles, electricidad)

En el 2008 los aspectos políticos continuarán siendo el foco de atención, con la aprobación de la constitución y nuevas elecciones. En lo económico, el gasto público será el motor que impulse la economía con incrementos de los precios internos y poco incentivo a las actividades productivas. Se prevé un año más de crecimiento marginal.

EVALUACION DE LAS OPERACIONES Y CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Las operaciones y objetivos del ejercicio económico 2007 no fueron cumplidos de manera satisfactoria. Las ventas alcanzaron un 86% frente al presupuesto, lo que determinó que no se llegue a los resultados económicos previstos.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Durante el año 2007, la administración ha dado cabal cumplimiento a todas y cada una de las resoluciones y disposiciones, de la Junta General de Accionistas, conforme los establecen los estatutos de la empresa y la Ley de Compañías.

HECHOS IMPORTANTES (EXTRAORDINARIOS) PRODUCIDOS EN EL AÑO 2007

Durante el año 2007, las actividades de la empresa se desarrollaron en términos normales.

La rotación de personas se ha mantenido en términos regulares. Los ajustes salariales han cumplido con las exigencias de la ley y las políticas internas de la empresa. La compañía no mantiene personal tercerizado.

SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA

Conforme se puede apreciar en los informes de los auditores y comisario, los estados financieros reflejan una buena situación financiera, tanto en la posición patrimonial, como en el capital de trabajo y el apalancamiento financiero.



POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Continuaremos con estrategias orientadas a mejorar el mix de variedades, renovando antiguas o de baja rentabilidad por variedades productivas, de buen tamaño de botón y de tallos largos que nos permitan ingresar y mantenernos en el segmento de clientes TOP. Buscaremos mejorar la atención a los clientes a través de entregas oportunas y el estricto cumplimiento de las especificaciones técnicas de los productos y las ordenes fijas.

Empezamos acciones para implementar la certificación BASC, Flor del Ecuador y el sello de normalización y cuidado ambiental MPS.

OBJETIVOS PARA EL 2008

Los principales objetivos para el 2008 están enfocados a incrementar las ventas a través del crecimiento de las ordenes fijas, 75% de la producción exportable y reducir la dependencia de los wholesalers. Se implementarán proyectos para aumentar la vida en florero de las rosas.

ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

A este respecto, debemos informar que la empresa, en el desarrollo de sus actividades, siempre ha dado y seguirá dando cumplimiento a estas normas de propiedad intelectual y derechos de autor; aspecto que se incluye en la revisión de auditoría externa.

Dejamos constancia de nuestro reconocimiento a los señores accionistas por la confianza recibida, a los empleados y trabajadores de FLORICULTURA JOSARFLOR S.A. por su colaboración y entrega.

Corresponde a ustedes señores accionistas pronunciarse en esta Junta General Ordinaria sobre el presente informe, el de los Auditores Externos, el del Comisario, sobre el balance de situación financiera y estado de resultados del ejercicio económico 2007.

De los señores accionistas, muy respetuosamente,

Quito, Marzo 29 del 2008

Atentamente,

Carmen Barriga Villavicencio
Gerente General
JOSARFLOR S.A.

