

10 DE ABRIL DEL 2012

INFORME DE GERENCIA POR LAS ACTIVIDADES DE METROPOLITANA DE CONSTRUCCIONES CIA. LTDA.

En mi calidad de GERENTE de la empresa Metropolitana de Construcciones Cia. Ltda. , para el período contable del año 2011 nombrada por la Junta General de Accionistas y en cumplimiento a la función que asigne la Ley de Compañías, cúpleme en informarles los desarrollos y actividades durante el Ejercicio fiscal terminado al 31 de diciembre del 2011.

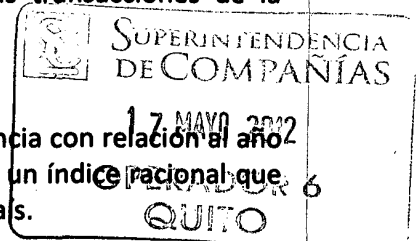
La compañía complace a todos en especial a mi administración, ya que este año fue de provecho y trabajo arduo para poder obtener un resultado aunque no excelente, pero si bueno para los empleados y socios que conforman la empresa.

La empresa tuvo contratos con el estado que lamentablemente por efectos de costos de operación dejan un estrecho margen que no supera ni el 10%, pero con lo que se puede mantener viva la empresa y con liquidez. Este punto es de observancia ya que mi visión no es solamente dedicarnos a la construcción, sino también a la venta de materiales para la construcción , estos dejan un margen más alto que comprende entre el 30 y 40% de utilidad bruta.

Se observa que en el balance general de Metropolitana de Construcciones Cia. Ltda. Al 31 de diciembre del 2011 el Activo Corriente de la empresa representa el 66% del total del activo, bajo porcentaje direccionada en la cuenta de Bancos por US\$ 17.743,28 ; posterior se observa como segundo grupo de valor a los Activos fijos con un valor de US\$ 99.683.58. Esto da la confianza que se ha sabido cuidar cada uno de los intereses de la empresa que ha confiado en mi dirección.

El Pasivo total por un monto de US\$ 44.973,89 no supera el Activo Total cuyo valor arroja US\$ 297.555,76. Esto refleja que la empresa cuenta al término del ejercicio fiscal 2011 con un flujo circulante positivo, para poder cumplir con las obligaciones de corto plazo. Y es mi afán mantener el buen equilibrio financiero, para lo cual es necesario capacitación y personal en el área administrativa que pueda responder por las transacciones de la empresa.

En los ingresos operacionales del año 2011 se aprecia una consistencia con relación al año 2010, del análisis se desprende casi un rendimiento del 7% que es un índice operacional que dejan como margen de utilidad neta las constructoras de nuestro país.



Cabe mencionar que los gastos se manejan adecuadamente y con control, lo que ha permitido este resultado que es de apoyo moral y económico para los socios.

El trabajo operacional de campo y administrativo ha sido proporcionada por el personal con experiencia y bien motivado, cada uno tiene funciones bien definidas, pero lamentablemente en este tipo de negocio existe una alta rotación del personal de producción lo que en ocasiones retrasa los trabajos ya que hay que incorporar gente nueva y en algunos casos no aceptan con seriedad su responsabilidad.

Sin embargo como estrategia se motiva al personal con pagos oportunos y semanales, así como la afiliación al IESS que da garantía para la atención en caso de accidentes.

El resultado y la situación real de la compañía en este año , es evidente que hay un potencial para el buen desarrollo de la empresa que permitirá maximizar los resultados y por ende satisfacer las exigencias de los socios y la de los empleados para mantener activa la compañía y fuera de riesgos que puedan afectar la liquidez y la estabilidad de la empresa. Como es visto si la empresa tiene buen rendimiento, los empleados tiene su compensación por utilidades que es el motivo para esforzarse y cumplir con las metas y propósitos de la empresa.

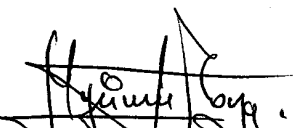
Hay que indicar que la situación económica del país sigue siendo un problema ya que para cumplir con los contratos tratados no solo con el estado, sino con cualquier persona, se debe contemplar los altos costos de materiales que las ferreterías portan, y no solo depende de ellos, sino que también es un círculo desde la producción y fabricación de ciertos elementos como es el hierro y todo lo que respecta a productos metálicos.

Por otro lado la mano de obra no siempre está presta para apoyar a las compañías, a pesar que hoy en día todos los albañiles cuentan con el Seguro Social como beneficio propio, a pesar de trabajar tan solo días, esto es un costo directo para la empresa y que afecta el margen de utilidad ya que no se puede tercerizar como se lo hacia en años pasados.

El sistema de control interno contable de la compañía, es adecuado, tomado en consideración que fue suficiente para cumplir con los objetivos del mismo que son proveer de todo lo necesario para el buen desempeño de los trabajadores, ropa de protección, herramientas y maquinaria que facilita el trabajo duro y a veces peligroso.

Dejo expresa constancia por la gentil colaboración del personal administrativo y todos los empleados de la Compañía que fueron partícipes en la entrega de todo lo requerido para poder desarrollar los trabajos de contratos obtenidos en este año y que para el próximo año contará con la misma política y procesos que permitan dar estabilidad y seguridad laboral, así como también mejores resultados y mejores utilidades todo con un buen afán , y es el que la empresa no cierre sus puertas y pueda seguir dando trabajo- empleo y un salario digno para aportar a nuestras familias.

Este informe está dirigido a los señores accionistas de la compañía METROPOLITANA DE CONSTRUCCIONES CIA. LTDA. Y también para los entes reguladores como es la Superintendencia de Compañías, dejando el precedente de las observaciones detalladas en este informe para desarrollos futuros.



Myrian del Rocío Moya Lopez
Gerente General.

