

Quito, 1 de abril de 2011

INFORME DE GERENCIA AÑO 2010



Para el efecto cúmplame en informar las actividades y responsabilidades que se me encomendó en la dirección como Gerente General de la compañía METROPOLITANA DE CONSTRUCCIONES CIA. LTDA.

La empresa ha desarrollado métodos estratégicos para combatir el principal problema que es el mercado competitivo.

En este año la empresa mantiene firme contrataciones a nivel del Estado y también esta abierto al servicio particular en barrios y a título personal; sin embargo como manifesté anteriormente el cliente potencial es el Estado por obras y construcciones que esta desarrollando para mejorar la calidad de vida de los habitantes.

Quiero exponer que el buen trabajo del equipo de profesionales con los que actualmente contamos y también la maquinaria apropiada para el buen desarrollo de los servicios que prestamos, han sido excelentes, punto que marca la diferencia entre la competencia. De todos modos aun tenemos la situación difícil en nuestra liquidez, por flujos de efectivo que no abastece las necesidades, esto por causa del normal desempeño de los contratos que tenemos, en los cuales se mantiene un anticipo de efectivo para emprender el trabajo, pero en muchos de los casos este valor no solventa los gastos básicos del personal y los proveedores con los cuales hay que cumplir obligaciones.

Además quiero manifestar que la empresa ha logrado mantener su imagen en el mercado fruto del esfuerzo y trabajo constante en el control administrativo y financiero. Esto sin embargo deja un nicho de mercado al que indudablemente se le puede ofertar nuestros servicios o de empresas como la nuestra que por lo contrario están invirtiendo para ser más competitivos, sea con el incremento de personal y profesionalizando al operador para mejorar la calidad del trabajo y servicio oportuno, así como también el buen trato y atención apropiada al cliente.

En lo que respecta a los resultados del Ejercicio 2010, me satisface indicar que una vez más la empresa logra obtener un margen de utilidad positivo que justifica la mantención de la empresa y al mismo tiempo el personal.

Quiero resaltar los rubros importantes que reflejan al final la utilidad obtenida por el movimiento económico 2010

RESULTADOS:

Los ingresos cerraron el año con un total de \$ 990.921,36 fuente de todos los contratos adquiridos y calificados para la construcción.

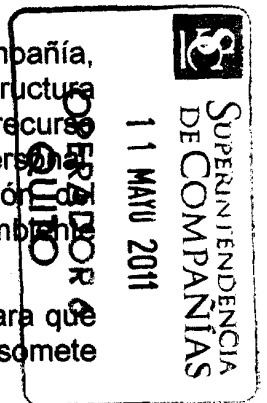
Hay que tomar en cuenta que estos ingresos arrojan un costo de venta por el consumo de materiales de construcción casi en un 80% relacionado con los ingresos, valorados en \$ 689.605,24.

Existen otros gastos adicionales con los que se determina la utilidad total y que entre los mas considerables son, los sueldos y salarios, mantenimientos de maquinaria, consumo de servicios básicos, que en lo estrecho y controlado no deja de ser un peso económico para la empresa, pero sabemos que es indispensable ya que sin ellos no podríamos tener actividad alguna en la compañía. A esto, se suma las condiciones económicas severas que cada año atraviesa el país afectando no solo a esta empresa, sino a un gran número de compañías que incluso tiene que luchar para mantenerse en actividad y mantener el personal a cualquier costa para no fomentar el alto desempleo que hoy en día hay en nuestro país.

PERSONAL:

En lo que respecta a la orden administrativa y operativa de la Compañía, debemos resaltar el esfuerzo conseguido para implementar una infraestructura más ágil en el área de operación. Hemos optimizado al máximo el recurso humano ya que como comenté al inicio a más de capacitar a todo el personal se ha motivado en la parte económica, dependiendo de la gestión del empleado, al cual se le ha dado todos los privilegios para mejorar su ambiente de trabajo.

También se ha optimizado la capacitación de todo el equipo humano para que este a tiempo y actualizado en todos los cambios que nuestra actividad somete a cada uno de ellos para ser buenos profesionales.



PROYECCIONES PARA EL NUEVO AÑO:

Tomando en cuenta el resultado positivo que la empresa obtuvo en este año 2010, la Gerencia quiere dejar el compromiso de mantener cada día la gestión de gran desarrollo en nuestros servicios que vendemos, ya no solo en el campo reconstructivo de obras públicas, sino también atacar un nicho de mercado abierto como es el de la construcción de viviendas, ya que en la actualidad hay gran actividad en este campo. Se mantendrá en concepto de servicio inmediato y competitivo para cualquier area.

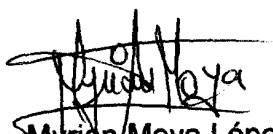
Si considerando que en este ejercicio la empresa arrojó una utilidad por \$ 58.011,83, la meta es conseguir un crecimiento por lo menos del 25% en relación a este valor, como proyección acertada para el año 2011.

Esto quiere decir que la empresa tendrá la suficiente fuente económica, para solventar los distintos gastos operativos y motivar a los empleados con reconocimiento económico al buen desempeño de su labor. Hoy en día la compañía optimiza los recursos con el afán de mantener un estandar y un control de los gastos directos e indirectos de operación, ya que esto favorecerá a los resultados de la empresa que dejan un margen de utilidad muy reducido que no satisface las necesidades básicas y por otro lado un mejor reparto de utilidades que satisfaga tanto a los socios como a los empleados.

El compromiso de la Gerencia esta enfocado al crecimiento en todo sentido, por lo que de antemano cuenta con la colaboración de todo el equipo de empleados que conforma METROPOLITANA DE CONSTRUCCIONES CIA. LTDA., La confianza y fortaleza de la empresa conseguirá dar un giro drástico en la actividad que pretende implantar en este año sobre construcción de viviendas que dará lugar a mas fuente de empleo y lógicamente el incremento de ingresos sanos y coherentes para satisfacer las necesidades tanto de la compañía como de los accionistas y empleados.

La Gerencia agradece la colaboración de todos los empleados y la confianza depositada por los socios de la empresa.

Atentamente,


Myrian Moya López
Gerente General

