



**SOLMAQUITRANS S.A.**

**RUC: 1791904125001.**

---

**INFORME ANUAL DE GERENCIA**

**PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012**

**SEÑORES ACCIONISTAS:** A continuación me es muy grato poner en su consideración el informe de gerencia de **SOLMAQUITRANS S.A.** Por el año 2012, sobre la forma de cómo se han desarrollado las diferentes áreas de trabajo y la utilización de todos sus recursos.

**1.1 COMPARACION DE LAS METAS Y OBJETIVOS PREVISTOS CON EL CUMPLIMIENTO REAL ALCANZADO EN EL EJERCICIO ECONOMICO MATERIA DE ESTE INFORME:**

Si bien es cierto que en el año 2012 las metas para este ejercicio tanto en la reorganización de la misma como en la compra de Equipo de Trabajo, Maquinaria, Vehículos y ventas de servicios a dado un buen resultado para todos los que hacemos la compañía.

Nuestra organización está en pleno crecimiento, las expectativas para el 2013 son medidas. El próximo año será de estabilización en el mercado, habrá más competencia, y para aquello la compañía deberá ser lo suficientemente flexible, respaldada desde luego por un capital de trabajo y elementos tecnológicos y humanos.

**1.2 CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y DE LA JUNTA GENERAL**

El cumplimiento de las disposiciones por parte de la administración de **SOLMAQUITRANS S.A** estuvo de acuerdo a las actas que se encuentran archivadas en el libro de actas de la compañía.

**1.3 ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORAL Y LEGAL DURANTE EL EJERCICIO.**

En el aspecto laboral se incrementó el personal ya que en este año se logró obtener proyectos tales como construcciones de obra civiles menores, obras mecánicas en lo que se refiere a soldadura, construcción y tapado de piscinas, construcción de líneas de petróleo, cumpliendo así con el personal con todas las leyes laborales vigentes.

---

**Km. 5 ½ Vía Lago Agrio – Coca.  
Telefax: 062861-140  
Celular: 092069761 – 091625497.  
E – mail: [solmaquitrans@yahoo.com](mailto:solmaquitrans@yahoo.com)  
COCA – ECUADOR.**



**SOLMAQUITRANS SA.**

**RUC: 1791904125001.**

En cuanto al aspecto legal no se ha tenido problemas en este sentido durante el ejercicio del 2012.

#### **1.4 ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO**

La situación financiera de la empresa no ha sido estable en este periodo por cuanto al empezar los proyectos no se contaba con capital de trabajo por lo que la empresa tuvo que recurrir a préstamos a terceros llegando a obtener deudas por pagar sin que hasta el segundo proyecto no se logre recuperar su cartera en su totalidad, así también se lograron obtener más proyectos y de los cuales de ninguno se tenía un anticipo por lo que para el cobro del mismo se tenía que cumplir un cierto porcentaje de trabajo para poder facturar y cobrar en un lapso de 30 días después de haber presentado la factura, claro está que sin tomar en cuenta que el proyecto ya se lo venía desarrollando con uno o dos meses atrás de trabajo, todas estas novedades originó una iliquidez en la compañía, ya que no contábamos con un capital de trabajo propio para cubrir estos proyectos.

También se puede añadir el aumento de contrato de personal para las diferentes áreas como: Superintendente, Ingeniería, Administrativo, Seguridad y Salud (Médico), Topógrafos, Guardias, Obreros y Mecánico, para el desarrollo de los proyectos, así también la adquisición de ropa de trabajo, implementos de seguridad EPP, suministros y materiales varios, alquiler de maquinaria, camionetas doble cabina, alquiler de buses para el traslado del personal al sitio de trabajo, comedores, hospedaje, lavado de ropa del personal.

Todos estos rubros se tenían que cumplir ya que era uno de los requisitos que teníamos que cumplir para llevar a cabo los proyectos, dando lugar al final del año una pérdida considerable por falta de liquidez en la empresa y por el no cobro oportuno de las órdenes de servicios.

Al cierre del ejercicio económico al 31 de diciembre de 2012 se puede apreciar el incremento de algunos activos a pesar de la situación crítica que estábamos pasando:

Incremento de Activos tales como:

|                            |                                                                                                      |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Maquinaria Pesada:         | Un compresor marca Atlas Copco.                                                                      |
| Maquinaria y Equipo Menor: | Un Equipo Topográfico- Un Nivel Automático<br>Una Motosierra<br>Una Bomba Dese Jet<br>Una Concretera |

---

Km. 5 ½ Vía Lago Agrio - Coca.  
Telefax: 062861-140  
Celular: 092869761 - 091625497.  
E - mail: [solmaquitrans@yahoo.com](mailto:solmaquitrans@yahoo.com)  
COCA - ECUADOR.



## **SOLMAQUITRANS SA.**

**RUC: 1791904125001.**

---

Dos Cortadores de Tubo  
Un Generador 2200  
Un Taladro  
Una Bomba de Inyección  
Un Kit de Inspección con anillos de acero inoxidable.

Equipo de Computación: 16 Laptop destinados para las diferentes áreas: Control-Proyector, Seguridad Civil, Topografía, Administración y Superintendencia.

Equipo de Oficina: Dos Impresoras marca Ricoh. Multifuncionales  
Un Reloj Tarjetero (control ingreso-salida del personal).

Muebles y Enseres: Varios escritorios, Anaqueles

Vehículos: Una Volqueta-Amarilla  
Una Camioneta Doble Cabina-Negra

Actualmente estamos cancelando progresivamente los préstamos recibidos por el Banco y de Terceras personas.

Además cabe anotar que si se generaron proyectos pero de los cuales no entregaban un anticipo por lo cual la compañía tenía que financiarse para proceder a la ejecución del proyecto.

Todos estos nuevos incrementos y deudas se realizaron durante el año 2012, debido a que la compañía se encuentra en un periodo de crecimiento.

### **1.5 RECOMENDACIONES RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.**

Como recomendaciones me permito sugerir para consideración de la junta de accionistas las siguientes actividades:

- Llevar y mantener un buen Control Administrativo.
- Contratación del personal acorde al puesto que se solicita con experiencia de por lo menos 2 años en áreas afines.

---

Km. 5 ½ Vía Lago Agrio - Coca.  
Telefax: 062861-140  
Celular: 092069761 - 091625497.  
E-mail: [solmaquitrans@yahoo.com](mailto:solmaquitrans@yahoo.com)  
COCA - ECUADOR.



## **SOLMAQUITRANS S.A.**

**RUC: 1791904125001.**

---

- Nivelación y pago de sueldos de acuerdo al nivel de experiencia que tenga el profesional.
- Actualizar el nivel tecnológico en los equipos y de los sistemas de información interna.
- Ampliar el sistema de control interno institucional, poniendo en especial énfasis en los bienes, materiales consumibles y herramientas entregados.
- Ampliar los canales de comercialización de nuestros servicios, teniendo como finalidad un mejor tiempo de respuesta.
- Captar nuevos clientes para ampliar nuestros servicios y no depender de los que se mantienen hasta la actualidad.
- Realizar licitaciones con los debidos precios, medidas y estándares del mercado para no tener pérdida en los mismos.
- Establecer políticas de cobro y seguimiento personalizado de planillaje para entrega de facturas a cobrar.
- Estabilizar el rendimiento económico de la compañía alcanzando niveles razonables.
- Mejoramiento en las áreas operativas y administrativas, considero de vital importancia hacer nuevas inversiones para la ejecutabilidad de nuevos contratos o proyectos a realizarse.

Atentamente,

Agustín Cuichán

GERENTE GENERAL

**SOLMAQUITRANS S.A.**

---

Km. 5 ½ Via Lago Agrio – Coca.  
Telefax: 062861-140  
Celular: 092069761 – 091625497.  
E – mail: [solmaquitrans@yahoo.com](mailto:solmaquitrans@yahoo.com)  
COCA – ECUADOR.