



RUC. 0491504447001

Almacenera " El Rosal" Cía Ltda.

Dirección: Vía Expreso Oriental Km.5 tras el Aeropuerto (Sector el Rosal)

Email: almaros@ecnet.ec. / Teléfonos: (06) 2983 911 - 2983 277

Cel.: 097347052 - 097347232 - 090603421 / TULCÁN - ECUADOR

INFORME QUE PRESENTA EL ADMINISTRADOR DE " ALMAROS CIA. LTDA. " A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2008.

Al poner en su conocimiento mi informe de las labores realizadas, quiero expresar mi profundo agradecimiento a ustedes Srs. Socios y de manera especial a los trabajadores de ALMAROS CIA. LTDA por toda la confianza y colaboración en las gestiones realizadas, en la compleja y grata labor que vengo desempeñando en calidad de GERENTE de esta Institución.

1.- ENTORNO EMPRESARIAL.-

El año 2008 estuvo caracterizado por el vaivén económico derivado del nuevo modelo de desarrollo implementado por el gobierno de Presidente Rafael Correa y plasmado en la Nueva Constitución de la República. A este hecho, se suman las modificaciones y creación de nuevas leyes realizadas por la Asamblea Constituyente y la Comisión Legislativa. A nivel externo la crisis financiera generada en Estado Unidos causo estragos a la economía mundial, fenómeno del cual Ecuador no ha podido abstraerse y ha tenido que enfrentar un nuevo escenario con restricciones de liquidez tanto para el sector público como para el privado dentro de ello incluido el comercio exterior que es lo que nos caracteriza.

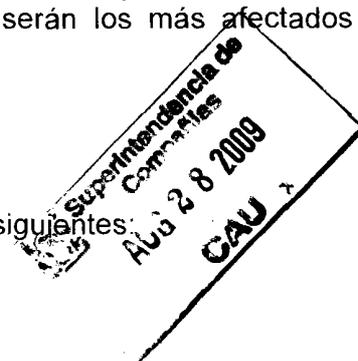
El año 2008 se cierra con un índice de confianza empresarial de 80.2 puntos, uno de los valores más bajos de los últimos dos años y comparable con aquellos registrados durante la crisis financiera del país en el año 1999. Así lo revelan los diversos indicadores económicos que estuvieron presentados en el país.

De acuerdo con proyecciones, la crisis mundial podría tener un costo de aproximadamente \$24 billones y representar la pérdida de más de 20 millones de empleados en todo el mundo incluido nuestro Ecuador.

Bajo este escenario, el 80% de los empresarios se muestran menos optimistas sobre el desempeño de la economía local en comparación con el año anterior, y consideran que los sectores agrícolas, de consumo, servicios y petróleos serán los más afectados durante el 2009.

2.- OBJETIVOS PREVISTOS Y ALCANZADOS

Los objetivos planteados al iniciar el periodo 2008 fueron los siguientes:





RUC. 0491504447001

Almacenera " El Rosal" Cía Ltda.

Dirección: Vía Expreso Oriental Km.5 tras el Aeropuerto (Sector el Rosal)

Email: almaros@ecnet.ec. / Teléfonos: (06) 2983 911 - 2983 277

Cel.: 097347052 - 097347232 - 090603421 / TULCÁN - ECUADOR

- 2.1.- Regular y estabilizar las actividades de la Compañía.
- 2.2.- Implementar políticas y normas tendientes a optimizar los sistemas Operativos, Financieros y Administrativos en nuestra oficina.
- 2.3.- Capacitar y actualizar conocimientos con el personal Operativo, Administrativo y Financiero, con la finalidad de mantener la imagen y prestigio de ALMAROS CIA. LTDA.
- 2.4.- Mover volúmenes de almacenaje superiores al 2007 a fin de obtener utilidades mejores, con el objeto que la liquidez de la empresa permanezca estable.
- 2.5.- Se estabilizó el personal operativo de la empresa en con la finalidad de optimizar las actividades comerciales y operativas de la empresa.
- 2.6. Reorganizar las actividades de la empresa con la finalidad que el personal Operativo, Administrativo y Financiero, dispongan de funciones plenamente establecidas en el campo del transporte.
- 2.7. Adquirir activos fijos como edificios, equipos de computación, motos a fin de poder alcanzar un mejor servicio a clientes y consecuentemente lograr un eficiente control operativo y administrativo de la empresa.
- 2.8. Se amplió las instalaciones tanto como bodegas cubiertas como patios, con el objetivo de captar más clientes.
- 2.9. Logramos distribuir funciones y responsabilidades con los empleados de la compañía a fin de lograr precautelar el control interno de la misma.

Estos objetivos se han cumplido en su totalidad, lo que nos ayudo ha mantener la buena imagen y el prestigio de ALMAROS CIA. LTDA.

DISPOSICION DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General de Socios celebrada en el Periodo; la adquisición de la construcción donde funciona la compañía se convirtió en el aspecto sobresaliente en el período económico 2008.





Almacenera " El Rosal" Cía Ltda.

Dirección: Vía Expreso Oriental Km.5 tras el Aeropuerto (Sector el Rosal)

Email: almaros@ecnet.ec. / Teléfonos: (06) 2983 911 - 2983 277

Cel.: 097347052 - 097347232 - 090603421 / TULCÁN - ECUADOR

RUC. 0491504447001

3.- PRINCIPALES ASPECTOS SUSCITADOS EN EL PERIODO

3.1.- Se organizo el buen funcionamiento de la empresa, para cumplir a cabalidad los servicios que presta la Compañía; atendiendo de esta forma, las exigencias de nuestros clientes.

3.2.- Se cumplió con las obligaciones más prioritarias y que más necesidad requirió la empresa en el año 2008, considerando la difícil situación económica de las empresas ecuatorianas como son los diversos gastos operativos que este tipo de empresas necesitan para el cabal cumplimiento de sus funciones tanto operativos y administrativos

3.3.- Se promociono el servicio a clientes en nuestro territorio nacional, así como en el hermano país de Colombia.

3.4.- Renovamos los diversos permisos de funcionamiento de la Empresa (RUC-PATENTES-CAMARA DE COMERCIO-CAE) a fin de dar cumplimiento con la normativa legal ecuatoriana de trabajo para este tipo de empresas.

3.5.- Resolvimos diversos problemas con las aduanas colombianas y ecuatorianas a fin de clarificar la verdadera situación operativa de la ALMAROS CIA. LTDA.

3.6.- A fin de mantener la imagen y prestigio de la compañía adquirimos edificios, equipos de oficina y muebles con la finalidad que el nombre de ALMAROS CIA. LTDA; se mantuviera dentro de rangos de competitividad y eficiencia.

3.7.- Con la finalidad de mantenernos inmersos en la unidad y colaboración de las empresas de almacenaje entramos a formar parte de la asociación de almaceneras de la ciudad de Tulcán. Obteniendo un representante de Almaros Cía. Ltda. Una dignidad en la directiva de dicha asociación.

3.8.- Logramos nivelar tarifas de cobro de servicio de las almaceneras de la ciudad de Tulcán obteniendo como resultado un incremento en la facturación de la empresa.

4.- ASPECTOS OPERACIONALES

4.1.- Sé continua con la política de capacitar al personal de la Compañía, dentro de lo Administrativo, Financiero y Operativo.

4.2.- Se actualizo y se renovó las membrecías en la Cámara de Comercio del Carchi.

4.3.- Se mejoro el sistema Administrativo-Financiero- y Operativo de la ciudad de Tulcán.





Almacenera " El Rosal" Cía Ltda.

Dirección: Vía Expreso Oriental Km.5 tras el Aeropuerto (Sector el Rosal)

Email: almaros@ecnet.ec. / Teléfonos: (06) 2983 911 - 2983 277

Cel.: 097347052 - 097347232 - 090603421 / TULCÁN - ECUADOR

RUC. 0491504447001

4.4.- Se realizo visitas a nuestros clientes con la finalidad de mejorar las relaciones cliente-empresa.

4.5.- Acudimos a las diversas invitaciones realizadas por los organismos relacionados con el tema de Aduana tanto ecuatoriana y colombiana, con la finalidad de estar al día con los temas afines.

4.6.- Continuamos con las conversaciones con empresas similares con la finalidad de mejorar las relaciones financieras y operativas de cooperación mutua.

4.7.- Distribuimos en forma proporcional el trabajo operativo de la almacenera a fin de clarificar funciones y responsabilidades.

5.- SITUACION FINANCIERA

La situación financiera de ALMAROS CIA. LTDA. Se mantiene con la realidad económica de nuestro país (incertidumbre) si consideramos la utilidad obtenida en el ejercicio actual 2008 (50.898,66), sin embargo los índices financieros dan como resultado que el trabajo que viene desarrollando Gerencia y trabajadores de la empresa, ha servido al mejoramiento continuo en las diversas áreas de la empresa.

5.1.- Índice de Liquidez

2007	0,84	2008	100,00
------	------	------	--------

Por cada dólar de deuda de ALMAROS CIA. LTDA. , disponemos en el corto plazo de 100,00 para sostener las obligaciones pendientes de pago, siendo su valor más representativo las cuentas por cobrar las mismas que sé efectivizaran en el corto plazo (hasta de un año).

5.2.- Capital de trabajo

2007	-11.069,85	2008	155.108.29
------	------------	------	------------

ALMAROS CIA. LTDA no dispone de un capital operativo razonable de 155.108,29 para continuar con las actividades que emana este tipo de empresas los cuales están representados en sus cuentas por cobrar a clientes.





RUC. 0491504447001

Almacenera " El Rosal" Cía Ltda.

Dirección: Vía Expreso Oriental Km.5 tras el Aeropuerto (Sector el Rosal)

Email: almaros@ecnet.ec. / Teléfonos: (06) 2983 911 - 2983 277

Cel.: 097347052 - 097347232 - 090603421 / TULCÁN - ECUADOR

5.3.- Margen de Utilidad Neta

2007 14% 2008 21%

La utilidad neta de la empresa con respecto al total del ingreso facturado representa el 21%. Índice alto si considerando que en dolarización el promedio de utilidad de las empresas ecuatorianas alcanza al 3%

5.4.- Rendimiento del capital

2007 9.18 2008 23.91

La utilidad neta de la empresa versus el capital invertido por los socios (2.000,00) alcanza el 23.91 veces de rotación, índice razonable considerando que nos hemos ganado en el año 2008 un 23.91 veces del capital invertido en la empresa.

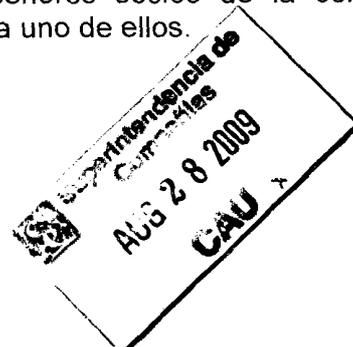
6.- DESTINO DE LAS UTILIDADES

Fruto de las políticas de trabajo adoptadas por ALMAROS CIA. LTDA. en el año 2008 han dado como resultado una utilidad de 50.898,66 dólares de los cuales procedemos a distribuir conforme a la conciliación tributaria emitida por el Servicio de Rentas Internas:

15% Trabajadores	7.634,79
Gastos no deducibles	4.560,13
25% Impuesto a la Renta	11.956,00
5% reserva legal (diferencia)	373,56

La diferencia restante la distribuiremos entre los señores socios de la compañía conforme el número de participaciones que posea cada uno de ellos.

7.- RECOMENDACIONES





Almacenera " El Rosal" Cía Ltda.

Dirección: Via Expreso Oriental Km.5 tras el Aeropuerto (Sector el Rosal)

Email: almaros@ecnet.ec. / Teléfonos: (06) 2983 911 - 2983 277

Cel.: 097347052 - 097347232 - 090603421 / TULCÁN - ECUADOR

RUC. ~~04915B4447901~~ Buscar las alternativas necesarias para incrementar los clientes, buscando

caminos óptimos para que los cobros se los realicen dentro de los parámetros y términos que nos exige la realidad de este tipo de empresas, dado que con los valores recaudados se procede a cancelar las obligaciones corrientes en forma inmediata, evitando con esto acceder a endeudamientos que distorsionan la verdadera imagen que debe presentar la empresa.

7.2.- Realizar visitas permanentes a clientes de las diversas ciudades de nuestro país, a fin de promover nuestro servicio de almacenaje, lo que permitirá obtener un mayor ingreso en beneficio de la Compañía.

7.3.- Buscar alternativas de cooperación mutua con la Asociación de Almaceneras Temporales Aduaneras, a fin que las el gobierno revea la medidas tomadas con la salvaguardias.

7.4.- Mejorar Continuamente el Control Operativo, Administrativo y Financiero de ALMAROS CIA. LTDA., con la finalidad que la información, políticas y procedimientos adoptados por la misma, se los realice en forma oportuna y veraz, la misma que evitara errores y futuras discrepancias.

7.5.- En lo relacionado a cartera y cobros de la compañía deberíamos nombrar persona responsable, la misma que se encargue de hacer cumplir las fechas para las cuales deben cancelarse las facturas emitidas a clientes.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento por la colaboración recibida por el personal de ALMAROS CIA. LTDA., los mismos que han colaborado con sus mejores ideas y en forma desinteresada en beneficio de la empresa.

SR. JOSE ANTONIO LUCERO ROSERO
GERENTE GENERAL ALMAROS CIA. LTDA.

