



**INFORME DEL ADMINISTRADOR
EJERCICIO ECONOMICO 2007**

Señores

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE BLACK SHEEP EXPORTS S.A.

Yo, Natacha Echeverría E., en calidad de Representante Legal de Black Sheep Exports S.A., dando cumplimiento a las disposiciones Legales y Estatutarias de la compañía, pongo en consideración de la Junta General de Accionistas, el Informe de Administración por el periodo terminado del 1ro. de enero al 31 de diciembre del año 2007.

El principal objetivo que la administración de la empresa se planteó para el año 2007 fue el incursionar en nuevos mercados que nos permitan obtener un mayor nivel de producción y por ende un mayor margen de ganancia, lamentablemente el mismo no se consiguió debido a que la inestabilidad económica de nuestro país ha ocasionado un incremento considerable tanto en los costos de materia prima como de mano de obra y por ende el costo / precio de nuestro producto es alto en relación o comparación con los de otros países como Nepal, el cual al momento se ha constituido en nuestra mas grande competencia.

Una fortaleza de la compañía es la calidad del producto tanto en tejido como en acabados, la cual ha permitido que a pesar de la diferencia en costos, Black Sheep Exports todavía pueda colocar sus productos en el mercado europeo y canadiense.

Los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2007 nos dejan ver que es prioritaria la incursión en nuevos mercados que nos permitan obtener los ingresos que como compañía productora y exportadora de artesanías realizadas a mano podemos tener, considerando que el tipo de producto que ofrecemos es muy cotizado en el exterior.

Es importante trabajar arduamente con una mejor logística en lo relacionado a la consecución de materia prima de calidad, factor principal que ha ocasionado que el volumen de ventas de este periodo se vea disminuido, pues en nuestro país es muy difícil la obtención de materias primas que permitan realizar productos de alta calidad y en varias ocasiones la empresa se ha visto obligada a depender únicamente de un solo proveedor de material el cual en considerables oportunidades no ha cumplido a tiempo con los pedidos de materiales requeridos, ocasionando que tengamos retrasos en nuestros envíos. Esto, sumado a la falta de seriedad de los proveedores de los diferentes servicios requeridos para el proceso completo de nuestro producto son factores determinantes que ocasionaron que en el ejercicio económico 2007 la empresa no generara utilidades.

La administración se plantea como principal objetivo reducir costos y gastos y optimizar los recursos disponibles como es la alta calidad en tejido y acabados que posee la empresa, lo cual nos permita impulsar nuestras ventas y por ende nuestros ingresos, para de esta manera poder cumplir con las obligaciones financieras que mantenemos y obtener un nivel de rentabilidad que nos permita continuar en el mercado generando fuentes de trabajo en un sector muy amplio de nuestra población.

Atentamente,



Ing. Natacha Echeverría E.
BLACK SHEEP EXPORTS S.A.
GERENTE GENERAL