



---

## INFORME DEL ADMINISTRADOR EJERCICIO ECONOMICO 2011

Señores  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE BLACK SHEEP EXPORTS S.A.

Yo, Natacha Echeverría E., en calidad de Representante Legal de Black Sheep Exports S.A., dando cumplimiento a las disposiciones Legales y Estatutarias de la compañía, pongo en consideración de la Junta General de Accionistas, el Informe de Administración por el período terminado del 1ro. de enero al 31 de diciembre del año 2011.

El año 2011 fue un año muy difícil para el sector de las artesanías hechas con lana de oveja ya que hubo una escasez de materia prima para la elaboración de la lana ya que China adquirió toda la materia prima tanto de Perú, Uruguay y esto ocasionó que los costos de la lana se incrementaran considerablemente y que los plazos para la recepción de la misma se extendieran mas allá de lo posible para cumplir las fechas de cancelación de nuestros pedidos.

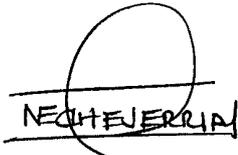
El haber importado con anticipación lana para nuestro mercado europeo nos permitió atender a este sector de la mejor manera, pero tuvimos varios problemas y retrasos para cumplir con los pedidos debido a problemas de mano de obra.

Este año la empresa sufrió una baja considerable tanto en sus ingresos como en su liquidez y se esta realizando un análisis de costo beneficio para saber si es recomendable seguir ofreciendo el mismo tipo de producto y servicio o si debemos enfocarnos en cambiar y dar un giro al negocio que nos permita permanecer todavía en el mercado.

---

Finalmente, el objetivo principal de Black Sheep Exports para el año 2012 es ofrecer un mejor servicio en cuanto a la elaboración de artesanías hechas a mano que nos permita mantener nuestras actividades y a la vez nos permita cumplir con nuestras obligaciones empresariales.

Atentamente,



NECHEVERRIA

Ing. Natacha Echeverría E.  
BLACK SHEEP EXPORTS S.A.  
GERENTE GENERAL