



Quito, Noviembre 24 del 2008

150522

## INFORME DE GERENCIA

### **1. OBJETIVO DE LA EMPRESA**

SKYGUARD SEGURIDAD INTEGRAL CIA. LTDA., realizó su actividad principal de prestación de servicios de vigilancia armada durante el año 2007, la cual ha sido desarrollada de la siguiente manera:

- La compañía durante el ejercicio 2007, vino operando con regularidad por cuanto se mantuvieron los puestos ya existentes, y se incrementaron otros, la mayoría de estos en conjuntos privados de casas y condominios, sin embargo se han seguido presentando ofertas y licitaciones a fin de conseguir nuevos y más rentables proyectos; esto derivado del temor de perder nuestro potencial cliente como lo es Uribe & Schwarzkopf.
- Para brindar un mejor servicio se procedió a la selección y contratación de personal; esto en base a unos requisitos mínimos establecidos conjuntamente con los supervisores de la compañía
- De estos estudios y análisis se determinó la necesidad de legalizar todos y cada uno de los contratos, mantener un archivo permanente y otro corriente sobre el personal que labora o laboró en la compañía, lo cual se vio dificultado por el permiso por parte del Ministerio de Trabajo, y ahora por la aplicación del mandato 8.

### **2. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES**

La Junta de Socios en reuniones de trabajo decidieron cumplir en su totalidad con la Disposición de la Superintendencia de Compañías; adicionalmente se dispuso la actualización de los documentos societarios, tales como: Actas de Juntas y Nombramientos.

La Junta de Socios emitió disposiciones sobre el manejo económico de la empresa, los sueldos a ser cancelados por el personal administrativo de la compañía entre otros.

Se analizó el costo del servicio prestado, y se evidenció que no estaba dentro de los parámetros normales y sobre todo al ser Skyguard una compañía relativamente nueva en el medio, este porcentaje de rentabilidad se enmarca a las estrategias de mercadeo a fin de posesionarse como compañía líder en lo que a servicios de seguridad se refiere.

---

Av. Los Laureles N 47 78 y Mortiños  
Telefax: 2432 139 - Cel. 097 229 868  
E-mail: skyguard@portafree.com





### 3. RESULTADO ECONÓMICO

La empresa en su tercer año de incursión en el mercado mantuvo resultado acumulado de USD. 7.456.79 como utilidad gravable, la misma que se origina principalmente por prestación de servicios de vigilancia armada a los diferentes conjuntos.

### 4. ANÁLISIS ECONÓMICO

|   |      |
|---|------|
| El activo tiene un valor de<br>29.574.08 USD                | \$   |
| El pasivo tiene un valor de<br>33.934.37 USD                | \$   |
| El patrimonio tiene un valor de<br>4.360.29 USD             | \$ - |
| La utilidad del ejercicio tiene un valor de<br>2.768.54 USD | \$   |
| Los ingresos tienen un valor<br>106.986.13 USD              | \$   |
| Los egresos tienen un valor de<br>104.217.59 USD            | \$   |

### 5. RECOMENDACIONES

Una vez efectuado el análisis de las operaciones realizadas en el año 2007, me permito recomendar lo siguiente:

- Mantener el cumplimiento de las obligaciones laborales emitidas por el Mandato 8.
- Racionalizar los gastos de modo que se pueda invertir en activos fijos, o activos corrientes que faciliten el desarrollo de las actividades, y se maximice los beneficios económicos esperados.
- Cumplir con la Resolución de la Superintendencia de Compañías en la cual establece que el capital **MINIMO PARA LAS COMPAÑÍAS DE SEGURIDAD ES DE USD. 10.000.00.**



## 6. PROYECCIONES

La empresa en esta administración pretende:

- Incursionar a fondo en el campo de prestación de servicios de Guardianía ya sea a nivel local, regional y nacional.
- Presentar nuevas ofertas de trabajo para ampliar el mercado laboral.

Es todo cuanto puedo informar a ustedes señores Accionistas.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, which appears to read "Carlos A. Gaibor", is enclosed within a large, hand-drawn oval.

Ing. Carlos Gaibor  
**GERENTE GENERAL**  
**SKYGUARD SEGURIDAD INTEGRAL CIA. LTDA.**