

A continuación presento el informe de gerencia correspondiente al año 2019, el mismo que contiene los siguientes aspectos:

1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico del año 2019.
2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios.
3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito legal administrativo y laboral.
4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales alcanzados en el año 2019.
5. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2019, y;
6. Recomendaciones a la Junta General respecto a políticas y estrategias para el ejercicio económico del año 2020.

**1.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2019 .**

En el año 2019 se logra mantener en el mercado a nivel nacional a pesar de tener un mecanismo exigente en un modelo de participación aleatorio para poder ganar contratos con las instituciones públicas otorgada por el SERCOP.

Los objetivos trazados por esta administración se los cumple en un 92% en la parte comercial, tomando en cuenta que el crecimiento que debíamos tener debe ser sostenido siempre con la visión de cuidar el prestigio de la empresa, tomando todos los correctivos y desarrollando una política de servicio que genere confianza y fidelidad por parte de nuestros clientes.

**POSICIONAMIENTO DEL SERVICIO DE GUARDIANÍA EN LAS PROVINCIAS DEL ECUADOR**

REGIÓN	PROVINCIA
COSTA	Santo Domingo de los Tsachilas
	Esmeraldas
SIERRA	CARCHI
	IMBABURA
	PICHINCHA
	CAÑAR
	AZUAY
	TUNGURAHUA
	LOJA
ORIENTE	SUCUMBÍOS
	NAPO
	MORONA SANTIAGO

**2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.**

En cuanto a lo concerniente sobre resoluciones emitidas por la junta General de Socios, se han cumplido con todas las disposiciones acordadas.

**3.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL ÁMBITO LEGAL, ADMINISTRATIVO Y LABORAL.**

**LEGAL:** Cosesupa siempre se ha caracterizado por estar siempre a la vanguardia de las compañías de seguridad y para esto siempre se ha tratado de trabajar amparada bajo los preceptos de la Constitución del Estado y de las leyes que rigen a nuestro país, estando al día con cada uno de los permisos otorgados por los diferentes organismos de control.- Por lo tanto se cumple con todos aspectos jurídicos y laborales sin ninguna novedad.

**ADMINISTRATIVO:** En lo administrativo se ejecuta todo los procesos internos de la empresa COSESUPA CIA. LTDA., así regulando todo el personal administrativo y operativo, fortaleciendo el talento humano, lo que nos ha permitido cumplir con las expectativas de esta administración.

**LABORAL:** Siendo una empresa cumplidora de las leyes vigentes en nuestro país se da cumplimiento con los decretos, acuerdos y resoluciones de los organismos de control: como es el Ministerio de Trabajo, Ministerio del Interior, Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas a través del Departamento de Control de Armas, Comandancia de la Policía a través del departamento del COSP.

**4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES ALCANZADOS EN EL AÑO 2019.**

**DESEMPEÑO DE LA COMPAÑÍA**

- Los ingresos por ventas en el año 2019 fueron USD 1,188,077.24 y otros USD 1,044.64 un total USD 1,189,121.88
- Los costos y gastos reflejaron para el año 2019 en USD 1,166,512.59
- La utilidad del ejercicio en relación a los ingresos fue para el año 2019 en USD. 22,609.29 antes de la conciliación tributaria.

<b>Nombre de la Cuenta</b>	<b>Saldo</b>
<b>INGRESOS</b>	<b>1,189,121.88</b>
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>1,188,077.24</b>
<b>INGRESOS POR VENTAS</b>	<b>1,188,077.24</b>
Ingresos por Ventas 12%	1,552,216.53
Devolución en Ventas	-364,139.29
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>1,044.64</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>1,044.64</b>
Otros Ingresos	1,044.64
<b>COSTOS Y GASTOS</b>	<b>1,166,512.59</b>
<b>GASTOS</b>	<b>1,166,512.59</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	<b>65,879.93</b>
<b>GASTOS DE OPERACIÓN Y VENTA</b>	<b>1,100,632.66</b>
<b>REMUNERACIONES</b>	<b>949,048.92</b>
<b>SERVICIOS</b>	<b>44,151.60</b>
<b>SERVICIOS BASICOS</b>	<b>3,581.47</b>
<b>ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES</b>	<b>4,160.44</b>
<b>FLETES Y TRANSPORTE</b>	<b>3,030.29</b>
<b>GASTOS POR SERVICIOS</b>	<b>33,309.40</b>
<b>PROMOCION Y PUBLICIDAD</b>	<b>70.00</b>
<b>GASTOS POR COMPRA DE BIENES</b>	<b>96,516.51</b>
<b>SUMINISTROS Y MATERIALES</b>	<b>95,002.82</b>

REPUESTOS Y HERRAMIENTAS	622.73
LUBRICANTES Y COMBUSTIBLES	890.96
GASTOS FINANCIEROS	694.11
IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	1,155.55
DEPRECIACIONES	7,669.12
GASTOS NO DEDUCIBLES	1,396.85
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO:</b>	<b>22,609.29</b>

**ESTRUCTURA FINANCIERA:**

En el año 2019 los activos se generaron de acuerdo a las necesidades de la empresa, teniendo en cuenta que el principal son los activos exigibles (cuentas por cobrar).

Nombre de la Cuenta	Saldo
<b>ACTIVO</b>	<b>327,568.78</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>283,156.66</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO</b>	<b>56,446.69</b>
<b>CAJA</b>	<b>500.00</b>
Caja General	500.00
<b>BANCOS</b>	<b>55,946.69</b>
Banco Pacífico	55,946.69
<b>ACTIVO EXIGIBLE</b>	<b>226,709.97</b>
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>195,174.05</b>
Cientes por Cobrar	194,644.05
Empleados por Cobrar	530.00
<b>CRÉDITO TRIBUTARIO POR IMPUESTOS CORRIENTES</b>	<b>31,535.92</b>
Retenciones de Años Anteriores	14,701.63
Retenciones IR del Período	16,741.08
Crédito Tributario del 12% de Compras	0.00
Crédito Trib. por Ret. de IVA 70%	93.21
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>44,412.12</b>
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>44,412.12</b>
Vehículos, Equipo de Transporte	1,842.11
(-) Dep. Acum. Vehículo y Equipo de Transp.	-1,130.85
Equipo de Oficina	3,627.36
(-) Dep. Acum. Equipo de Oficina	-905.46
Equipo de Cómputo	8,544.73
(-) Dep. Acum. Equipo de Cómputo	-8,159.52
Muebles y Enseres	5,990.92
(-) Dep. Acum. Muebles y Enseres	-1,759.33
Maquinaria y Equipo	48,573.27
(-) Dep. Acum. Maquinaria	-18,832.87
Equipos de Protección	9,320.00
(-) Dep. Acum. Eq. de Protección	-2,866.80
Equipo Médico	191.79
(-) Dep. Acum. Equipos Médico	-23.23

El pasivo de la compañía en el año 2019 refleja en un 50.35% del total de pasivo y patrimonio, contando con obligaciones de corto plazo y largo plazo, siendo conceptos más representativos las cuentas por pagar a empleados con un 74.54%, a cuentas por pagar proveedores 2.35%, a cuentas por pagar tributarias 16.60% cuentas por pagar no corrientes 6.51%.

<b>PASIVOS</b>	<b>164,933.91</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>154,199.93</b>
<b>CUENTAS POR PAGAR DEL NEGOCIO</b>	<b>3,879.89</b>
Proveedores	3,879.89
<b>CUENTAS POR PAGAR EMPLEADOS</b>	<b>122,940.24</b>
Provisión Sueldos y Otras Remuneraciones	80,800.65
Provisión Beneficios Sociales	14,899.41
15% Participación Trabajadores	3,391.39
IESS Por Pagar	19,705.04
Fondos de Reserva por pagar	1,212.60
Quirografarios por Pagar	2,404.51
Préstamos Hipotecarios	526.64
<b>CUENTAS POR PAGAR TRIBUTARIAS</b>	<b>27,379.80</b>
IVA Cobrado 12% en Ventas	26,725.35
Retención del IVA 30%	313.79
Retención del IVA 70%	52.16
Retención del IVA 100%	65.60
Retención del 1% en la Fuente IR	127.41
Retención del 2% en la Fuente IR	48.42
Retención del 8% en la Fuente IR	30.40
Retención del 10% en la Fuente del IR	16.67
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>10,733.98</b>
<b>CUENTAS POR PAGAR DEL NEGOCIO</b>	<b>10,733.98</b>
Cuentas por Pagar a Terceros	10,733.98
<b>PATRIMONIO</b>	<b>162,634.87</b>
<b>CAPITAL</b>	<b>32,586.45</b>
Capital Patrimonial	10,600.00
Reserva Legal	2,578.18
Resultados Acumulados Provenientes de la adopción por primera vez de las NIIF	6,308.27
Superávit por Revaluación de Propiedad, Planta y Equipos	13,100.00
<b>UTILIDADES</b>	<b>130,048.42</b>
Utilidad no distribuidas de ejercicios anteriores	117,966.59
Utilidad o Perdida del Ejercicio	12,081.83

**ÍNDICES FINANCIEROS:**

<b>ÍNDICES FINANCIEROS</b>			<b>2019</b>
<b>CAPITAL DE TRABAJO</b>	Activo Corriente-Pasivo Corriente	283,156.66- 154,199.93	128,956.73
<b>ÍNDICE DE LIQUIDEZ</b>	Activo Corriente/Pasivo Corriente	283,156.66/154,199.93	1.84
<b>PRUEBA DE ACIDA</b>	<u>Activo Corriente-Inventarios</u> Pasivo Corriente	<u>283,156.66 - 0</u> 154,199.93	1.84
<b>ÍNDICE DE RENTABILIDAD</b>	Utilidad Bruta/Ventas Netas	22,609.29/1,188,077.24	1.90%
<b>RENTABILIDAD</b>	Utilidad Neta/ total de Activos	12,081.83/327,568.78	3.69%

<b>SOBRE ACTIVOS</b>	<b>LOS</b>		
--------------------------	------------	--	--

**CAPITAL DE TRABAJO**

El capital de trabajo de la empresa al 31/12/2019 es de 128,956.73 dólares.

**ÍNDICE DE LIQUIDEZ**

El resultado de este índice financiero significa que la empresa por cada dólar que debe, tiene 1.84 dólares del activo corriente para cubrir obligaciones a corto plazo.

**PRUEBA DE ACIDA**

Significa que la empresa por cada dólar que debe, tiene 1.84 dólares del activo corriente sin el inventario para cubrir obligaciones, es decir la empresa cuenta con el dinero disponible para cancelar sus obligaciones de corto plazo.

**ÍNDICE DE RENTABILIDAD**

Significa que la empresa ha obtenido un 1.90% de rentabilidad bruta en relación a los ingresos totales.

**RENTABILIDAD SOBRE LOS ACTIVOS**

Significa que la empresa obtuvo una rentabilidad del 3.69% en relación a los activos totales.

**5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO 2019.**

Como resultados de la gestión realizada en el ejercicio económico del 2019 se ha obtenido una utilidad antes de participación a trabajadores e impuestos a la renta de 22,609.29 dólares; por lo tanto esta administración sugiere a la Junta General de Socios, que las utilidades dejar en reserva para liquidez de la empresa.

**6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2020.**

Tomando en cuenta la presencia de la competencia, se proyecta con una estabilidad del año 2020, para lo cual una administración eficiente, el desarrollo técnico en lo operativo, el servicio personalizado con los clientes, con guardias capacitados para prestar sus servicios de guardianía, son los pilares fundamentales para que el crecimiento de COSESUPA sea efectivo y de confiabilidad por parte de nuestros clientes.

Dentro del plan estratégico para el 2020, como aspectos generales desarrollaremos:

- Desarrollo de servicios de calidad
- Competir en base a los presupuestos que mantengan los clientes
- Enfocarnos en un segmento de mercado público y privado a nivel nacional.

Como parte de las estrategias específicas desarrollaremos:

- Incrementar la fuerza de trabajo con personal capacitado
- Minimizar gastos operativos
- Participando en todos los procesos que el estado publica solicite y así también en el sector privado que requiera.

El plan estratégico de recursos humanos es el contar con personal calificado para cada una de las áreas de responsabilidad, utilizando técnicas de motivación, y hacer uso de programas de capacitación para el personal operativo como administrativo.

Atentamente,

Dr. Eduardo Narváez Betancourt  
GERENTE GENERAL