**INFORME ANUAL DEL DIRECTOR EJECUTIVO**
**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2016**
**(MARZO 2017)**

Señores Accionistas de Distribución Logística Integral S.A.

Con el fin de dar cumplimiento con lo establecido en el artículo 263, numeral 4 de la Ley de compañías, presento a su consideración, un resumen de las principales labores administrativas, financieras y operativas realizadas durante el periodo comprendido de enero a diciembre 2016.

ADMINISTRATIVAS – FINANCIERAS

La empresa logró en su undécimo año de operaciones facturar$ 731,197.53 dólares que comprenden: $ 261,978.94 por Servicios Logísticos; más $ 405,888.59; por Distribución; y, 135,330.00 por venta de activos. En los Servicios Logísticos, atendimos a: Pasteurizadora Quito, hasta julio 2015; pero durante todo el 2016 atendimos a Química Sagal y Gelatinerías.

Los resultados alcanzados por la compañía se encuentran reflejados en los estados financieros a vuestra disposición. El ejercicio 2016 arroja una pérdida de $ 147,324.10

A fin de obtener un Balance General real y actualizado en consideración de las pérdidas ocurridas en los ejercicios 2014, 2015 y 2016, así como de las proyecciones económicas del país y de los sectores productivos y consumidores en general que, se verán muy afectados durante el próximo año 2017, evidentemente se necesitará encontrar nuevas inversiones y financiamiento para las operaciones de la compañía a futuro. Con la finalidad de atender pagos a proveedores y al personal suspendidos, fue necesario vender gran parte de los activos fijos desde mediados de ejercicio 2016.

Con fecha diciembre 27/2016 se suscribió un convenio de pago, mediante el cual la compañía Logística de Almacenamiento Bodegas y Reparto "LABOR", transfiere a DILO activos por $76,650.00 para cancelar una deuda de 47,483.17. Consecuentemente, DILO mantiene una cuenta por pagar de $ 28,166.83.

Una vez efectuados los asientos contables respectivos a diciembre 31/2016, el Activo Fijo de la compañía en el Balance General, consta con el monto de $ 388,381.86; y, el Patrimonio presenta un valor de $ 33,030.70

El activo total y el pasivo total de DILO ascienden a $ 413,229.19 cada uno.

Fue necesario cerrar parcialmente las operaciones logísticas en Quito, suspender una cantidad substancial del personal, reubicar las oficinas de Dilo al norte de la ciudad; y, poner más énfasis en la distribución con transporte tercerizado y el reparto final a la tienda

Dilo tenía como Accionistas de la compañía al Ing. Benigno Sotomayor Jaime con 31.000 acciones a la Sra. Susan Sotomayor Hoffman con 62.000 acciones; y, al Ing. Carlos Garzón García con 3.000 acciones, todas esas acciones eran nominativas ordinarias y nominativas preferidas de valor nominal $1.00 cada una. En los meses de julio y agosto /2017 fueron transferidas al Economista Benigno Sotomayor Hoffman; y, se registraron en la Superintendencia de compañías. De acuerdo al cuadro que se detalla a continuación. Consecuentemente a diciembre 31/2016 el único accionista de la compañía es el Econ. Benigno Sotomayor Hoffman.

**Carta De Cesión de Acciones**
**Distribución Logística Integral S.A."DILO"**
**A Benigno Sotomayor Hoffman**

| Nº | CEDENTE | CEDULA CIUDADANÍA Nº | FECHA DE CESION |
|---|---|---|---|
| 1 | Carlos Garzón García | 1706867338 | Julio 8/2016 |
| | Ana Lucia Navas Almeida (Cónyugue) | 1707358477 | |
| 2 | Susan Sotomayor Hoffman | 1704603495 | Julio 7/2016 |
| | Jose Luis Ortiz Sánchez (Cónyugue | 1704430329 | |
| 3 | Susan Sotomayor Hoffman | 1704603495 | Agosto 9/2016 |
| | Jose Luis Ortiz Sánchez (Cónyugue | 1704430329 | |
| 4 | Benigno Sotomayor Jaime | 0900805136 | Julio 6/2016 |
| | Mary Anne Hoffman Johns (Cónyugue) | 1704455664 | |

Constan registradas contablemente todas estas cesiones de acciones en Julio/2016 y en agosto/2016, por un total de $ 96,000.00.

**OPERATIVOS**

Durante el 2016, tanto los montacargas de Quito como los de Guayaquil recibieron el respectivo mantenimiento preventivo. lo mismo ocurrió con los coches hidráulicos. Los dos montacargas HYSTER que fueron adquiridos por, LABOR fueron devueltos a DILO para utilizarlos en las nuevas bodegas y oficinas que, arrendo en la ciudad de Guayaquil, a partir de marzo 1/2016. Los montacargas Crown fueron vendidos a AGUNSA en julio /2016.

En el cierre de las operaciones logísticas en Quito; se desarmaron las cámaras de refrigeración que tenía entre sus activos DILO; y, al momento se mantienen las mismas en el inventario de la compañía.

La distribución TAT se inició en el Cantón Durán Provincia del Guayas el 15 de junio/2015. Posteriormente, se efectuó en el sector sur de Quito desde octubre 26/2015; y, más tarde desde Agosto/2016 se abrieron nuevas rutas en el norte de Quito; pero con resultados negativos, a causa de la crisis económica nacional posiblemente se procederá a suspender toda la operación de distribución en Quito ;y, solamente mantenerla en Guayaquil

Lamentablemente, desde el inicio los volúmenes operativos de las ventas obtenidas en la Distribución, menos el costo de la mercadería que se ha distribuido, generan un margen insuficiente para cubrir todos los costos operativos y administrativos, por lo que ha sido necesario que los Servicios Logísticos cubran el monto faltante para mantener el punto de equilibrio de la Distribución.

Se continúa con los programas de capacitación, tales como: Inducciones al Nuevo Personal y Capacitación en Excel.

Entre los objetivos principales para el próximo año 2017 se encuentran:

a) La capacitación constante al personal de preventa durante el próximo año será de vital importancia, para lograr un trabajo de equipo coordinado y un nivel de servicio (al cliente externo) adecuado. Esto será parte de una estrategia para fidelizar al cliente actual; e, incrementar nuestra base de clientes. Como parte de un objetivo interno, se tienen que establecer back-ups individuales a través de la rotación del personal en la capacitación de las diferentes rutas

b) De común acuerdo con Pasteurizadora Quito, se culminó el Contrato de Logística que DILO mantenía: y, se lo anticipó a febrero 29/2016. Conjuntamente, también se acordó vender

a Pasteurizadora Quito los siguientes activos de DILO que se encontraban instalados y/o utilizados para las operaciones en una Bodega, arrendada Pasteurizadora en la ciudad de Guayaquil, Km 4 ½ de la vía a Daule.

Esos activos con sus valores son: Montacargas Caterpillar $ 25,000.00, montacargas Jungheinrich $ 4,000.00; Cámara de Refrigeración $ 20,000.00; Pallets $ 5,000.00; Mobiliario $ 2,030 que, serían facturados en enero de 2016; y, el pago del total de esas facturas $ 62,753.60 con IVA incluido, lo realizarían mediante 1er pago enero/2016 por$

Mobiliario $ 2,030 que, serían facturados en enero de 2016; y, el pago del total de esas facturas $ 62,753.60 con IVA incluido, lo realizarían mediante 1er pago enero/2016 por$ 24,057.38; 2do pago mediante una compensación de crédito por $16,790.35; y, la diferencia de $21,906.07 en 12 pagos mensuales de $1,825,51, desde marzo hasta febrero/2017.

**VENTAS**

Las ventas para el año 2017 necesitarán de un substancial incremento en Guayaquil, donde se requerirá efectuar la distribución de productos de consumo masivo, al mismo tiempo tratar de conseguir alianzas con importadores y productores que, no disponen de reparto de sus productos tienda a tienda, en consideración a que contamos con suficiente capacidad de almacenamiento. Adicionalmente, disponemos 2 compañías conformadas y autorizadas para transporte, TRANSDILO y TRANSJUSATI que, todavía se encuentran sin operar.

**Atentamente,**

**Benigno Sotomayor Hoffman.**