

# SPACIUM S.A

## INFORME DE GERENCIA AL 31 DE DICIEMBRE 2011

Estimados Amigos:

El año 2011 ha sido un año muy complejo para la floricultura debido al incremento desmesurado de costos de producción especialmente mano de obra que se ha vuelto el rubro más oneroso dentro de la empresa convirtiéndose en el 60%, del total de costos, ha habido incrementos en fertilizantes, productos químicos y principalmente en cartón, láminas y separadores alcanzado un incremento de un 15%.

Todo esto es muy perjudicial para la industria florícola debido a que estos costos no los podemos trasladar a nuestro cliente en el exterior ya que vivimos en una industria de oferta y demanda.

El clima ha sido otro factor que ha incidido negativamente en la producción de la finca ya que ha ocasionado bajas productividades por la luminosidad.

Sin embargo no todo es negativo ya que gracias al esfuerzo del departamentos de ventas hemos vendido 531.989.32 dólares ya que nuestro producto es apetecido en el mercado americano por su calidad.y nuestro compromiso de cumplimiento en las ordenes fijas.

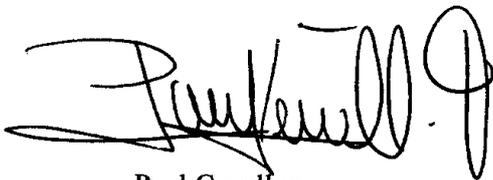
Nuestro nivel de endeudamiento es bajo comparando con el promedio del sector, y esto nos ayudará a solventar futuras crisis del negocio, especialmente la amenaza latente que tenemos con el mercado Americano y la no renovación del ATPDA.

Esperamos que el Gobierno ecuatoriano se sensibilice ante la realidad de los exportadores para buscar acuerdos comerciales a largo plazo que nos permitan trabajar en un ambiente de optimismo.

Hemos tratado de mantener nuestra personal y bajar la rotación del mismo dotándoles de un buen ambiente de trabajo y cumpliendo nuestro compromiso de finca responsable.

La relación con nuestros proveedores es muy buena, y estamos en la búsqueda de nuevos proveedores que tengan mejores condiciones para bajar precios.

Esperamos que el año que viene sea fructífero para beneficio de Ustedes señores accionistas.



Paul Cevallos

