

INFORME DE GERENCIA
DUEÑAS CORP CIA. LTDA.

Periodo:enero – diciembre 2018

Señoras y señores socios: Tengo el agrado de dirigirme a ustedes señoras y señores representantes, directivos y socios para poner a vuestra consideración una síntesis de las actividades desarrolladas por la gerencia en el periodo de enero a diciembre del año 2018.

INTRODUCCION: El 2018, se constituyó en un año difícil para la economía ecuatoriana, principalmente por el sobre endeudamiento del Ecuador, que heredamos del presidente anterior, escándalos de corrupción en todos los niveles del gobierno, alto nivel de gasto corriente principalmente en sueldos de la burocracia, bajo nivel de inversión pública, caída en la producción de petróleo y mucha de esta producción está destinada al pago de deuda con los Chinos. Con este escenario, el sistema financiero también tuvo una caída de depósitos. Situación que obligó a los bancos a restringir las operaciones de crédito por falta de una fluida liquidez de recursos financieros y el alto riesgo de poder cobrar los créditos. Otro aspecto importante que afectó la recesión económica, a finales de año es la subida de la morosidad de la cartera de crédito del sistema. El desempleo y subempleo siguen en niveles altos.

VENTAS:

Las ventas en el 2018 fueron de 187,035.59 dólares, experimentando una caída del 47% en relación al año 2017 que fueron de 394,917.69 dólares. El motivo de esta caída, fue cambiar el giro de negocio en Dueñas CorpCia. Ltda. En el año 2018 retomamos el objeto principal por el cual fue creada la empresa que consiste en selección de personal y capacitación. Dejamos de hacer cobertura en lubricantes a nivel regional, y vendimos la marca de lubricantes XTREME OIL a EMPROSERVIS. Esta decisión se tomó por el alto riesgo que teníamos en la recuperación de cartera, altos niveles de morosidad, y por no contar con la estructura propia para hacer cobertura. Lo que incrementaba nuestro costo logístico. La línea de lubricantes quedó solamente para ventas puntuales en licitaciones en compras públicas.

MARGEN BRUTO:

En el año 2018 nuestro margen bruto fue del 74%, versus el 24% que generamos en el 2017. Esto se debió a dos factores. El primero fue por la venta de la marca XtremeOil, que nos generó una utilidad mayor. Segundo porque pasamos de ser una empresa comercial a ser más bien una empresa de servicios.

GASTOS:

Nuestro nivel gasto pasó de 140,136.34 en el 2017 a 100.527,34 dólares para el 2018, es decir tuvimos una reducción de gasto de 39.609,00 dólares lo que representa una disminución del

28% en relación al año anterior. Básicamente se disminuyó el personal, se realizó una reingeniería de la empresa, y se puso a un nivel óptimo.

UTILIDAD DEL EJERCICIO:

En el año 2018, cerramos con una utilidad del ejercicio de 34.638,59 dólares, que compensará la pérdida que generamos en el 2017 que fue de 41,687.94 dólares. Esta utilidad se generó principalmente por la venta de la marca XTREME OIL. Lo importante es que con esta nueva estructura de costos, y enfocados más al servicio, tenemos una mayor rentabilidad bruta, con baja inversión en costos, y menos riesgo de cartera, lo que nos permitirá crecer sólidamente.

ACTIVOS:

En el 2018 la empresa cerró con un activo total de 244.237,24 dólares, versus el año 2017 donde la empresa tenía activos por 186,408.55 dólares. Es decir la empresa creció sus activos totales en 31%. Los activos corrientes decrecieron en un 12%. Y los activos fijos crecieron en 107,474.98 dólares. Este incremento se debe a la inversión que estamos realizando en las nuevas oficinas para la empresa, que concluirá en agosto del 2019.

PASIVOS:

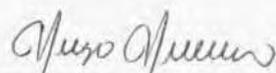
En el 2018, la empresa cerró con un pasivo total de 101.168,16 dólares, superior al 2017 que fue de 81,412.65 dólares. El origen de este financiamiento fue préstamo de uno de los socios.

PATRIMINIO + RESULTADOS:

El Patrimonio de la empresa más los resultados del ejercicio 2018 fue de 143.069,08 dólares, el cual mejoró versus el 2017 que fue de 104,995.90 dólares. La venta de la marca nos permitió recuperarnos ya que la pérdidas del 2017 disminuyeron el capital de los socios.

Esto todo cuando puedo informar durante mi gestión en el año 2018. Dejo a los socios los balances para su análisis respetivo.

Cordialmente,



Diego Dueñas

Gerente General

Dueñas CorpCia. Ltda.