

INFORME DE GERENCIA

INFORME PRESENTADO POR EL SEÑOR DIEGO FERNANDO DUEÑAS GUTIÉRREZ GERENTE GENERAL DE DUEÑAS CORP CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO COMPRENDIDO ENTRE DEL 1ro. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013.

Señores socios, cumpliendo con lo que estipula los estatutos de la compañía DUEÑAS CORP CIA. LTDA, informo a ustedes lo siguiente:

Las ventas en el año 2013 alcanzaron la cifra de 353,858.03 dólares, que representa una baja del 11.8% en relación al año anterior, donde la ventas del 2012 llegaron a la cifra 392,615.88 dólares, que a su vez fue inferior en un 5% a las ventas del 2011 que llegó al cifra de 412,325.53 dólares. La causa de esta baja en ventas se debe también hubo cambio de vendedores, quienes no lograron llegar a los niveles de ventas a de los anteriores vendedores, además de la fuerte competencia de precios que existe en los productos que comercializamos.

Esto nos hace ver la necesidad urgente de diversificar nuestro portafolio de productos, porque estamos perdiendo ventas, y no estamos creciendo. También de cambiar la estructura de ventas por la distribución por zonas.

El margen de contribución o rentabilidad bruta, para este año 2013 fue del 18.3% que es inferior en relación al 2012 que fue del 21.1%, pero superior al 2011 que fue del 17.9%, y a la obtenida en el 2010 que fue del 20.7%, y en el 2009 que fue de apenas el 13%. Por tanto podemos decir que el margen de contribución sufre variaciones dependiendo mucho de las condiciones de mercado que cada día más competitivas.

Para este año 2014 esperamos mejorar el margen incrementando nuestra nueva marca de lubricantes que mejorará significativamente nuestro volumen de ventas y la rentabilidad para la compañía.

Gastos Operativos 2013: Llegaron a la cifra de 68,301.80 que es inferior a la obtenida en el 2012 de fue 69,203.15 pero que no se ve compensada porcentualmente en su reducción en gasto, con la baja en ventas. Varias cuentas se vieron afectadas con la introducción a las normas internacionales NIFF, que antes no preveíamos

Estas fueron las cuentas que más crecieron:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	2013	2012	2011	INCREMENTO último año	Variación %
520201	SUELDOS Y SALARIOS	18,295.80	16,741.35	14,541.22	1,554.45	9.3%
520209+520218	TRANSPORTE, MANTENIMIENTO, COMISIONES	9,812.37	10,641.05	1,580.15	-828.68	-7.8%
61020505	SEGUROS PAGADOS	2,013.52			2,013.52	100%
520255	IMPUESTOS y PERMISOS (renta, municipales, ARCH marca)	5,469.49	5,468.14	3,502.28	1.35	0%
6311	PROVISIONES Y AMORTIZACIONES	7,197.70	5,464.89		1,732.81	31.7%
520266	GASTOS VARIOS (HONORARIOS IMPLEMENTACIÓN NIFF, ETC)	4,446.59	2,412.31		2,034.28	100%
6310	DEPRECIACIONES	4,042.38	182.75		3,859.63	84%
		51,277.85	40,910.49	5,082.43	10,367.36	25.3%

Si nos fijamos en el cuadro anterior, vemos que la cuenta Sueldos y Salarios se incrementaron por los ajustes salariales y sectoriales, entre otros. Transporte y Movilización de Personal, Reparaciones y Comisiones se incrementó porque fueron valores que correspondían al año 2012 muchos de ellos y que no fueron liquidados en el ejercicio anterior. El impuesto a la Renta causado por la compañía fue de 2,752.84 dólares para este ejercicio fiscal 2013, el cual fue inferior al 2012 donde el impuesto a la renta causado fue de 5,468.14 dólares. Sin embargo para efectos de análisis del cuadro anterior hemos consolidado en un sola cuenta el impuesto a la renta, las patentes municipales y el costo del permiso de la ARCH, para la nueva marca que fue de 2000 dólares. Las Provisiones por Deterioro de inventario no se vio afectada esta año, pero si se creó la Provisión por Cuentas incobrables que afectó este año en 6,754.58 dólares, esto no es un egreso de dinero, sino que se está proveyendo para el futuro un fondo que nos permita soportar una calamidad con algún cliente por incobrabilidad.

Para este año 2014 aplicaremos una estrategia de reducción de gastos, evitando no incrementar significativamente nuestros gastos operativos para manejar la nueva línea, pero levantar mayores ventas, mejorando los márgenes para que la rentabilidad sea mayor. Pero a pesar del ahorro que podamos generar hay nuevos costos operativos porque hemos decidido terminar la alianza con EMPROSERVIS, para la parte logística, lo que nos obliga a contratar nuevas bodegas, y nuevos camiones de despacho.

El resultado del ejercicio 2013, fue de 2,671.69 dólares después de participaciones e impuestos, el cual es inferior a la utilidad generada en el 2012 que fue de 13,535.09 dólares después de participación a empleados e impuesto a la renta. Esta cifra representa una disminución de 10,863.40 dólares, causada básicamente por la baja en las ventas del 11.8% frente al año anterior, y la reducción del margen de contribución del 21.1% obtenido en el 2012 al 18.3% generado en este año 2013

Los resultados son notablemente visibles y necesitamos este año 2014 hacer cambios profundos para crecer comercialmente, con estrategias de diversificación de portafolio para superar ganancias del 2012, y llegar al 5% de Rentabilidad sobre las ventas, para lo cual será necesario la reinversión de las ganancias que nos permita fortalecer económicamente a la empresa e inyectar más capital.

El Activo Total 2013, fue de 182,271.50 dólares que comparado con el 2012 fue de 154,978.40 dólares con un incremento significativo de 27,293.10 dólares. Este incremento se da básicamente por las siguientes cuentas del Activo Corriente:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	2013	2012	2011	Incremento Ultimo año	Variación
1102	BANCOS	12,026.88	-10,540.83	25,769.48	22,567.71	214%
1103	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR CLIENTES	93,633.62	121,090.32	149,039.00	-27,456.70	22.7%
1107	INVENTARIOS	32,695.06	26,266.36	47,835.28	6,428.70	24.4%
12	ACTIVOS FIJOS (VEHÍCULO, MARCA,ETC)	37,233.88	3,245.71	3,245.71	34,021.17	1000%
		175,589.44	140,061.56	225,889.47	35,527.88	

En la cuenta Bancos, se mejoró el saldo promedio ante el aporte para futuras capitalizaciones.

Cuentas y Documentos por Cobrar, en este año por el giro del negocio terminó en menos, por una mejora en la recuperación de la cartera.

En Inventarios procuramos cerrar el año con bajos inventarios para mejorar los ratios financieros.

El Pasivo Total, para el año 2013 cerramos en el Pasivo con un valor de 34,093.91 dólares el cual es inferior al obtenido en el 2012 de 38,472.50 dólares y la baja en el pasivo de da por la cancelación de una obligación bancaria.

Es importante señalar que lo logrado en este año ha sido por la acogida de nuestros clientes que están retribuyendo su confianza en nuestro equipo de ventas externo y el respaldo del Grupo Empresarial.

Para el año 2014, las inversiones serán encaminadas en aumentar el capital de trabajo, que nos permita incrementar nuestras compras y nuestro nivel de cartera a clientes y a su vez generar mayor nivel de ventas.

El Patrimonio de la empresa para este año 2013 sube al monto de 145,505.90 dólares en relación con el 2012 que fue de 104,197.88 dólares, es decir hubo un incremento de 41,308.02 dólares, lo que representa un crecimiento del 39.6% en comparación al año anterior. Este incremento se debe a los aportes de los inversionistas que se incrementaron este año en 29,000 dólares y a las utilidades de este año y las acumuladas en años anteriores. Se espera que estas utilidades se recapitalicen para fortalecer el patrimonio de la empresa y poder aprovechar las nuevas oportunidades que se nos presenta con la nueva línea.

Por lo demás dejo vuestra ilustrada consideración los estados financieros y los anexos para que puedan apreciar el detalle de los pormenores del movimiento económico de la compañía.

Agradezco la confianza de todos ustedes al tiempo de reiterar mi compromiso de seguir administrando la empresa de la mejor manera posible.

Santo Domingo de los Tsáchilas, 15 de abril del 2014.

Atentamente;
Dueñas Corp Cía. Ltda.



Diego Dueñas Gutiérrez
GERENTE GENERAL