

INFORME DE GERENCIA

INFORME PRESENTADO POR EL SEÑOR DIEGO FERNANDO DUEÑAS GUTIÉRREZ GERENTE GENERAL DE DUEÑAS CORP CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO COMPRENDIDO ENTRE DEL 1ro. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

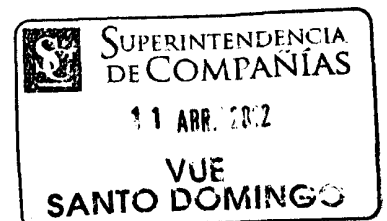
Señores socios, cumpliendo con lo que estipula los estatutos de la compañía DUEÑAS CORP CIA. LTDA, informo a ustedes lo siguiente:

Las ventas en el año 2011 ascendieron a la cifra 412,325.53 dólares, es decir tuvimos un crecimiento de 136,706.98 dólares equivalente a 50% más que los resultados del 2010. El incremento fue originado por una mejor cobertura y fortalecimiento comercial en el mercado en la línea de aditivos para el sector automotriz. La línea de productos agrícolas declinó notablemente de estar en 6,166.86 dólares de ingresos para el 2010, bajó a 4,150.63 dólares para el 2011. Esto se debe a la falta de personal responsable en el cuidado y manejo de la plantación. En este año 2012 se espera suspender esta línea poco rentable, ya que los costos de mano de obra son superiores a los ingresos y por el cambio de las normas contables ecuatorianas a NIFF, resulta muy caro el esfuerzo humano en la presentación de balances basados en estas normas porque contempla una serie de cálculos que no justifica mantener por el tamaño este negocio.

El margen de contribución o rentabilidad bruta, fue del 17.9% que es inferior a la obtenida en el 2010 que fue del 20.7%, pero superior a la generada en el 2009 que fue de apenas el 13%. Esta baja en el margen se debe a la alta competencia en el mercado y el ingreso de clientes mayorista con los cuales se sacrifica margen para poderles atender con la esperanza de que el mayor volumen de ventas justifique el descuento. Esperamos que para este año 2012, mejorar nuestros márgenes de rentabilidad, e incrementar nuevas líneas comerciales como llantas y fortalecer las líneas actuales de aditivos negociando con fábrica mejores costos por volumen.

Gastos Operativos 2011: Llegaron a la cifra de 55,098.76 dólares, incrementándose en 11,836.03 dólares equivalente al 27.3% más en relación al ejercicio anterior. Sin embargo este rubro en relación a las ventas del ejercicio equivale al 13.36% que es inferior al ratio que arrojó del 2010 de 15.69% y en el 2009 a 15.1%. Estas fueron las cuentas que más crecieron:

Cuenta	2011	2010	Incremento	Crecimiento
SUELDOS Y SALARIOS	14,541.22	9,595.00	4,946.22	52%
TRANSPORTE Y MOVILZ. PERSONAL	1,375.14	50.51	1,324.63	2623%
SUMINISTROS Y MATERIALES	4,862.64	1,715.43	3,147.21	183%
ARRIENDOS PAGADOS	1,096.03		1,096.03	
PROVISION CUENTAS MALAS	4,705.33	457.00	4,248.33	930%
SERVICIOS OCASIONALES	5,533.41	456.57	5,076.84	1112%
Total incrementos			19,839.26	



Si nos fijamos en el cuadro anterior, podremos comprender la magnitud de los ajustes salariales decretados por el gobierno y como han afectado nuestros resultados. Otro rubro alto es la provisión para cuentas malas o incobrables que antes no estábamos considerando. Esto también afecta nuestros resultados.

Para este año 2012 esperamos reducir el gasto de nómina con la salida de los trabajadores de la finca, evitando no incrementar significativamente nuestros gastos operativos, pero levantar mayores ventas, mejorando los márgenes para que la rentabilidad sea mayor.

El resultado del ejercicio 2011, fue de 11,922.16 dólares después de impuestos y participaciones. Esta cifra representa el 2.9% de las ventas netas totales. Si lo comparamos en las utilidades del 2010 que fueron de 13,863.50 dólares equivalente al 5.0% Los resultados son notablemente visibles y esperamos para este 2012, con estrategias de diversificación de portafolio duplicar esas ganancias, para llegar al 5% de Rentabilidad sobre las ventas, para lo cual será necesario la reinversión de las ganancias que nos permita fortalecer económicamente a la empresa e inyectar más capital.

El Activo Total 2011, subió en 166% en relación al 2010 representa un crecimiento de 141,803.86 dólares. Este aumento tan grande se da básicamente por el giro del negocio y por la reinversión de las ganancias en el activo corriente (caja, inventarios, cuentas por cobrar a clientes).

El Pasivo Total, sube notablemente en un 486% en relación al año anterior que representa 139,250.34 dólares más en nuestra fuente de financiamiento. Este crecimiento en los pasivos totales tiene una razón de gran peso, y es que estamos comprando más a crédito a nuestro proveedor de aditivos vrs el año 2010 donde casi todas compras fueron de contado para tener un mayor descuento. Pero este año fue diferente, con el crecimiento que hemos tenido en ventas, nos ha permitido utilizar el crédito del proveedor con márgenes similares al año anterior pero sin un costo financiero que pagar.

Es importante señalar que gran parte del éxito que hemos tenido en este año ha sido por la gran acogida de nuestros clientes que están retribuyendo su confianza en nuestro equipo de ventas externo y el respaldo del Grupo Empresarial.

Para el año 2011, las inversiones serán encaminadas en aumentar el capital de trabajo, que nos permita incrementar nuestras compras y nuestro nivel de cartera a clientes y a su vez generar mayor nivel de ventas.

El Patrimonio de la empresa para este año 2011 sube en un monto de 60,237.19 dólares, lo que representa un crecimiento del 5% en comparación al año anterior. Este incremento se debe a los aportes de los inversionistas y a las utilidades no distribuidas del año 2011.

Por lo demás dejo vuestra ilustrada consideración los estados financieros y los anexos para que puedan apreciar el detalle de los pormenores del movimiento económico de la compañía.

Agradezco la confianza de todos ustedes al tiempo de reiterar mi compromiso de seguir administrando la empresa de la mejor manera posible.

Santo Domingo de los Tsáchilas, 4 de abril del 2012.

Atentamente;
Dueñas Corp. Cía. Ltda.

Diego Dueñas Gutiérrez
GERENTE GENERAL

