

## INFORME DE GERENCIA

### INFORME PRESENTADO POR EL SEÑOR DIEGO FERNANDO DUEÑAS GUTIÉRREZ GERENTE GENERAL DE DUEÑAS CORP CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO COMPRENDIDO ENTRE DEL 1ro. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010.

Señores socios, cumpliendo con lo que estipula los estatutos de la compañía DUEÑAS CORP CIA. LTDA, informo a ustedes lo siguiente:

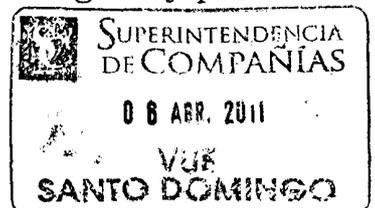
**Las ventas** en el año 2010 aumentaron en un 59.1%, es decir se incrementaron en 162,954 dólares. El incremento fue originado por una mejor cobertura y fortalecimiento comercial en el mercado en la línea de aditivos para el sector automotriz.

**El margen de contribución** o rentabilidad bruta, fue del 20.7% para este año 2010, superior al 13% generada en el 2009. Esperamos que para este año 2010, mejorar nuestros márgenes de rentabilidad, e incrementar nuevas líneas comerciales como llantas de moto y fortalecer las líneas actuales de aditivos y productos agrícolas.

**Gastos Operativos:** Se incrementaron en un 56.8% en relación al ejercicio anterior, con un aumento en los gastos de 24,579 dólares. Esto se debe a que la mayoría de nuestros gastos operativos son variables, como pago de transporte por movilizar mercaderías, comisiones a vendedores externos, entre otros rubros importantes. Si vemos el porcentaje de participación de los gastos operativos sobre las ventas vemos que porcentualmente se mantienen con un ligero incremento en el 2010 de 15.7% a 15.1% que significó este rubro en el 2009. Para este año 2011 esperamos no incrementar nuestros gastos operativos, pero levantar mayores ventas, mejorando los márgenes para que la rentabilidad sea mayor.

**El resultado del ejercicio 2010**, tenemos a bien comunicar que este año fue record histórico en nuestra empresa en utilidades, ya que logramos generar una ganancia neta de **13,863.50** dólares equivalente al 5.0%, cuando en el 2009 fue una pérdida neta de 3,985.48 dólares, que lamentablemente nuestra gestión lo logró cubrir en ese año, debido a la poca producción agrícola que tuvimos, ya que al concentrar todas nuestra terrenos en la siembra de balsa, este cultivo, no genera ingresos hasta su cosecha. Por eso nos vimos en la necesidad de incursionar en nuevas líneas comerciales que nos permita apalancarnos financieramente y sostener la inversión agrícola. Los resultados son notablemente visibles y esperamos para este 2011, con estrategias de diversificación de portafolio duplicar esas ganancias, para lo cual será necesario la reinversión de las ganancias que nos permita fortalecer económicamente a la empresa e inyectar más capital.

**El Activo Total**, subió en 16.8% en relación al 2009 representa un crecimiento de 14,439 dólares. Este aumento se da básicamente por el giro del negocio y por la



reinversión de las ganancias en el activo corriente (caja, inventarios, cuentas por cobrar a clientes).

**El Pasivo Total**, baja notablemente en un 52.4% en relación al año anterior que representa 26,024 dólares menos en nuestra fuente de financiamiento. Esta baja tiene una razón de gran peso, y es que estamos comprando de contado a nuestro proveedor de aditivos para tener un mayor margen de rentabilidad, que nos ha permitido tener ese año ganancias significativas.

Las deudas bancarias han utilizadas como capital de trabajo para compensar el crédito a nuestros clientes que es de 60 días. Estamos horrando nuestras deudas con el pago puntal de nuestras cuotas mensuales. Esperamos para el 2011 haber cumplido esta obligación bancaria, pero a su vez pensamos renovar un nuevo crédito que nos permita importar un contenedor de llantas de moto.

Es importante señalar que gran parte del éxito que hemos tenido en este año ha sido por la gran acogida de nuestros clientes que están retribuyendo su confianza en nuestro equipo de ventas externo y el respaldo del Grupo Empresarial.

Para el año 2011, las inversiones serán encaminadas en aumentar el capital de trabajo, que nos permita incrementar nuestras compras y nuestro nivel de cartera a clientes y a su vez generar mayor nivel de ventas, para lo cual esperamos conseguir del sector financiero 50 mil dólares más.

**El Patrimonio** de la empresa sube en un monto de **57,169** dólares, lo que representa un crecimiento de 70.8%. Este incremento se debe a los aportes de nuevos inversionistas que ingresarán en este año a formar parte de la empresa y a las utilidades no distribuidas del año 2010.

Por lo demás dejo vuestra ilustrada consideración los estados financieros y los anexos para que puedan apreciar el detalle de los pormenores del movimiento económico de la compañía.

Agradezco la confianza de todos ustedes al tiempo de reiterar mi compromiso de seguir administrando la empresa de la mejor manera posible.

Santo Domingo de los Tsáchilas, 6 de abril del 2011.

Atentamente;  
Dueñas Corp Cía. Ltda.



Diego Dueñas Gutiérrez  
GERENTE GENERAL