

EUROPINTAR del Ecuador Cía. Ltda.

BALANCE GENERAL
Al 31 de Diciembre del 2004

Descripcion Cuenta	Debe	Haber	
<u>Activo</u>			
<u>Activo Corriente</u>			
<u>Caja-Bancos</u>			<u>22.659,54</u>
Caja Chica	200,00		
Banco del Pichincha	22.459,54		
<u>Cuentas por Cobrar</u>			
<u>Deudores Varios</u>			<u>729,39</u>
Otras cuentas por Cobrar	197,51		
Megapinturas Cia.Ltda.	420,78		
Danilo Castaño	111,10		
<u>Préstamos Empleados</u>			
			<u>1.315,00</u>
Navarro Alex	640,00		
Celmira Ramirez	20,00		
Marco Currea	20,00		
Mauricio Currea	200,00		
Ricardo Bonilla	20,00		
Carlos Guerrero	55,00		
Edgar Navarro	200,00		
Oscar Torres	160,00		
<u>Pagos Anticipados</u>			
			<u>4.985,06</u>
Reten.Fuente Pagada 2003	823,87		
Reten.Fuente Pagada 2004	4.161,19		
<u>Activos Fijos</u>			
<u>Depreciables</u>			
			<u>52.640,53</u>
Equipo de Taller	51.408,53		
Equipo de Computación	1.232,00		
<u>Depreciacion Acumulada</u>			
			<u>-1.913,94</u>
Equipo de Taller		1.434,86	
Equipo de computación		479,08	
<u>Otros Activos</u>			
<u>Garantias</u>			
			<u>1.360,00</u>
Roberto Veloz	440,00		
Carlos Molina	200,00		
Ma.Lourdes Barzola	360,00		
Yolanda Velasquez	360,00		
<u>Importaciones en Tránsito</u>			
			<u>25.868,39</u>
CAV-M-04	10.335,58		
FIA-1-M-04	3.985,80		
LA1-1DEC-M-04	11.547,01		
Total Activo	109.557,91	1.913,94	107.643,97

EUROPINTAR del Ecuador Cía. Ltda.

BALANCE GENERAL
Al 31 de Diciembre del 2004

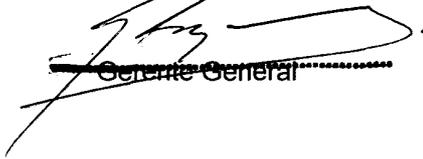
Descripcion Cuenta	Debe	Haber	
<u>Pasivo</u>			
<u>Pasivo Corriente</u>			
<u>Deudas Comerciales</u>			
			<u>37.280,09</u>
Megapinturas		2.764,52	
El Fenix S.C.C.		323,22	
Autopartes		32,50	
NP Cia.Ltda.		197,13	
Blackospain		33.962,72	
<u>Acreeedores Varios</u>			
			<u>13.532,66</u>
Otras Cuentas Pagar		148,47	
Diners Club		83,29	
American Express		172,40	
Comisiones Especiales		13.014,50	
Galo Baquero		54,00	
Carmenza Rios		60,00	
<u>Deudas Financieras</u>			
			<u>25.000,00</u>
Banco Pichincha		25.000,00	
<u>Imptos por Pagar</u>			
			<u>-2.386,91</u>
Aportes less		1.030,10	
Reten.Fuente 1 %		59,36	
Reten Servicios 5 %		135,00	
Iva 12 % Cobrado	3.613,63		
Reten 12% IVA 30 % Compras		2,26	
<u>Provisiones por Pagar</u>			
			<u>2.424,26</u>
Décimo Tercero		399,27	
Décimo Cuarto		596,33	
Fondos de Reserva		591,66	
Fondo de Ahorro		721,28	
Otras Provisiones		115,72	
<u>Pasivo a Largo Plazo</u>			
			<u>2.609,77</u>
Jubilacion Patronal		1.810,88	
Bonificacion Desahucio		798,89	
Total Pasivo	3.613,63	82.073,50	78.459,87
<u>Patrimonio</u>			
<u>Capital Pagado</u>			
			<u>5.000,00</u>
Galo Baquero		1.500,00	
Danilo Castaño		2.500,00	
Franklin Prieto		500,00	
Danilo Rios		500,00	
<u>Aporte a Futuras Capitalizaciones</u>			
			<u>35.700,57</u>
Aporte Socios		35.700,57	

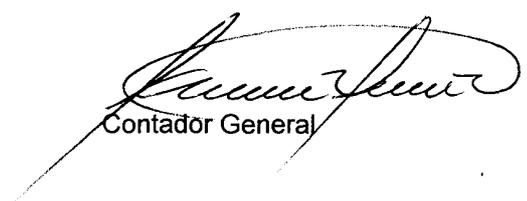
EUROPINTAR del Ecuador Cía. Ltda.

BALANCE GENERAL
Al 31 de Diciembre del 2004

Descripcion Cuenta	Debe	Haber	
<u>Resultado Ejercicios Anteriores</u>			<u>-20.050,72</u>
Ejercicio 2003--Perdida	20.050,72		
<u>Resultado Ejercicios Actual</u>			<u>8.534,25</u>
Ejercicio 2004-Perdida		8.534,25	
Total Patrimonio	20.050,72	49.234,82	29.184,10
Total Pasivo y Patrimonio			107.643,97

EUROPINTAR
del Ecuador Cía. Ltda.


Gerente General


Contador General

EUROPINTAR del Ecuador Cía. Ltda.

BALANCE PERDIDAS Y GANANCIAS
Al 31 de Diciembre del 2004

Descripcion Cuenta	Debe	Haber
<u>Cuentas de Resultado Acreedor</u>		
<u>Ingresos</u>		
<u>Ingresos por Ventas</u>		<u>436.599,94</u>
Servicio Enderezado/Pintura	435.877,86	
Varios	722,08	
<u>Otros Ingresos</u>		
Ingresos Varios	109,26	<u>109,26</u>
Total Ctas Acreedoras	436.709,20	436.709,20
<u>Cuentas de Resultado Deudor</u>		
<u>Egresos</u>		
<u>Mano Obra Directa</u>		
Sueldos	46.820,00	
Compensación Salarial	976,00	
Décimo tercero/cuarto	5.552,18	
Fondos de Reserva	466,66	
Vacaciones	1.800,00	
Aporte less Patronal	5.835,46	
Uniformes Personal	401,20	
Subsidio Vivienda/Alimentación	123.814,41	
Horas Extras	208,35	
Jubilacion Patronal	1.599,67	
Bonificacion Desahucio	734,04	
<u>Gastos Directos Taller</u>		
Fletes y Gtos Transportes	840,50	
Gastos Instalación/Herramientas	5.873,94	
Comidas y Refrigerios	2.654,27	
Suministros/Materiales	77.269,09	
Servicios Externos	990,07	
Capacitación Personal	1.000,00	
Arriendos	4.860,00	
Construcciones adecuaciones	1.878,73	
<u>Gastos Directos Administración</u>		
Sueldos	10.377,40	
Compensación Salarial	272,00	
Décimo Tercero/cuarto	1.213,81	
Fondos de Reserva	125,00	
Vacaciones	477,18	
Aporte less Patronal	1.306,47	
Uniformes Personal	37,80	
Subsidio Vivienda/Alimentación	22.922,03	
Bono Navidad	335,83	
Jubilacion Patronal	211,21	
Bonificacion Desahucio	64,85	
<u>Otros Gtos Administración</u>		
Honorarios y Serv. Contratados	2.630,00	
Deprec. Normal Activos	1.845,50	
Papeleria Utiles Oficina	724,58	
		<u>188.207,97</u>
		<u>95.366,60</u>
		<u>37.343,58</u>
		<u>105.779,86</u>

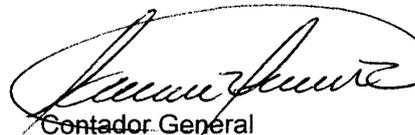
EUROPINTAR del Ecuador Cía. Ltda.

BALANCE PERDIDAS Y GANANCIAS
Al 31 de Diciembre del 2004

Descripcion Cuenta	Debe	Haber
Comunicaciones	1.354,23	
Utiles de Aseo/Limpieza	14,08	
Servicio Computación	225,00	
Correos	45,92	
Afiliaciones	906,25	
Tasa Impuestos Contribuciones	97,29	
Movilizacion personal	354,65	
Gastos Legales y Notariales	105,00	
Timbres, registros, contratos	5,00	
Otros Gtos administrativos	77,39	
Gastos viajes	4.021,75	
Atención Clientes	1.824,43	
Comisiones Especiales	80.045,90	
Gastos de Representación	9.000,00	
Gastos Ferias y Convenciones	1.758,24	
Arriendos	540,00	
Construcciones adecuaciones	204,65	
<u>Gastos Financieros</u>		<u>1.300,60</u>
Gastos Bancarios	1.300,60	
<u>Costo de Ventas</u>		<u>176,34</u>
Suministros	176,34	
Total Ctas Acreedoras	428.174,95	428.174,95
Resultado Operativo		8.534,25

EUROPINTAR
del Ecuador Cía. Ltda.


Gerente General


Contador General

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE EUROPINTAR DEL ECUADOR CIA. LTDA. A LA JUNTA
GENERAL DE SOCIOS SOBRE LA MARCHA DE LA COMPAÑÍA DURANTE EL EJERCICIO
ECONOMICO 2004**

De conformidad con el artículo vigésimo primero de los estatutos de la compañía, presento a los señores accionistas el informe de labores correspondiente al ejercicio económico cortado al 31 de diciembre de 2004.

ENTORNO ECONOMICO

Los principales indicadores económicos del país para el año 2004 fueron los siguientes:

- Según datos del Banco Central del Ecuador, el Producto Interno Bruto (PIB) alcanzó US \$ 30.282. En el 2003 fue de \$ 26.844 millones.
- La inflación final anual fue del 1.95%, muy inferior al 6.07% del 2003. Para el 2005 se estima una cifra que oscilará entre el 1% y el 2%.
- Las exportaciones totales del país ascendieron a \$ 7.533 millones, de las cuales \$ 3.899 millones correspondieron a exportaciones petroleras y \$ 3.654 millones a productos no petroleros. En el 2003 las exportaciones totales fueron de \$ 6.004 millones, siendo \$ 2.606 y \$ 3.398 millones pertenecientes a exportaciones petrolera y no petroleras respectivamente.
- La exportación de vehículos alcanzó el monto de 32 millones, contra 67.6 millones de dólares del año pasado.
- Las importaciones totales significaron 7.861 millones de dólares en el 2004 y 5.580 millones de dólares a noviembre de 2003.
- El comercio de vehículos llegó a la venta de 59.098 unidades reportadas a AEADE, estimándose la cantidad de 1.828 no reportadas a esa institución.
- Factor influyente en la economía ecuatoriana fue el fortalecimiento del Euro frente al dólar americano, que llegó a cotizarse a \$ 1.36 por cada uno.

ANALISIS DE OPERACION

El 16 de septiembre de 2003 se inicia la operación de EUROPINTAR DEL ECUADOR, habiéndose firmado un contrato de "outsourcing" con PROAUTO S.A., con un acuerdo en la relación de facturación de mano de obra del 60% para EUROPINTAR y 40% para PROAUTO. En agosto del año en análisis se renueva este contrato por un año mas, acordándose la misma relación de facturación con clientes conseguidos por EUROPINTAR y con la compañía de seguros AIG (perteneciente al grupo PROAUTO), pero cambiándose a 55% para EUROPINTAR y 45% para PROAUTO con el resto de clientes.

Las comparaciones que a continuación se hacen son de 3 ½ meses del 2003 con el año completo del 2004. Los ingresos operacionales totalizaron \$ 436.600 mientras en el 2003 fueron de \$ 82.389, desglosándose en los siguientes componentes:

	2003		2004	
• Vehículos procesados	82.389	100.00%	435.878	99.83%
• Varios			722	0.17%
• Total	82.389	100%	436.600	100%

La operación ha sido llevada sin mayores contratiempos, salvo problemas en la tonalidad de las pinturas, lo que ha llevado reprocesos que implican pérdidas en eficiencia, productividad, tiempo y dinero.

Los problemas en la acometida de energía eléctrica fueron superados. El mantenimiento de equipos, que es responsabilidad de EUROPINTAR, se ha llevado a cabo con las frecuencias adecuadas y los equipos se encuentran en excelentes condiciones.

Los gastos operacionales ascienden a \$ 426.698, habiendo sido en el 2003 \$ 102.289. Sus componentes son los siguientes:

	2003		2004	
• Mano de obra directa	37.735	36.89%	188.208	44.11%
• Gastos directos de taller	27.298	26.69%	95.367	22.35%
• Gastos de administración	8.337	8.15%	37.344	8.75%
• Otros gastos de administración	28.919	28.27%	105.780	24.79%
• Total	102.289	100%	426.698	100.00%

Adicionalmente, por concepto de suministros tenemos un costo de ventas de \$ 176.

En los gastos directos de taller se incluyen gastos de mantenimiento y herramientas, como también suministros y materiales.

Dentro de otros gastos de administración se encuentran registradas las comisiones especiales por ventas que ascienden a \$ 80.046 y representan el 18% de las ventas. También aquí se registran honorarios pagados, gastos de viaje y gastos de representación.

La utilidad bruta asciende a \$ 153.025 y significa el 35% de las ventas. En el año 2003, la utilidad bruta fue de \$ 28.313 y significó el 30% de las ventas. La utilidad operacional es de \$ 9.726 o un 2.23% de las ventas, mientras en el año 2003 esta fue negativa en \$ 19.901. El resultado operativo de apenas 2.23% de las ventas de este año se debe a la provisión por comisiones especiales.

Después de restar el resultado no operacional de \$ 1.191 negativos por gastos bancarios incurridos, la utilidad neta final asciende a \$ 8.534.25, antes de impuestos y del 15% de reparto a los empleados, representando el 1.95% de las ventas.

A pesar de este resultado, los indicadores de producción son muy halagadores y representativos. Los indicadores tomados del balance y de los informes operacionales semanales son los siguientes:

	2003		2004	
	Total	EPE	Total	EPE
• Vehículos procesados		511		1.959
• Promedio mensual de vehículos		146		163
• Facturación	\$ 154.509	82.389	725.493	436.600
• Valor promedio por vehículo	\$ 302.37	161.23	370.34	222.87
• Insumos	\$	9.950		67.955
• Pagos a personal operativo	\$	35.709		172.253
• Gastos directos de taller	\$	27.298		95.367
• Gastos de administración	\$	8.337		37.344
• Otros gastos de administración	\$	28.919		105.780

Porcentualmente, los indicadores son como siguen:

	2003		2004	
	%/Total	%/EPE	%/Total	%/EPE
• Insumos	6.44	10.66	9.37	15.98
• Pagos a personal operativo	23.11	38.25	23.74	40.52
• Pagos a personal administrativo	5.34	8.84	4.81	8.21
• Costo operativo	35.91	59.44	37.97	64.80
• Rentabilidad operativa	24.51	40.56	20.63	35.20

Los valores correspondientes a cada vehículo procesado son como siguen:

		2003	2004
• Personal de latonería	\$/vehículo	29.38	38.14
• Personal de alistamiento	\$/vehículo	23.30	27.90
• Personal de pintura	\$/vehículo	8.25	10.54
• Otros gastos de personal	\$/vehículo	7.91	8.64
• Costo de pintura	\$/vehículo	7.43	11.44
• Costo de insumos	\$/vehículo	10.50	17.34
• Costo barniz	\$/vehículo	2.98	5.90
• Gastos de administración	\$/vehículo	17.31	18.73
• Costo total	\$/vehículo	107.05	138.64
• Utilidad bruta	\$/vehículo	75.62	79.82

ANÁLISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

El total de activos asciende a \$ 107.644 en este año. En el 2003 fueron \$ 10.371, o sea un crecimiento del 938%. Sus componentes son los siguientes:

	2003		2004	
• Caja – Bancos	6.643	64%	22.660	21%
• Préstamos empleados	740	7%	1.315	1%
• Deudores varios			729	1%
• Pagos anticipados	824	8%	4.985	5%
• Activo fijo neto	1.164	11%	50.727	47%
• Otros activos	1.000	10%	27.868	26%
• Total	10.371	100%	107.644	100%

El incremento se debe principalmente a los siguientes factores:

1. El activo fijo neto pasa de \$ 1.164 a \$ 50.727 en el 2004 por las importaciones liquidadas de equipos para el nuevo taller a instalarse en Quito, llegadas durante el mes de noviembre. El costo de equipos asciende a \$ 52.641, donde se incluye el equipo de computación adquirido en el 2003.
2. En otros activos están registradas las garantías otorgadas a propietarios de distintos departamentos o casas que se arrienda para el personal de la compañía por un total de \$ 1.360, y las remodelaciones y construcciones que se han efectuado en el nuevo taller, por la cantidad de \$ 25.868.
3. La cuenta pagos anticipados pasa de \$ 824 a \$ 4.985 y corresponde a retenciones en la fuente por concepto de impuesto a la renta.
4. La disponibilidad de fondos crece considerablemente al igual que los préstamos a empleados. Estos se van devengando mensualmente y se recuperará en máximo tres meses.

El Pasivo y Patrimonio se componen de:

	2003		2004	
• Deudas comerciales	3.585	35%	37.280	35%
• Acreedores varios	19.126	184%	13.533	13%
• Deuda financiera			25.000	23%
• Provisiones por pagar	1.378	13%	2.424	2%
• Impuestos y retenciones	1.333	13%	-2.387	-2%
• Pasivo a largo plazo			2.610	2%
• Capital y Patrimonio	-15.051	-145%	29.184	27%
• Total	10.371	100%	107.644	100%

Las deudas comerciales están compuestas por pagos a realizarse a los distintos proveedores de insumos y a BLACKOSPAIN, proveedor del equipo importado BLACKHAWK, de quien obtuvimos el financiamiento de \$ 33.963 a un año plazo.

Dentro de acreedores varios se encuentran registradas las comisiones especiales por ventas, que al 31 de diciembre ascienden a \$ 13.014. El resto son cuentas por pagar por materiales de oficina y varios otros conceptos menores.

La deuda financiera de \$ 25.000 corresponde a un préstamo concedido por el Banco del Pichincha para llevar a cabo las instalaciones del nuevo taller. La necesidad de fondos durante los primeros meses del 2005 será mayor por lo que se está abriendo una línea de crédito con el mismo banco. Como garantía de esta línea de crédito se está tramitando una hipoteca abierta sobre un predio agrícola perteneciente a Galo Baquero. De ser necesario, sobretodo por el costo del dinero, se recurrirá a solicitar también préstamos a los accionistas.

Dentro de provisiones por pagar se encuentran los registros de beneficios sociales y el fondo de ahorro acumulado del personal operativo.

En impuestos y retenciones se registra los pagos a realizarse al Seguro Social Ecuatoriano, retenciones en la fuente y liquidación de IVA. Al cierre del año tenemos por concepto de pago del IVA un crédito fiscal de \$ 3.614, con lo cual tenemos a favor de la compañía un total de \$ 2.387.

En el pasivo a largo plazo se ha registrado la cantidad de \$ 2.610 como reserva por jubilación patronal y desahucio, de acuerdo al cálculo actuarial realizado por una compañía independiente y reconocida por las autoridades ecuatorianas.

El capital y patrimonio tiene la siguiente composición y comparación con el año anterior:

	2003		2004	
• Capital social	5.000	-33.22%	5.000	17.13%
• Aporte futuras capitalizaciones			35.701	122.33%
• Resultado del ejercicio 2003	-20.051	133.22%	-20.051	-68.71%
• Resultado del ejercicio 2004			8.534	29.24%
• Total	-15.051	100.00%	29.184	100.00%

El capital social suscrito y pagado no ha sido modificado. A futuro, para una solidez financiera, se recomienda incrementarlo utilizando la cuenta **Aporte para Futuras Capitalizaciones**, creada justamente para este fin, como también las **Reservas Legal y Facultativa**, que con el resultado obtenido hay que iniciarlas.

El ejercicio terminado arroja un resultado de \$ 8.534.25 antes de impuestos y reparto a los empleados, dándonos un total de capital y patrimonio de \$ 29.184.

El resultado neto final sería de la siguiente forma:

• Resultado del ejercicio 2004	8.534.25
• 15% participación de empleados	1.280.14
• 25% Impuesto a la renta	2.465.97
• <u>10% Reserva Legal</u>	<u>478.81</u>
• Resultado final neto	4.309.33

El resultado final neto de \$ 4.309.33 queda como Reserva Facultativa a disposición de los socios de la compañía. Por lo tanto la composición del Patrimonio queda así:

• Capital Social	5.000.00
• Aportes futuras capitalizaciones	35.700,57
• Resultado ejercicios anteriores	-20.050.72
• Reserva legal	478.81
• <u>Reserva facultativa</u>	<u>4.309,33</u>
• Resultado de patrimonio	25.437,99

Los indicadores financieros son como siguen:

	2003	2004
• Índice de liquidez	0.32 a 1	0.39 a 1
• Prueba ácida	0.32 a 1	0.39 a 1
• Índice de endeudamiento total	-1.69 a 1	2.69 a 1
• Índice de endeudamiento corriente	-1.69 a 1	2.60 a 1
• Capital de trabajo	-17.214.28	-46.161.11

ANALISIS GENERAL

Para la operación de EUROPINTAR del Ecuador se cuenta a finales de año con 13 empleados, estando 10 directamente involucrados en la producción y 3 en administración. La producción alcanzada ha sido gracias al esfuerzo realizado por todos los colaboradores, quienes han dado ejemplo de eficiencia y gran responsabilidad en el trabajo, quedándose casi todos los días hasta altas horas de la noche. Adicionalmente tenemos contratada una persona para contabilidad, con la modalidad de prestación de servicios profesionales.

El contrato de outsourcing con PROAUTO finaliza en agosto del 2005. Se negociará su renovación y se espera mejorar las condiciones en el porcentaje de facturación de mano de obra.

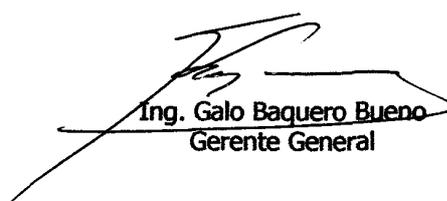
Para el próximo año, calculando los índices de producción actual y la organización del nuevo taller, será necesaria la incorporación de mas personal operativo. Esto elevará los costos de producción pero se compensará con una mayor facturación y una mejor rentabilidad, ya que en el nuevo taller seremos dueños completos de la operación. Ya se han iniciado contactos con las compañías aseguradas, pues son las que más proveen de trabajo en el taller. Esta operación se complementará con la venta de repuestos utilizados en las reparaciones de carrocería y pintura, y con la incorporación, que para este mismo efecto son necesarias, de mecánica y electricidad automotriz.

El equipamiento que está a nuestro cargo en los talleres de PROAUTO se encuentra en optimas condiciones y su mantenimiento es realizado con las frecuencias recomendadas. Se está haciendo las gestiones necesarias para la provisión de un nuevo módulo de enderezado KOREK con una dotación adicional de accesorios, lo que mejorará la productividad.

El 2005 luce prometedor. Esperamos para el mes de abril iniciar las operaciones en el nuevo taller, en el cual se invertirán aproximadamente \$ 200.000 entre equipos y construcción. Se están haciendo algunos contactos para una ampliación de las operaciones en Quito y para introducción de EUROPINTAR del Ecuador en otras ciudades del país.

La operación conjunta de EUROPINTAR y Llanta Baja en el mismo predio arrendado aportará para el mejoramiento de la organización y de la productividad. Las actividades de las dos compañías son complementarias entre sí y servirán de apoyo mutuo en los servicios que estas prestan.

Todo esto y más se logrará con la ayuda de Ustedes, señores Accionistas, a quienes agradezco por el apoyo brindado en la presente administración. Mi reconocimiento especial al los señores Danilo Castaño G, presidente de la compañía, al Sr. Alexander Navarro, jefe de operaciones en PROAUTO y a todos los empleados y colaboradores de la compañía por el aporte y esfuerzo brindados en el transcurso de este año.


Ing. Galo Baquero Bueno
Gerente General