

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE EUROPINTAR DEL ECUADOR CIA. LTDA. A LA JUNTA

GENERAL DE SOCIOS SOBRE LA MARCHA DE LA COMPAÑÍA DURANTE EL EJERCICIO

ECONOMICO 2008

De conformidad con el artículo vigésimo primero de los estatutos de la compañía, presento a los señores accionistas el informe de labores correspondiente al ejercicio económico cortado al 31 de diciembre de 2008.

ENTORNO ECONOMICO

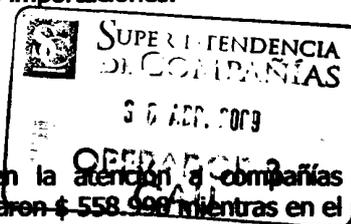
Los principales indicadores económicos del país para el año 2008 fueron los siguientes:

CONCEPTO	2008	2007
PIB	\$ 48.508 millones	\$ 44.489 millones
Inflación anual	8.83%	3.32%
Exportaciones totales	\$ 18.511 millones	\$ 13.852 millones
Exportaciones petroleras	\$ 11.673 millones	\$ 8.279 millones
Exportaciones no petroleras	\$ 6.838 millones	\$ 5.573 millones
Exportaciones del sector automotor	\$ 408 millones	\$ 383 millones
Importaciones totales	\$ 17.415 millones	\$ 12.584 millones
Venta de vehículos	112.684 unidades	91.778 unidades

- El precio del petróleo y las remesas de emigrantes han permitido mantener una economía dinámica. Los precios del petróleo comenzaron a deteriorarse a finales del año.
- La inflación se incrementó desmesuradamente.
- Las exportaciones en general tuvieron un incremento importante comparándolas con el año anterior. El incremento de estas fue muy similar al incremento de las importaciones.
- 2008 fue el año record en la venta de unidades de vehículos.

ANALISIS DE OPERACION

Durante el año 2008 nuestra operación se concentró solamente en la atención a compañías aseguradoras y a clientes particulares. Los ingresos operacionales totalizaron \$ 558.998 mientras en el 2007 fueron \$ 720.489, desglosándose en los siguientes componentes:



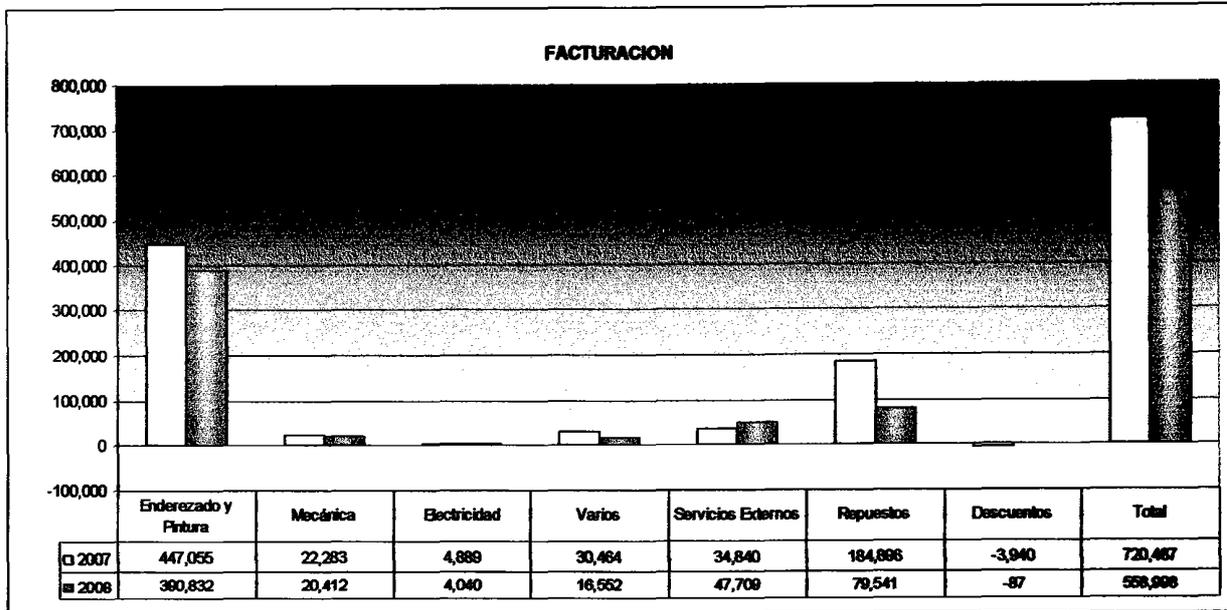
CONCEPTO	2008		2007	
Mano de obra	390.832	69.92%	447.055	62.05%
Servicios mecánica	20.412	3.65%	22.283	3.09%
Servicios electricidad	4.040	0.72%	4.889	0.68%
Servicios varios	16.552	2.96%	30.464	4.23%
Servicios externos	47.709	8.53%	34.840	4.84%
Repuestos	79.541	14.23%	184.896	25.66%
Descuentos y devoluciones	-87	-0.02%	-3.940	-0.55%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	558.998	100.00%	720.487	100.00%

La operación sufrió alteraciones al haberse reemplazado gran parte del personal operativo, como consecuencia de la modificación de la composición accionaria de la compañía y de las políticas administrativas del taller.

La disminución en los ingresos operacionales totales es del 22% originándose sobretudo por la reducción en la venta de repuestos (-57%), debido a nuevas políticas adoptadas por las compañías aseguradoras de adquirir y suministrar, ellas mismas, los repuestos necesarios para las reparaciones.

Los servicios varios también sufren una disminución del 46%, pero se contrarresta con el incremento del 37% en la facturación de servicios externos.

Las devoluciones y descuentos prácticamente se eliminaron en este período.



Se continúa utilizando los insumos de pintura SIKKENS a través de PINTURAS CONDOR, su distribuidora para el Ecuador, obteniendo ventajas significativas en los precios de estos productos.

En el caso de repuestos se ha llegado a acuerdos con casas comerciales y representantes de marcas para obtener descuentos y crédito adecuados para la operación.

El mantenimiento de equipos se ha llevado a cabo con las frecuencias adecuadas y los equipos se encuentran en excelentes condiciones.

Los gastos operacionales ascienden a \$ 588.597 habiendo sido en el 2007 \$ 722.633. Sus componentes son los siguientes:

CONCEPTO	2008		2007	
	Valor	%	Valor	%
Mano de obra directa	183.016	31.09%	173.754	24.04%
Gastos directos de taller	110.979	18.85%	218.744	30.27%
Gastos de administración	91.085	15.47%	80.600	11.15%
Otros gastos de administración	114.292	19.42%	87.572	12.12%
Gastos financieros	28.505	4.84%	23.091	3.20%
Servicios y compras externos	60.720	10.32%	138.872	19.22%
TOTAL EGRESOS OPERACIONALES	588.597	100.00%	722.633	100.00%

La mano de obra directa se incrementa en un 5% con relación al año anterior debido a las liquidaciones pagadas al personal operativo que se retiró de la compañía.

Los gastos directos de taller se reducen en un 49% debido a una administración más eficiente de los insumos y reclasificaciones de varias cuentas en el balance. Aquí se incluyen, entre otros, gastos de mantenimiento y herramientas, suministros y materiales, depreciación de activos, arriendo, servicios básicos de energía, agua y telefonía, amortización anual de seguros y las cuotas de arriendo mercantil (leasing), a través del Banco Internacional, de un equipo especial para enderezado de chasis rígidos.

Dentro de gastos de administración se encuentran registrados los sueldos, beneficios sociales, IESS, servicios ocasionales y uniformes del personal que compone el área de administración del taller. Esta cuenta sufrió un incremento del 13% debido a liquidaciones pagadas al personal administrativo que se retiró de la compañía.

La cuenta otros gastos administrativos se ve incrementada en un 31%. Este incremento se debe a la reclasificación de cuentas (reducción en gastos directos de taller) y a gastos incurridos durante el año por concepto de capacitación, servicios contables externos, publicidad, gastos legales y notariales, impuestos municipales de patente, Internet y amortización de seguros. Aquí también están registrados los gastos relacionados con luz, agua, teléfono, arriendo, servicio de guardianía y depreciación de activos fijos.

Los gastos financieros también sufren un incremento del 23% debido a nuevas operaciones crediticias con bancos y con accionistas. Los intereses de las antiguas operaciones bancarias ya canceladas, fueron cargados a los costos de los activos adquiridos con esas operaciones.

La cuenta de servicios y compras externas se disminuye pasando del 19% al 10% del total de gastos, debido a que se dejó de proveer repuestos a las compañías aseguradoras.

La utilidad operacional bruta asciende a \$ 265.003 y significa el 47.41% de las ventas netas totales. En el año 2007 esta utilidad fue de \$ 327.991 y significó el 45.52% de las mismas. El resultado operacional neto es negativo en \$ 1.092, mientras en el año 2007 esta fue \$ 20.946 de las ventas de ese año.

El resultado no operacional es de (-) \$ 28.505, componiéndose de la siguiente forma:

CONCEPTO	2007		2008	
Otros ingresos	28.540	523.68%		
Gastos bancarios	-2.979	-54.67%	-2.583	9.06%
Egresos por intereses préstamos bancarios	-6.446	-118.28%	-11.951	41.93%
Egresos por comisiones bancarias	-1.548	-28.40%		
Egresos por comisiones tarjetas de crédito			-3.609	12.66%
Egresos por intereses préstamos de terceros	-9.993	-183.36%	-10.152	35.61%
Otros egresos	-2.124	-38.98%	-210	0.74%
RESULTADO NO OPERACIONAL	5.449	100.00%	-28.505	100.00%

El resultado final neto es negativo en \$ 29.597.19. Si analizamos que los resultados del primer semestre del año fueron nefastos, en el segundo semestre hemos obtenido una buena recuperación.

Los indicadores de producción en mano de obra son los siguientes:

CONCEPTO	2008	2007
Vehículos reparados	1.498	1.611
Promedio mensual de vehículos	125	134
Producción mano de obra	\$ 466.170	\$ 549.332
Producción promedio por vehículo	\$ 311	\$ 341
Insumos	\$ 34.002	\$ 66.767
Personal operativo	\$ 183.016	\$ 173.754
Personal administrativo	\$ 91.085	\$ 80.600
Resultado operativo	\$ 158.067	\$ 228.211
Relación Resultado Operativo / Mano de Obra	33.91%	41.54%

ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

El total de activos asciende a \$ 540.564 en este año. En el 2007 fueron \$ 521.575, o sea un incremento del 4%. Sus componentes son los siguientes:

CONCEPTO	2008		2007	
Caja – Bancos	38.135	7.05%	-28.382	-5.44%
Cuentas por cobrar clientes	107.478	19.88%	138.767	26.61%
Tarjetas de crédito	29	0.01%		
Deudores varios	6.359	1.18%	9.693	1.86%
Créditos tributarios	53.037	9.81%	33.230	6.37%
Documentos por cobrar	272	0.05%	272	0.05%
Préstamos empleados	725	0.13%	10.615	2.04%
Inventarios provisorios	46.978	8.69%	6.143	1.18%
Pagos anticipados			21.442	4.11%
Seguros	1.406	0.26%	1.092	0.21%
Activo fijo neto	285.746	52.86%	328.304	62.94%
Depósitos en garantía	400	0.07%	400	0.08%
TOTAL DE ACTIVOS	540.564	100.00%	521.575	100.00%

El total de activos se incrementa en un 4% entre los años 2007 y 2008. Las variaciones de sus componentes se deben a los siguientes factores:

1. La cuenta Caja – Bancos se incrementa sustancialmente debido a una nueva operación bancaria contratada a finales de año y al cobro efectivo de cartera.
2. Las cuentas por cobrar a clientes pasan de \$ 138.766 a \$ 107.478 por el disminución en ventas y crédito otorgado.
3. La cuenta varios deudores disminuye de \$ 9.692 a \$ 6.359 debido a cobros efectuados.
4. Los créditos tributarios que ascienden a \$ 53.037 son productos de retenciones en la fuente por concepto de IVA e Impuesto a la Renta sobre las facturaciones realizadas durante el año 2008.
5. La cuenta pequeña de documentos por cobrar corresponde a cheques de clientes que fueron devueltos o protestados por los bancos.
6. La recuperación de préstamos a empleados a significado una disminución de esta cuenta en un 93%.
7. La cuenta inventarios provisorios por \$ 46.978 está compuesta por los insumos y suministros que se mantienen en bodega.
8. El activo fijo neto pasa de \$ 328.304 a \$ 285.746 en el 2008 debido solamente a la depreciación anual.

El Pasivo Corriente se componen de:

CONCEPTO	2008		2007	
Proveedores	66.092	32.54%	64.645	41.43%
Empleados	1.776	0.87%	5.771	3.70%
IESS	6.572	3.24%	6.070	3.89%
IVA	4.004	1.97%	3.299	2.11%
Impuesto a la Renta	763	0.38%	3.051	1.96%
Anticipo clientes	25.258	12.44%	11.677	7.48%
Tarjetas de crédito	11.958	5.89%	32.683	20.94%
Deuda financiera	86.690	42.68%	28.857	18.49%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	203.113	100.00%	156.053	100.00%

El pasivo corriente se incrementa en \$ 47.060 que equivale a un 30%. Las cifras relevantes del Pasivo Corriente son como siguen:

1. El monto de las cuentas por pagar a proveedores locales es casi el mismo del año anterior, representando un 33% del pasivo corriente, en lugar del 41% del pasivo del 2007.

2. El pasivo a empleados disminuye sustancialmente al haberse pagado todos sus haberes y al haberse eliminado el fondo de ahorro.
3. La cuenta IESS comprende las provisiones que se hacen por concepto de aportes, préstamos y fondos de reserva.
4. Las cuentas IVA e Impuesto a la Renta comprende las retenciones realizadas por la compañía +ia por diferentes conceptos.
5. Los anticipos de clientes abarcan los deducibles pagados por los propietarios de los vehículos asegurados. Esta cuenta se va devengando conforme se reciben los pagos de las compañías aseguradoras.
6. La cuenta de pagos pendientes a tarjetas de crédito a fin de año disminuye de \$ 32.682 a \$ 11.958. Su componente porcentual también baja del 21% al 6% del total del pasivo corriente. Galo Baquero ha puesto a disposición de la compañía sus tarjetas de crédito para poder cumplir con algunos compromisos con proveedores, pago de la Póliza de Seguro de los activos y del impuesto a la Patente Municipal. Los pagos mensuales a las distintas emisoras de estas tarjetas se han realizado con normalidad.
7. La deuda bancaria a corto plazo se incrementa de \$ 28.857 a \$ 86.690 debido a la operación bancaria contratada en los últimos días del año.
8. En las provisiones por pagar no hay mayor variación. Estas corresponden al fondo de reserva del Seguro Social y a beneficios sociales a los que tienen derecho por ley los empleados con relación de dependencia.

El Pasivo a Largo Plazo se componen de:

CONCEPTO	2008		2007	
Reserva para Jubilación y Desahucio	3.451	2.50%	3.451	2.72%
Proveedores			2.155	1.70%
Deuda financiera			41.195	32.46%
Préstamos accionistas y terceros	134.550	97.50%	80.104	63.12%
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	138.001	100.00%	126.905	100.00%

Este pasivo se incrementa en \$ 11.096 o un 9%. Las variaciones y puntos relevantes son como siguen:

1. La reserva para Jubilación Patronal y Desahucio se ha mantenido con el mismo valor.
2. La cuenta de proveedores a largo plazo ha sido totalmente cancelada.
3. La deuda financiera a largo plazo contabilizada en el año 2007 se la trasladó al pasivo a corto plazo.
4. La operación (capital de trabajo) tuvo que estar soportadas con préstamos obtenidos de accionistas. El interés que se paga es inferior a la tasa que cobran las entidades financieras. Estos préstamos también están garantizados por Galo Baquero en forma personal. Su monto se ha incrementado en un 68%, pasando de \$ 80.104 a \$ 134.550.

El Capital y Patrimonio tienen la siguiente composición y comparación con el año anterior:

CONCEPTO	2008		2007	
Capital social	40.000	18.36%	40.000	16.76%
Aporte futuras capitalizaciones	160.000	73.45%	160.000	67.05%
Resultado de ejercicios anteriores	12.555	-7.36%	-12.030	-5.04%
Reserva legal	2.424	0.72%	2.425	1.02%
Reserva facultativa	14.067	6.46%	21.826	9.15%
Resultado del ejercicio	-29.597	8.37%	26.395	11.06%
TOTAL PATRIMONIO	199.450	100.00%	238.616	100.00%

Las cifras y puntos relevantes del Capital y Patrimonio son como siguen:

1. El Capital Social se mantiene en \$ 40.000 pero será recomendable realizar un aumento utilizando el aporte para futuras capitalizaciones.
2. Desde el 31 de marzo de 2008 hubo modificaciones en la composición societaria.
3. En el ejercicio terminado se obtiene un resultado negativo de \$ 29.597.19. El total del capital y patrimonio asciende a \$ 199.450.12, que comparado con el del año pasado que fue de \$ 238.615.61, indica un decrecimiento del 16.41%.

Los indicadores financieros son como siguen:

CONCEPTO	2008	2007
Índice de liquidez	1.25 a 1	1.24 a 1
Prueba ácida	1.25 a 1	1.24 a 1
Índice de endeudamiento total	1.71 a 1	1.19 a 1
Índice de endeudamiento corriente	1.02 a 1	0.65 a 1
Capital de trabajo	49.899.54	36.818.39

ANALISIS GENERAL

La variación de la composición societaria de EUROPINTAR determinó una serie de cambios tanto en el personal operativo como en el administrativo. La casi totalidad del personal de origen colombiano que se encontraba laborando en la compañía se regresó a su país y fue reemplazado por personal ecuatoriano. Al momento contamos solamente con un colaborador de esa nacionalidad.

Se ha puesto mucho énfasis en la administración de insumos mediante el levantamiento de inventarios periódicos de los mismos. Durante el 2009 se introducirán mayores controles no solamente en este rubro sino también en la provisión y compra de repuestos.

Para la administración del taller se contrató un nuevo Gerente Operativo, de vasta experiencia en el manejo de talleres de colisión. Contamos adicionalmente con tres asesores de servicio de los cuales, en el 2009, se escogerá, según su desempeño y calificación, el que se haga cargo de la jefatura del taller.

En la sección de contabilidad se contrató a una contadora federada mediante la modalidad de prestación de servicios (sin relación de dependencia). Se implementó el Sistema Administrativo y Financiero Bonne's, mediante el cual se está llevando todo el sistema contable.

Como planificación a un futuro inmediato y mediano se tiene lo siguiente:

- Solidez financiera, productiva y rentable de la compañía.
- Cumplimiento de producción en base a presupuestos.
- Organización eficiente de bodega.
- Mejoramiento y eficiencia en el manejo de todos los insumos
- Mejoramiento total en control de calidad.
- Capacitación constante y profunda en todos los procesos, tanto dentro del país como fuera de este.
- Mejoramiento en atención al cliente, tanto en la recepción como en la entrega del vehículo.
- Acercamiento a compañías de seguros para que utilicen nuestros servicios y para la firma de convenios.
- Implementación del sistema EXPRESS para atención de colisiones menores.
- Aprovechamiento eficaz de la posibilidad de venta de nuestros servicios en las instalaciones de Lanta Baja, tomando en cuenta que las actividades de las dos compañías son complementarias entre sí y sirven de apoyo mutuo en los servicios que prestan.

Todo esto y más se logrará con la ayuda de Ustedes, señores Socios, a quienes agradezco por el apoyo y confianza brindados en la presente administración. Mi reconocimiento especial a los señores Danilo Ríos Castaño, Presidente de la compañía, al Sr. Kurt Schmiedl, Gerente Operativo de nuestra organización, a la señora Carmenza Ríos por su ayuda desinteresada y a todos los empleados y colaboradores de la compañía por el aporte y esfuerzo entregados en el transcurso de este año.



Ing. Galo Baquero Bueno
Gerente General