

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE EUROPINTAR DEL ECUADOR CIA. LTDA. A LA JUNTA**GENERAL DE SOCIOS SOBRE LA MARCHA DE LA COMPAÑÍA DURANTE EL EJERCICIO****ECONOMICO 2006**

De conformidad con el artículo vigésimo primero de los estatutos de la compañía, presento a los señores accionistas el informe de labores correspondiente al ejercicio económico cortado al 31 de diciembre de 2006.

ENTORNO ECONOMICO

Los principales indicadores económicos del país para el año 2006 fueron los siguientes:

CONCEPTO	2005	2006
PIB	\$ 33.062 millones	\$ 40.892 millones
Inflación anual	4.36%	2.90%
Exportaciones totales	\$ 9.825 millones	\$ 12.478 millones
Exportaciones petroleras	\$ 5.870 millones	\$ 7.544 millones
Exportaciones no petroleras	\$ 3.955 millones	\$ 4.934 millones
Exportaciones del sector automotor		\$ 314 millones
Importaciones totales	\$ 9.609 millones	\$ 11.202 millones
Venta de vehículos	82.420 unidades	86.618 unidades

- El precio del petróleo y las remesas de emigrantes han permitido mantener una economía dinámica durante todo el año.

ANALISIS DE OPERACION

Durante el año 2006 mantuvimos solamente las operaciones en nuestro propio taller y de outsourcing en AUTOFRANCIA S.A., con el acuerdo en la relación de facturación de mano de obra del 60% para EUROPINTAR y 40% para ellos. Este último contrato se da por terminado, de común acuerdo, el 31 de diciembre.

Los ingresos operacionales totalizaron \$ 871.502 mientras en el 2005 fueron \$ 643.011, desglosándose en los siguientes componentes:

CONCEPTO	2005		2006	
Mano de obra – Taller Europintar	91.376	14.21%	350.998	40.28%
Mano de obra – Taller Proauto	432.607	67.28%		
Mano de obra – Taller Autofrancia	70.544	10.97%	216.181	24.81%
Servicios mecánica	1.602	0.25%	13.911	1.60%
Servicios electricidad	979	0.15%	5.362	0.62%
Servicios varios	5.269	0.82%	27.293	3.13%
Servicios externos	4.676	0.73%	21.122	2.42%
Repuestos	37.282	5.80%	250.576	28.75%
Varios	140	0.02%		
Descuentos y devoluciones	-1.464	-0.23%	-13.940	-1.60%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	643.011	100.00%	871.502	100.00%

La operación ha sido llevada sin mayores contratiempos, salvo los problemas normales en el manejo de talleres de colisión.

El personal fue reubicado de acuerdo a las necesidades de cada taller, tanto en la parte operativa como en la administrativa. Se mantuvo, como parte de la compañía, a un solo colorista, para la preparación de colores en las dos operaciones.

Se continúa utilizando los insumos de pintura SIKKENS a través de PINTURAS CONDOR, su distribuidora para el Ecuador, obteniendo ventajas significativas en los precios de estos productos. En el caso de repuestos se ha llegado a acuerdos con casas comerciales y representantes de marcas para obtener descuentos y crédito adecuados para la operación. Cabe mencionar el gran soporte que nos ha brindado Europintar de Colombia en la provisión de toda clase de insumos y productos necesarios para un adecuado manejo de los procesos de la reparación, y en algunas ocasiones en el envío de repuestos escasos en el mercado ecuatoriano o de mucha demora en su suministro.

La terminación del contrato con AUTOFRANCIA nos obligó, a fines de año, a una reducción del personal y a una reorganización y reubicación del que continuó con nosotros. Cinco operarios nuestros fueron contratados directamente por esa compañía.

El mantenimiento de equipos se ha llevado a cabo con las frecuencias adecuadas y los equipos se encuentran en excelentes condiciones.

Los gastos operacionales ascienden a \$ 835.814, habiendo sido en el 2005 \$ 610.314. Sus componentes son los siguientes:

CONCEPTO	2005		2006	
Mano de obra directa	249.950	40.95%	225.885	27.02%
Gastos directos de taller	179.256	29.37%	210.986	25.24%
Gastos de administración	69.237	11.34%	80.036	9.57%
Otros gastos de administración	79.874	13.09%	130.633	15.63%
Servicios y compras externos	31.997	5.24%	188.476	22.54%
TOTAL EGRESOS OPERACIONALES	610.314	100.00%	836.015	100.00%

La mano de obra directa se reduce y pasa del 41% al 27% del total de gastos operacionales del año anterior al actual.

En los gastos directos de taller se incluyen, entre otros, gastos de mantenimiento y herramientas, como también suministros y materiales. Durante el año de análisis, esta cuenta se disminuye al pasar del 29% al 25% del total de gastos, a pesar de abarcar cuentas como depreciación de activos, arriendo, servicios básicos de energía, agua y telefonía, etc. las mismas que están relacionadas con la operación del taller propio de la compañía.

Al haberse suspendido la operación en PROAUTO S.A., el personal administrativo se redujo y por lo tanto los egresos por este concepto disminuyen del 11% al 10% del total de gastos.

Dentro de otros gastos de administración se encuentran registradas las comisiones especiales por ventas, las mismas que alcanzaron el valor de \$ 35.000, razón por la cual esta cuenta sube del 13% al 16% del total de gastos. Estas comisiones especiales, de acuerdo a la resolución de la Junta General Extraordinaria de Socios llevada a cabo el 12 de diciembre de 2006, fueron trasladadas a la cuenta aporte de los socios a futuras capitalizaciones. También aquí se registran honorarios pagados, gastos de viaje, gastos de representación, parte del arriendo y depreciaciones de los activos de administración.

La cuenta de servicios y compras externas se incrementa drásticamente pasando del 5% al 23% del total de gastos, debido al suministro de repuestos por parte de nuestro taller a los distintos clientes y compañías aseguradoras. Este egreso de \$ 188.476 incide obviamente en la disminución porcentual del resto de cuentas del total de egresos operacionales.

La utilidad bruta asciende a \$ 434.631 y significa el 49.87% de las ventas netas. En el año 2005 esta utilidad fue de \$ 213.805 y significó el 33.25% de las mismas. La utilidad operacional es de \$ 35.688 o un 4.10% de las ventas netas, mientras en el año 2006 esta fue \$ 32.697 o un 5.08% de las ventas de ese año.

El resultado no operacional es de \$ 17.246 negativos, componiéndose de la siguiente forma:

CONCEPTO	2005		2006	
Ingresos por intereses	121	-1.10%	18	-0.11%
Otros ingresos	617	-5.62%	7.049	-40.87%
Gastos bancarios	-2.533	23.08%	-3.634	21.07%
Egresos por intereses préstamos bancarios	-2.383	21.72%	-3.611	20.93%
Egresos por comisiones bancarias	-747	6.80%	-1.112	6.45%
Egresos por intereses tarjetas de crédito			-1.814	10.52%
Egresos por intereses préstamos de terceros	-5.787	-52.74%	-11.601	67.26%
Otros egresos	-261	2.38%	-2.542	14.74%
RESULTADO NO OPERACIONAL	-10.972	100.00%	-17.246	100.00%

El resultado final neto, antes del 15% de reparto a los empleados, del 20% de amortización de pérdidas anteriores y de impuestos asciende a \$ 18.240.42 y representa el 2.09% de las ventas netas. Si añadimos los \$ 35.000 aportados para futuras capitalizaciones, la representación sería del 6.11% de las mismas. En el 2005, por este mismo concepto se tuvo como resultado la cantidad de \$ 21.724.72, representando el 3.38% de las ventas netas de ese año.

A pesar de este resultado, los indicadores de producción en mano de obra son representativos.

CONCEPTO	2005			
	EUROPINTAR	PROAUTO	AUTOFRANCIA	TOTAL
Vehículos reparados	252	2.199	386	2.836
Promedio mensual de vehículos	42	183	77	236
Producción mano de obra	\$ 113.334	\$ 432.607	\$ 70.544	\$ 616.485
Producción promedio por vehículo	\$ 450	\$ 197	\$ 183	\$ 217
Insumos	\$ 15.787	\$ 58.673	\$ 9.053	\$ 85.512
Personal operativo	\$ 33.042	\$ 170.471	\$ 25.233	\$ 228.745
Gastos de administración	\$ 11.182	\$ 41.649	\$ 7.347	\$ 60.178
Rentabilidad operativa	\$ 53.324	\$ 161.815	\$ 28.910	\$ 244.049
Relación Rentabilidad operativa/Mano de obra	47.05%	37.40%	40.98%	39.59%

CONCEPTO	2006			
	EUROPINTAR	PROAUTO	AUTOFRANCIA	TOTAL
Vehículos reparados	1.107		1.257	2.364
Promedio mensual de vehículos	92		105	197
Producción mano de obra	\$ 414.677		\$ 216.181	\$ 630.858
Producción promedio por vehículo	\$ 391		\$ 174	\$ 275
Insumos	\$ 37.999		\$ 43.149	\$ 81.148
Personal operativo	\$ 124.237		\$ 101.648	\$ 225.885
Gastos de administración	\$ 64.029		\$ 16.007	\$ 80.036
Rentabilidad operativa	\$ 188.412		\$ 55.377	\$ 243.789
Relación Rentabilidad operativa/Mano de obra	45.44%		25.62%	38.64%

ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

El total de activos asciende a \$ 582.816 en este año. En el 2005 fueron \$ 588.835, o sea una disminución del 1%. Sus componentes son los siguientes:

CONCEPTO	2005		2006	
Caja – Bancos	6.188	1.05%	-2.655	-0.46%
Cuentas por cobrar clientes	101.789	17.29%	130.689	22.42%
Deudores varios	14.267	2.42%	6.909	1.19%
Créditos tributarios	29.071	4.94%	29.382	5.04%
Documentos por cobrar			556	0.10%
Préstamos empleados	3.361	0.57%	11.022	1.89%
Inventarios provisorios	8.955	1.52%	20.233	3.47%
Vehículos en proceso	4.274	0.73%	4.352	0.75%
Pagos anticipados	8.206	1.39%	13.608	2.33%
Activo fijo neto	154.579	26.25%	368.320	63.20%
Depósitos en garantía	760	0.13%	400	0.07%
Construcciones en curso	257.385	43.71%		
TOTAL DE ACTIVOS	588.835	100.00%	582.816	100.00%

El total de activos es prácticamente el mismo que el del año pasado. Las variaciones de sus componentes se deben a los siguientes factores:

1. La cuenta Caja – Bancos se cierra con un valor negativo debido a pagos fuertes realizados durante diciembre por concepto de pago a proveedores, décimo tercer sueldo, liquidación de trabajadores que se retiraron y devolución de los fondos de ahorro.
2. Las cuentas por cobrar a clientes pasan de \$ 101.789 a \$ 130.689 por el incremento en ventas y crédito otorgado sobretudo a compañías aseguradoras.
3. La cuenta varios deudores es mejorada con la disminución de \$ 14.267 a 6.909.
4. Los créditos tributarios que ascienden a \$ 29.382 son productos de las compras de repuestos y servicios durante el año 2005 (IVA).
5. La cuenta pequeña de documentos por cobrar corresponde a cheques de clientes que fueron devueltos o protestados por los bancos.
6. Los préstamos a empleados se ha incrementado pasando de 0.57% del total de activos a 1.89% de los mismos.
7. La cuenta inventarios provisorios por \$ 20.233 está compuesta por los insumos que se mantienen en bodega y que además, junto con repuestos, han sido utilizados en vehículos que se encuentran reparados y no pudieron ser facturados durante el mes de diciembre por políticas implementadas por las compañías de seguros. Los vehículos reparados y no facturados alcanzan la cifra de \$ 4.352.
8. La cuenta pagos anticipados pasa de \$ 8.206 a \$ 13.608 y corresponde a retenciones en la fuente por concepto de impuesto a la renta.
9. El activo fijo neto pasa de \$ 154.579 a \$ 368.320 en el 2006 debido al ingreso a esta cuenta de \$ 260.251 correspondiente a lo invertido en construcciones y adecuaciones. La depreciación de este activo se inició en este año y alcanzó la cifra de \$ 25.950. El valor de equipos de taller asciende a \$ 126.439 después de aplicar la correspondiente depreciación.
10. La cuenta construcciones y adecuaciones ha quedado eliminada por las razones explicadas en el numeral anterior.

El Pasivo Corriente se componen de:

CONCEPTO	2005		2006	
Proveedores	41.227	37.30%	52.462	23.82%
Proveedores de servicios	9.423	8.53%	5.778	2.62%
Otros acreedores	244	0.22%	301	0.14%
Anticipo clientes	3.260	2.95%	7.972	3.62%
Tarjetas de crédito	12.356	11.18%	15.055	6.84%
Deuda bancaria	23.029	20.83%	119.444	54.23%
Sueldos por pagar	321	0.29%	739	0.34%
Provisiones por pagar	9.498	8.59%	8.953	4.06%
Impuestos y retenciones por pagar	11.172	10.11%	9.543	4.33%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	110.529	100.00%	220.248	100.00%

Las cifras relevantes del Pasivo Corriente son como siguen:

1. Las cuentas por pagar a proveedores locales se incrementa debido a la mayor demanda de repuestos por la operación del taller, aunque el porcentaje de composición dentro del pasivo corriente disminuye del 37% al 24%.
2. La cuenta proveedores de servicios disminuye sustancialmente como consecuencia de pagos realizados a las distintas casas comerciales.
3. Los anticipos de clientes abarcan los deducibles pagados por los propietarios de los vehículos asegurados. Esta cuenta se va devengando conforme se reciben los pagos de las compañías aseguradoras.
4. La cuenta de pagos pendientes a tarjetas de crédito a fin de año se elevan de \$ 12.356 a \$ 15.055, aunque en el componente porcentual baja del 11% al 7% del total del pasivo corriente. Durante el año en análisis Galo Baquero puso a disposición de la compañía su tarjeta de crédito para poder cumplir con algunos proveedores de insumos y repuestos, sobretodo Pinturas Cóndor, uno de nuestros principales proveedores, y con el pago de impuesto a la Patente del Ilustre Municipio Metropolitano. Los pagos mensuales a las distintas emisoras de estas tarjetas se han realizado con normalidad.
5. La deuda bancaria a corto plazo se incrementa drásticamente ya que pasa de \$ 23.029 a \$ 119.444, cifras que incluyen los respectivos intereses y pasa de 21% del total del pasivo corriente al 54% del mismo. Este incremento se debe a que, de la deuda bancaria a largo plazo, para fines contables se registra en el corto plazo lo correspondiente a pagos que se realizarán el próximo año.
6. En las provisiones por pagar no hay mayor variación, Estas corresponden al fondo de reserva del Seguro Social y a beneficios sociales a los que tienen derecho por ley los empleados con relación de dependencia.
7. Impuestos y retenciones por pagar baja de \$ 11.172 a \$ 9.543. Sus mayores componentes son los aporte al Seguro Social (\$ 3.580) y el impuesto a la renta retenido a los empleados de la compañía (\$ 4.157).

El Pasivo a Largo Plazo se componen de:

CONCEPTO	2005		2006	
Reserva para Jubilación y Desahucio	1.923	0.63%	2.256	1.56%
Proveedores	31.215	10.17%	4.039	2.79%
Deuda financiera	200.759	65.43%	41.195	28.46%
Préstamos accionistas y terceros	72.947	23.77%	97.248	67.19%
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	306.844	100.00%	144.738	100.00%

Las variaciones y puntos relevantes del Pasivo a Largo Plazo son como siguen:

1. La reserva para Jubilación Patronal y Desahucio es determinada por una compañía independiente, reconocida por las autoridades ecuatorianas, mediante su cálculo actuarial.
2. La cuenta de proveedores abarca la deuda que al 31 de diciembre se mantiene con EUROPINTAR DE COLOMBIA por la provisión de diversos insumos enviados desde ese país.
3. La deuda financiera contiene el capital y los intereses de préstamos obtenidos del Banco del Pichincha, inicialmente a 36 meses plazo. Estas operaciones fue utilizadas para la adquisición e importación de equipos y para llevar a cabo la adecuación del taller, como también como capital de trabajo, las mismas que han sido avaladas mediante hipoteca de un predio agrícola perteneciente a la familia Baquero Ríos. Esta cuenta disminuye de \$ 200.759 a \$ 41.195 ya que la parte a ser pagada durante el próximo año 2007 ha sido registrada en el Pasivo Corriente.
4. La operación (capital de trabajo), adecuación y adquisición de equipos tuvieron que estar soportadas con préstamos obtenidos de accionistas y terceros. El interés que se paga es inferior a la tasa que cobran las entidades financieras. Estos préstamos también están garantizados por Galo Baquero en forma personal. El monto se ha incrementado en un 33% entre el año anterior y el actual, pero se ha presupuestado un disminución del orden del 30% por pagos que se realizarán durante el año 2007.

El Capital y Patrimonio tienen la siguiente composición y comparación con el año anterior:

CONCEPTO	2005		2006	
Capital social	40.000	23.33%	40.000	18.36%
Aporte futuras capitalizaciones	125.000	72.90%	160.000	73.45%
Resultado de ejercicios anteriores	-20.051	-11.69%	-16.040	-7.36%
Reserva legal	479	0.28%	1.563	0.72%
Reserva facultativa	4.309	2.51%	14.067	6.46%
Resultado del ejercicio	21.725	12.67%	18.240	8.37%
TOTAL PATRIMONIO	171.462	100.00%	217.830	100.00%

Las cifras y puntos relevantes del Capital y Patrimonio son como siguen:

1. El Capital Social se mantiene en \$ 40.000 pero será recomendable realizar un aumento utilizando el aporte para futuras capitalizaciones.
2. La composición societaria no se ha modificado.
3. La cuenta de aportes para futuras capitalizaciones se incrementa a \$ 160.000, habiéndose utilizado para el efecto las comisiones especiales a las cuales tenían derecho los accionistas y a lo resuelto en la Junta General Extraordinaria de Socios celebrada el 12 de diciembre de 2006.
4. En el ejercicio terminado se obtiene un resultado de \$ 18.240.42 antes de reparto a los empleados, amortización de pérdidas anteriores e impuesto a la renta causado, dándonos un total de capital y patrimonio de \$ 217.829.88, que comparado con el resultado del año pasado de \$ 171.462.14, existe un incremento del 27%.

El resultado neto final sería de la siguiente forma:

CONCEPTO		2005	2006
Resultado del ejercicio		21.724.72	18.240.42
Participación de empleados	15%	-3.258.71	-2.736.06
Utilidad antes de amortización de pérdidas anteriores		18.466.01	15.504.36
Amortización de pérdidas anteriores	20%	-4.010.14	-4.010.14
Utilidad gravable		14.455.87	11.494.21
Impuesto a la renta	25%	-3.613.97	-2.873.55
Utilidad final		10.841.90	8.620.66
Reserva legal	10%	-1.084.19	-862.07
RESULTADO FINAL NETO (Reserva facultativa)		9.757.71	7.758.59

El resultado final neto de \$ 7.758.59 queda como Reserva Facultativa a disposición de los socios de la compañía. Por lo tanto la composición del Patrimonio, luego de aprobación de la Junta y comparado con el año pasado, quedaría así:

CONCEPTO	2005	2006
Capital social	40.000.00	40.000.00
Aporte futuras capitalizaciones	125.000.00	160.000.00
Resultados ejercicios anteriores (amortizados)	-16.040.58	-12.030.44
Reserva Legal (acumulada)	1.563.00	2.425.07
Reserva facultativa (acumulada)	14.067.04	21.825.63
RESULTADO DE PATRIMONIO	164.589.46	212.220.26

El incremento del Patrimonio Neto entre 2005 y 2006 sería del 28.94%

Los indicadores financieros son como siguen:

CONCEPTO	2005	2006
Índice de liquidez	1.59 a 1	0.97 a 1
Prueba ácida	1.59 a 1	0.97 a 1
Índice de endeudamiento total	2.43 a 1	1.68 a 1
Índice de endeudamiento corriente	0.64 a 1	1.01 a 1
Capital de trabajo	65.581.72	-6.152.10

ANALISIS GENERAL

Para la operación global de EUROPINTAR del Ecuador el personal fue variando de acuerdo a las necesidades, tanto en la parte operativa como en la administrativa. Con el cierre de la operación en AUTOFRANCIA, el personal que no quiso continuar con la compañía fue liquidado, manteniéndonos con los empleados estrictamente necesarios. En el transcurso del 2007, este variará conforme vayamos incrementando el número de vehículos a repararse.

La producción alcanzada ha sido gracias al esfuerzo realizado por todos los colaboradores, quienes han dado ejemplo de eficiencia y gran responsabilidad en el trabajo, quedándose casi todos los días hasta altas horas de la noche.

Por prestación de servicios, sin dependencia laboral, tuvimos solamente a dos personas: una contadora y el jefe del taller de AUTOFRANCIA, quien nos ayudó en esa operación. Para el 2007 contaremos solamente con la persona encargada de la contabilidad.

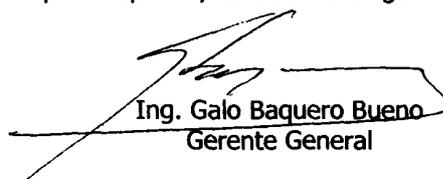
El contrato de outsourcing con AUTOFRANCIA finalizó el 31 de diciembre de 2006. Esto permitirá que la operación de nuestro propio taller sea mas productiva, eficiente y rentable ya que el Gerente Operativo contará mayor tiempo para llevar a cabo labores de comercialización y contacto con compañías aseguradoras.

Como planificación a un futuro inmediato y mediano se tiene lo siguiente:

- Solidez financiera, productiva y rentable de la compañía.
- Cumplimiento de producción en base a presupuestos.
- Organización eficiente de bodega.
- Mejoramiento y eficiencia en el manejo de todos los insumos
- Mejoramiento total en control de calidad.

- Capacitación constante y profunda en todos los procesos, tanto dentro del país como fuera de este.
- Mejoramiento en atención al cliente, tanto en la recepción como en la entrega del vehículo.
- Acercamiento a compañías de seguros para que utilicen nuestros servicios y para la firma de convenios.
- Buscar nuevas operaciones con la modalidad de OUTSOURCING tanto en Quito como en Guayaquil y Cuenca.
- Implementación del sistema EXPRESS para atención de colisiones menores.
- Aprovechamiento eficaz de la posibilidad de venta de nuestros servicios en las instalaciones de Llanta Baja, tomando en cuenta que las actividades de las dos compañías son complementarias entre sí y sirven de apoyo mutuo en los servicios que prestan.
- Incremento en la venta de repuestos necesarios en las reparaciones de carrocería y pintura.

Todo esto y más se logrará con la ayuda de Ustedes, señores Socios, a quienes agradezco por el apoyo y confianza brindados en la presente administración. Mi reconocimiento especial a los señores Danilo Castaño G, Presidente de la compañía, al Sr. Alexander Navarro, Gerente Operativo de nuestra organización, a la señora carmenza Ríos por su ayuda desinteresada y a todos los empleados y colaboradores de la compañía por el aporte y esfuerzo entregados en el transcurso de este año.



Ing. Galo Baquero Bueno
Gerente General