

# Informe de Gerencia

## A los socios de Rosas de Nono Cia. Ltda.

Señores Socios:

En cumplimiento a lo dispuesto en la ley de compañías y en el estatuto de la compañía, pongo en consideración el informe de Gerencia General correspondiente al ejercicio económico 2012.

### CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y RESULTADOS

En el año, se trabajo en ponerse al día con los diferentes organismos de control, con las casas obtentoras de variedades, con los proveedores y con los clientes.

#### Área agrícola.-

La renovación de variedades siempre es un reto para una empresa que cultiva rosas, puesto que se destina altos recursos por un periodo largo de tiempo antes que estos retornen la inversión y con un mercado tan cambiante como el de la rosa siempre es un juego de azar, por esta razón la administración decidió no reemplazar variedades hasta tener un conocimiento mas profundo del mercado al que debe apuntar la compañía, y tener la certeza de que el producto cumple con los requisitos de alta calidad que dicho mercado exige, sin embargo se sembró alrededor de 8.000 plantas nuevas de variedades que estaban en producción y que en el mercado tenían una adecuada demanda, en las áreas que estaban destinadas para ello.

Se sembró un área experimental de Delphinium de 1200 m<sup>2</sup>, se determino que la producción de nuevos cultivos puede ser muy atractivo para la compañía en los terrenos disponibles que se encuentran sin producción, sin embargo esto requiere de una fuerte inversión de recursos para dejar aptos estos terrenos para la producción de otros cultivos, la inversión en esta área experimental no fue significativa.

#### Instalaciones.-

Entre las metas que no se pudieron alcanzar esta la readecuación de las instalaciones de poscosecha y oficinas.

Ante la fuerte presencia de agua en el terreno las construcciones han sufrido un gran deterioro presentando rajaduras en las tinas de hidratación con la consecuente fuga de agua que va a parar dentro del cuarto frío, la deshidratación que sufre la flor mas la humedad generada en el cuarto de producto terminado, trae serios problemas sanitarios que impide mantener una adecuada uniformidad en la calidad que los clientes requieren.

La falta de recursos financieros impidió que se tomen las medidas correctivas y se realicen los trabajos adecuados y mejoras a la infraestructura para solucionar estos inconvenientes de calidad.

#### Mercado.-

En el mercado internacional el panorama no fue nada halagador, ya que durante el primer trimestre del año, que cubre las dos fiestas más importantes se sufrió una disminución del 25% de producción de tallos exportables, frente al mismo periodo del año 2011. Con una disminución en el precio promedio del periodo de 0,004\$, lo que represento una baja en ventas de un poco mas de 50 mil dólares en el trimestre.

Las ventas de mercado nacional no tuvieron una variación significativa frente a las del año anterior y básicamente son flor que no cumple con los requisitos de la flor de exportación.

### Otros procesos y resultados

El monto de ventas fue muy inferior a la del año 2011, las causas: principalmente a problemas en el manejo agrícola con la consecuente reducción de la producción, tuvimos que afrontar en apenas un año el cambio de tres técnicos en el cultivo, el impacto en el incremento de costos así como de mano de obra debido a la nueva ley laboral para el área agrícola, además de la difícil situación de conseguir personal adecuado para cultivo debido a la alta rotación de personal agrícola, igualmente en ventas, se busco candidatos para suplir el personal, sin embargo pocos cumplían con el perfil que la compañía necesita y los que lo hacían estaban muy por encima de las posibilidades reales que podíamos asumir, no sin primero mejorar la calidad del producto, corregir los problemas estructurales y tener un producto de gran calidad que pueda ingresar en ciertos mercados que justifiquen el invertir en personal de primer nivel para manejar ventas.

Recibimos el informe de DUE DILLIGENCE contable y legal para determinar el estado de la compañía, que fue realizado por la firma Expertise Law a fines del año 2011 a pedido de la Junta de Socios, y que se encuentra a disposición de los señores socios.

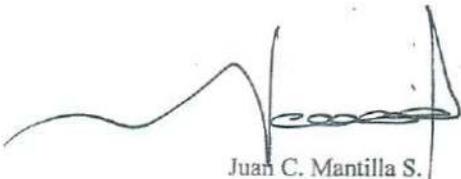
Con la situación antes descrita los resultados económicos del ejercicio presentan una pérdida de US \$36.808,76

### CONSIDERACIONES A FUTURO

Creemos que nuestro planteamiento, frente a las obligaciones y diversos juicios que enfrenta la compañía, así como metas incumplidas por falta de recursos que vienen de periodos anteriores como podrán apreciar en el informe y debido a las condiciones actuales descritas que vuelven extremadamente complicado cumplir el objeto social de Rosas de Nono Cia. Ltda., y con el fin de evitar mayores perjuicios a los socios, debe ser el de aconsejar a la junta la disolución anticipada y voluntaria de la compañía.

He encontrado en la Sra. Presidente, el apoyo necesario para cumplir con la tarea encomendada, a ella le expreso mi agradecimiento.

De los seres socios



Juan C. Mantilla S.  
Gerente General  
Rosas de Nono Cia. Ltda.