

INFORME DE GERENTE DE CASA PROAÑO PROAVEL CÍA LTDA. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010.

Señores Socios.-

A pesar de todas las medidas tomadas y que establecieron en el Informe del 2009, la situación de la Empresa no se vio mejorada, al contrario ésta desmejoró sustancialmente. Las ventas decayeron un 32,30% con respecto al 2009. Y si bien el total de costos y Gastos también disminuyeron en un 26%, esto no se debió a eficiencia comercial, por el contrario la cifra se explica en una disminución del personal de ventas que ya no era necesario y que elevaba el rubro de salarios. Adicionalmente se redujeron los gastos de viajes a Guayaquil y Cuenca para la adquisición de mercadería.

Las compras disminuyeron sustancialmente del 2009 de 91068.82 a 33305.27 en el 2010. Lo que se explica porque las ventas habían disminuido y no era necesario el abastecimiento, pero adicionalmente, no contábamos con el efectivo necesario para su cancelación oportuna. A partir del mes de Septiembre se procedió a no adquirir mercadería con la visión de reducir el tamaño del negocio como se había planteado en el Informe de Gerencia del 2009. Esto nos daría la opción de poder disminuir el espacio físico y tratar de obtener una disminución en el canon de arrendamiento para contraer este rubro que también es de importancia y que en este año alcanzó la suma de 7826.04.

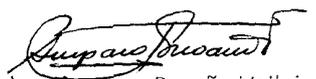
Adicionalmente, tuvimos que cancelar la deuda mantenida con uno de los socios mediante la entrega de un valor elevado en Inventarios por no disponer de efectivo.

No considero que la situación se haga manejable en el 2011, por lo que sugiero a la Junta se proceda a la liquidación del negocio en el corto plazo, esto es en dos o tres meses a lo sumo, pues ni las existencia de mercadería permitirían mantener un flujo de clientes, ni la liquidez de la empresa puede seguir absorbiendo los sueldos y salarios del personal.

Para corroborar las cifras antes expuestas pongo a su disposición los estados financieros y después de vuestro análisis confiamos que será aceptada la posibilidad de entrar en proceso de liquidación, como se ha sugerido.

Quito, 30 de marzo del 2011-04-03

Atentamente,

  
Ing. Amparo Proaño Vailejo

Gerente

