

**PROAVEL Cía. Ltda.**

INFORME DE GERENTE DE CASA PROAÑO "PROAVEL" CIA. LTDA., POR EL EJERCICIO ECONÓMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL **LÍNEA HOGAR**

Señores Socios.-

Es de conocimiento general que en enero del 2009, el gobierno estableció aranceles adicionales a una serie de ítems de importación entre los cuales están la mayoría de los artículos que nuestra empresa comercializa. Estas medidas repercutieron en los precios de los mismos, cuya alza desmotivó su consumo; provocando una disminución en el monto de las ventas en un 12.8%.

Si bien la utilidad bruta en ventas se incremento del 28% al 32% en este año, esta alza no es real, pues solo responde a que los inventarios consumidos en su mayoría estaban valorados a precios anteriores y no de reposición. Consecuentemente la empresa perdió capital de trabajo como resultado de la disminución de ventas y la adquisición de inventarios a precios elevados.

Todo el año hemos presentado falta de liquidez y de ahí que la meta de bajar el saldo final de las cuentas por pagar no haya disminuido, sino que se haya mantenido en cifras similares. Se explica este hecho, en que a pesar de haber disminuido el monto de compra en el año en \$ 22.001.9, sin embargo se adquirió activos fijos para implementar la sistematización de los inventarios, lo que nos obligó a un endeudamiento de \$ 7.000.00.

El único rubro de gastos que presenta un incremento sustancial es el por concepto de arriendo del local, su incremento en 71.4% está dentro del rango que se proyectó el año pasado. Este año se entrará en conversaciones para que no se suba el mismo o se ha pensado entregar un área para impedir el alza del arriendo.

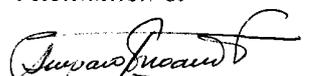
De seguir la situación actual, es nuestra sugerencia, que se piense en la posibilidad de contraer el negocio en un mediano plazo, de aquí a tres años, para cambiar de línea a una menos afectada arancelariamente.

Cave señalar que nuevamente el rubro de gasto más alto es el de sueldos, remuneraciones adicionales y prestaciones sociales. Pero su cumplimiento nos da la tranquilidad de operar sin problemas y en un ambiente dinámico.

Para corroborar las cifras antes expuestas pongo a su disposición los estados financieros y después de vuestro análisis confiamos que nuestra gestión será aprobada y mantendremos su confianza.

Quito, 20 de febrero del 2010.

Atentamente,

  
Ing. Álvaro Proaño V.

