

**INFORME DE GERENTE DE MEDINA & GRANDA CÍA. LTDA. POR EL PERIODO ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DE 2009.**

Señores Socios:

Según los Estatutos Sociales de la compañía Medina y Granda Cía. Ltda. La Ley y Reglamento expedido por la Superintendencia de Compañías, pongo a vuestra consideración el Informe por el ejercicio económico-financiero de enero 01 a diciembre 31 de 2009.

**1.1. Cumplimiento de Objetivos.-**

- a) Conforme a los objetivos planificados en el periodo se ha obtenido:
  - a.1 Capacitación del personal en medidas preventivas para evitar hechos que puedan afectar la seguridad de los clientes, reduciendo efectos negativos.
  - a.2 Resguardo y Protección de los bienes y personas puesto al cuidado de la compañía con la mayor eficiencia en la relación costos-resultado.
  - a.3 Se generó una percepción de seguridad y confianza favoreciendo la actividad productiva, comercial, de servicios.
  - a.4 Dar cumplimiento a todas las normas jurídicas, impositivas, laborales y otras que rigen la actividad.

**1.2 Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y del Directorio.-**

b) Las decisiones tomadas en Junta General, que se realizaron en el periodo, han sido aplicadas para la marcha de la compañía, sin presentar ninguna novedad.

**1.3 En la administración del periodo tenemos que:**

1. En el mes de junio del 2009, se dejó de seguir atendiendo con los servicios de seguridad, por la imposibilidad de conseguir puestos por la competencia desleal que existe en el mercado local; por cuanto, los costos irrisorios que ofertaban las Compañías de Seguridad existentes, no permitía cubrir los gastos que una empresa al trabajar ajustada a la ley debía hacerlo, esto es, en cuanto a las aportaciones, sueldos y demás beneficios laborales.
2. En vista de la atención, cuidado y tratamiento personalizado que se dio a los problemas que se pudieron haber generado con el personal que colaboraba con la

compañía, se decidió liquidarlos y dejar toda la documentación al día, con el pago de remuneración y la cancelación de sus aportes al IESS.

**1.4 Situación Financiera.-** Es importante anotar que conforme a desarrollo de la posición financiera de la compañía, cada vez fue menos posible seguir con sus actividades:

El análisis de los Estados Financieros de la compañía al 31 de diciembre de 2009, su Estado de Resultados o de Situación Económica y Balance General, presenta las siguientes relaciones:

ESTADO DE RESULTADOS		2009	2008	%
PERIODO: Enero 1 a Diciembre 31 de 2009				
Ingresos por Venta de Servicios		35448.02	18257.6	1.94
Costo de Ventas		0	0	
Gastos Operativos		39143.44	21381.68	1.83
<b>Resultados del Ejercicio</b>		<b>-3695.42</b>	<b>-3124.08</b>	<b>-1.18</b>
<b>Dividendos para Accionistas</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

Fuente: Balances de la empresa

Elaboración: Autor

## MEDINA& GRANDA VIGILANCIA Y PROTECCION CIA. LTDA.

### ESTADO DE SITUACION COMPARATIVOS

AL: 31 DE DICIEMBRE DE 2009

DETALLE	AÑOS		%	
	2009	2008		
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
Disponible		3964,44	1708,55	2,32
Caja/ Bancos	3964,44	1708,55		
Exigible		6195,5	3642,55	1,70
Cuentas por Cobrar Terceros	6195,5	3642,55		
Diferido		35,98	20,04	1,80
Crédito Tributario a Favor IVA	35,98	20,04		
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>10195,92</b>	<b>5371,14</b>	<b>1,90</b>
Activo Fijo o Depreciable		5112	6096	0,83
Muebles de Oficina	600	600		

Maquinaria y Equipo	2380		2380		
Equipos de Computación	1200		1200		
Otros Activos	2900		2900		
Depreciación Acumulada Activos Fijos	-1968		-984		
<b>Activos Diferidos</b>		<b>7600</b>		<b>7600</b>	<b>1,00</b>
Marcas	7600		7600		
<b>TOTAL ACTIVO FUJO</b>		<b>12712</b>		<b>13696</b>	<b>1,93</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>22907,92</b>		<b>19067,14</b>	<b>1,20</b>

<b>PASIVO</b>					
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>11627,42</b>		<b>4191,22</b>	<b>2,77</b>
Otras Cuentas por Pagar	11627,42		4191,22		
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>11627,42</b>		<b>4191,22</b>	<b>2,77</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
<b>FONDOS PROPIOS</b>		<b>11280,5</b>		<b>14875,92</b>	
Capital Social	10400		10400		1,00
Aportes a Futuras Capitalización	7600		7600		1,00
(-) Perdas Acumuladas Años Anteriores	-3124,08		0		0,00
<b>Perdida del Ejercicio</b>	<b>-3595,42</b>		<b>-3124,08</b>		<b>-1,15</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>11280,5</b>		<b>14875,92</b>	<b>0,75</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>		<b>22907,92</b>		<b>19067,14</b>	<b>1,20</b>

Fuente: Archivos de la empresa

Elaboración: Autor

**Análisis Financiero.-** La relación Activo Corriente-Pasivo Corriente, nos da el capital de Trabajo con el cual la compañía de seguridad ha tenido en el periodo por el valor de USD -1431,50.

Si relacionamos Activo Corriente/Pasivo Corriente, tenemos una Liquidez del USD -0,09.

Lo cual significa que por cada USD1,00 que debemos, tenemos un déficit de USD -0,09 centavos de dólar para cubrir nuestros compromisos de pagos en el corto plazo.

**1.5 Recomendaciones a la Junta General respecto de Políticas y Estrategias para el siguiente ejercicio.-** Me permito recomendar, se proceda a mejorar las técnicas de ventas de la compañía, debido a que se cuenta con todos los implementos necesarios para su funcionamiento.

**1.6 Aumento de Capital.-** De acuerdo a lo presentado financieramente es importante que los socios tomen decisión en cuanto a mantener o no la compañía debido a que el capital aportado es alto.

**1.7 El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.-** En cuanto a planificación, organización, evaluación y control de la compañía, tiene en conformación su propio Manual de Organización y Métodos.

Agradezco al señor Presidente de la compañía, Sr. General Fausto Albán Borja, y a todos y cada uno de los colaboradores, con los cuales en conjunto se ha realizado una excelente coordinación, con el fin de conseguir los resultados propuestos.

Atentamente,



Mayor (s.p.) M. Sc. Jorge Segovia Neira  
**GERENTE GENERAL**