

# AVANTI

mármoles granitos & piedra

## AVANTI MARMOLES, GRANITO Y PIEDRA CIA. LTDA.

### Informe de Gerencia General Período Enero - Diciembre 2008

Quito, abril 21 del 2009

Pongo a su consideración el informe económico correspondiente al período económico de operación de la compañía, correspondiente al período enero a diciembre 2008.

#### 1.- Aspectos Generales.-

El sector de la construcción tuvo un importante aumento de su actividad durante el año 2008, lo cual benefició directamente nuestra actividad, dando oportunidades para el crecimiento en proyectos de mediana envergadura, con un crecimiento interesante en las ventas de la compañía.

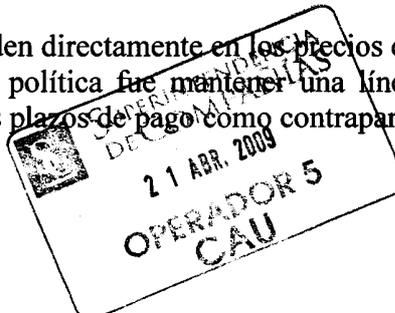
En este período, la actividad de la empresa estuvo enfocada en el tipo de proyecto antes mencionado, especialmente durante el primer semestre del año. Entre ellos cabe destacar los proyectos Senior Suites y San Marcos, los cuales con plazos muy estrechos, produjeron una muy fuerte actividad de producción para ser ejecutados.

Nuevamente este año, al igual que en los años anteriores, en la línea de nuestro negocio se sigue incrementado el número de participantes que constituyen directa competencia a la empresa, la mayoría de los cuales operan de manera semi formal, afectando la imagen de la industria en general y causando un tipo de competencia difícil de contrarrestar.

Desgraciadamente estos aspectos inciden directamente en los precios de venta y afectan los márgenes correspondientes. Nuestra política fue mantener una línea más bien dura en cuanto a descuentos, flexibilizando los plazos de pago como contraparte.

#### 2.- Aspectos Administrativos.-

Se ha realizado un importante esfuerzo en gestionar y limpiar la cartera de cobros difíciles o incobrables, logrando un aceptable nivel de respuesta sin llegar a ser óptimo.



En el mes de enero iniciamos los trabajos de adecuación de un nuevo galpón para producción en el terreno cedido a la empresa en Talupamba, en Cumbayá. Tanto la envergadura de la obra como el tiempo de construcción de la misma, fueron mayores a los inicialmente estimados, por lo que la habilitación de este galpón solo lo pudimos realizar en febrero del 2009. Al momento quedan algunos trabajos secundarios que serán completados durante el año 2009, pero que sin embargo permiten en funcionamiento de la misma.

### 3.- Gestión del Negocio.-

Las expectativas planteadas para este año se han cumplido satisfactoriamente. Hemos logrado un importante crecimiento en el nivel de ventas y una mejora en la rentabilidad de la empresa. El incremento de los costos generales de la construcción, elevó los costos para la adecuación del galpón en Talupamba, afectando el nivel de resultados.

La elevación de costos en materias primas y reducción de precios por parte de la competencia fueron otros de los factores difíciles de enfrentar, especialmente para ventas con plazos mayores a 60 días.

Nuevamente nos vimos afectados por robos y desperdicio de materia prima por parte de personal de la empresa. La corrección de esta situación implicó ciertos costos de liquidaciones laborales, onerosos pero necesarios.

Al 31 de diciembre, la empresa reporta una utilidad satisfactoria para el ejercicio, aunque ligeramente menor a las expectativas para el año.

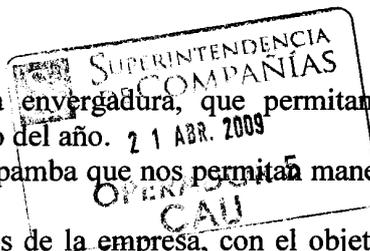
### 4.- Retos y Expectativas.-

Lograr concretar proyectos de mediana envergadura, que permitan mantener niveles mínimos de producción y ventas a lo largo del año. 21 ABR. 2009

Concluir las obras de adecuación en Talupamba que nos permitan manejar una producción más eficiente.

Consolidar las nuevas líneas de productos de la empresa, con el objeto de diversificar el menú de ingresos posibles para la compañía.

Dada la crisis económica mundial que es de dominio público y su particular repercusión en el sector de la construcción local, aspiramos a mantener niveles de ventas mínimos, que permitan mantener y sostener la compañía en un nivel de stand by, hasta que la crisis sea superada.



Mantener niveles de liquidez adecuados, los cuales permitan sostener un nivel de importaciones suficientes para la adecuada gestión del negocio.

Atentamente

Avanti, Mármoles Granitos y Piedras Cía. Ltda..

  
Arq. Ernesto Martínez  
Gerente General

