

AVANTI MARMOLES, GRANITO Y PIEDRA CIA. LTDA.

**Informe de Gerencia General
Período Enero - Diciembre 2007**

Quito, abril 22 del 2008

Pongo a su consideración el informe económico correspondiente al período económico de operación de la compañía, correspondiente al período enero a diciembre 2007.

1.- Aspectos Generales.-

El sector de la construcción tuvo un estancamiento en su actividad durante el año 2007. A pesar de esto las ventas y actividad de la empresa tuvo un crecimiento interesante el período señalado.

A diferencia de años anteriores, el crecimiento de ventas se sustentó en clientes y proyectos de pequeña escala. Si bien esto genera una base importante en la cartera de clientes, ha representado una presión importante en los servicios de logística y apoyo necesarios para atender este crecimiento.

Al igual que en los años 2005 y 2006, en la línea de nuestro negocio se sigue incrementado el número de participantes que constituyen directa competencia a la empresa, algunos de los cuales operan de manera semi formal, afectando la imagen de la industria en general y causando un tipo de competencia difícil de contrarrestar.

La incertidumbre en las políticas económicas aplicadas al sector privado ha generado un estancamiento en el desarrollo de proyectos e inversiones grandes, lo cual ha frenado este segmento, el cual representa una parte importante de nuestros ingresos.

2.- Aspectos Administrativos.-

Se ha realizado un importante esfuerzo en gestionar la cartera de cobros difíciles o incobrables, logrando un aceptable nivel de respuesta sin llegar a ser óptimo.

Durante el año, sufrimos nuevamente de la rotura de un soporte de materiales, lo que ocasionó la caída y rotura de varias placas de granito, de las cuales por su estado, tuvimos una mínima recuperación. Desgraciadamente esta situación es ocasionada por la vetustez de la estructura del galpón que actualmente ocupamos.

3.- Gestión del Negocio.-

Las expectativas planteadas para este año se han cumplido satisfactoriamente. Hemos logrado un importante crecimiento en el nivel de ventas y ampliación de la cartera de clientes. Sin embargo, estos incrementos no se han podido traducir completamente en resultados, dado entre otras razones a la elevación de costos en materias primas y reducción de precios por parte de la competencia.

Al 31 de diciembre, la empresa reporta una pérdida contable en el ejercicio ocasionada en parte por la falta de facturación en obras en curso y su correspondiente descarga de inventarios, situación que esperamos corregir para el próximo año.

4.- Retos y Expectativas.-

Lograr concretar proyectos a mediano plazo que permitan balancear los niveles de producción y ventas.

Concluir la adecuación de un nuevo galpón de trabajo en Talupamba que nos permita mejorar y sistematizar el flujo de producción.

Diversificar las líneas de productos de la empresa, con el objeto de consolidar una mejor posición dentro del sector de acabados de la construcción.

Atentamente

Avanti, Mármoles Granitos y Piedras Cía. Ltda..



Arq. Ernesto Martínez
Gerente General