



AVANTI MARMOLES, GRANITO Y PIEDRA CIA. LTDA.

Informe de Gerencia General Período Enero - Diciembre 2006

Quito, abril 20 del 2007

Pongo a su consideración el informe económico correspondiente al período económico de operación de la compañía, correspondiente al período enero a diciembre 2006.

1.- Aspectos Generales.-

La industria de la construcción tuvo nuevamente una actividad bastante importante durante el año 2006. En concordancia con esto la actividad y crecimiento de la empresa estuvo esperado lo cual generó una carga importante tanto para el personal de ventas como para los contratistas de producción de la compañía.

Buena parte del año, la compañía opero en las conclusiones de proyectos grandes en curso. De igual modo, hemos cuidado la captación y atención de clientes a pesar de lo cual no se ha incrementado personal administrativo.

La inestabilidad política del país no ayudó a consolidar la tendencia positiva que llevaba el sector de la construcción y hacia final de año se sintió una desaceleración en los niveles de ventas y contratación de obras nuevas.

Al igual que el año 2005, en la línea de nuestro negocio se sigue incrementado el número de participantes que constituyen directa competencia a la empresa, algunos de los cuales operan de manera semi formal, afectando la imagen de la industria en general.

2.- Aspectos Administrativos.-

Se han realizado un importante esfuerzo en mejorar y actualizar los mecanismos de cobro y recuperación de cartera. Igualmente se ha ordenado y sistematizado algunos aspectos operacionales y administrativos en general.

Durante el año, sufrimos dos percances que afectaron directamente la operación y resultados de la compañía:

En el mes de junio, la empresa fue objeto de un asalto en su almacén, el cual ocasionó un perjuicio muy serio al negocio estimado en alrededor de ocho mil dólares.

Posteriormente en agosto, una rotura de un soporte de hormigón ocasionó la caída y rotura de 2 bundles de placas de granito, de las cuales por su estado, tuvimos cero recuperación.

3.- Gestión del Negocio.-

Las expectativas planteadas para este año se han cumplido parcialmente. Hemos logrado un importante crecimiento en el nivel de ventas y ampliación de la cartera de clientes. Sin embargo, estos incrementos se han podido traducir completamente en resultados, dado entre otras razones a la elevación de costos en materias primas y reducción de precios por parte de la competencia.

Habiendo tenido este escenario adverso, sin embargo, podemos reportar que la empresa generó utilidad en su operación, que, si bien no está en los niveles esperados, marca una tendencia satisfactoria en el desempeño de la compañía.

4.- Retos.-

Lograr concretar proyectos a mediano plazo que permitan balancear los niveles de producción y ventas.

Mantener nuestros márgenes operacionales sin afectar el nivel de ventas.

5.- Expectativas para el año 2007

Lograr utilidades operacionales adecuadas al nivel de activos de la empresa.

Incrementar la cartera de clientes grandes o proyectos.

Atentamente

Avanti, Mármoles Granitos y Piedras Cía. Ltda..


Arq. Ernesto Martínez
Gerente General

