

AVANTI MARMOLES, GRANITOS Y PIEDRA CIA. LTDA.

Informe de Gerencia General a los socios de la compañía Período Enero - Diciembre 2017

Quito, marzo 27 del 2018

Señores socios, pongo a su consideración el informe económico de operación de la compañía, correspondiente al período enero a diciembre 2017.

1.- Aspectos Generales.-

El año 2017 nuevamente se caracterizó por una fuerte contracción de la actividad económica del país en general y particularmente del sector de la construcción. La entrada en vigencia de la llamada Ley de Plusvalía afectó significativamente el desarrollo de proyectos inmobiliarios

Por otro lado, habiendo sido un año de elecciones, la incertidumbre por las políticas económicas del gobierno y sus consecuencias, hicieron de marco económico para la actividad económica limitada de las empresas.

La inyección masiva por parte del gobierno de divisas proveniente de onerosos créditos y deuda externa, contribuyó a mejorar la liquidez del sector comercial y oxigenar en algo la actividad del sector.

2.- Aspectos Administrativos.-

El manejo administrativo de la compañía funcionó de una manera satisfactoria a pesar de los continuos cambios que nos vemos obligados a atender en materia tributaria, facturación, etc.

Para este año se incorporó a la gestión de la compañía la contratación de los servicios de auditoria externa, proceso que en términos generales se desarrolló sin mayores novedades y con el aporte de ideas y conceptos por parte de nuestros auditores. Debo mencionar sin embargo, que no encontramos unanimidad de criterios en unos pocos aspectos menores, los cuales constan en el informe de auditoría respectivo como observaciones.

En el taller de Talupamba tuvimos una mejoría en la actividad producto del proyecto T6 que se desarrolló en el segundo semestre el año. Los índices de producción han podido

mantenerse. Como aspecto positivo mencionamos la recuperación y/o disminución neta del stock de materiales de reproceso

Continuamos con el proceso de implementación del sistema de gestión y prevención de accidentes laborales, salud ocupacional, normas de calidad y otros. Estos procesos continúan durante el presente año y la compañía se encuentra al día en el cronograma planteado.

Durante el año no se produjeron accidentes de trabajo importantes y se han observado las normas de seguridad ocupacional.

Mantenemos con todos nuestros colaboradores una sólida relación laboral. El personal de la compañía se encuentra al día en sus haberes, así como también en prestaciones sociales y demás beneficios de ley. Asimismo, la compañía se encuentra al día con sus obligaciones tributarias, societarias y legales correspondientes.

3.- Gestión del Negocio.-

La gestión en ventas y sus resultados para el año han sido insatisfactorios. Los resultados muestran una pérdida antes de impuestos de \$ 141.045,42. Una parte importante de esta cifra (aproximadamente el 52%) corresponde a la reclasificación de inventarios y al deterioro del valor contable de los mismos, sea por deterioro físico, como por inviabilidad comercial de los mismos. Esta circunstancia se produce por un equivocado criterio contable de nuestro equipo en los años anteriores al 2015, el cual debió ser corregido en el ejercicio 2017 y probablemente deba ser ajustado en ejercicios posteriores.

Adicionalmente debo indicar que por razones productivas, una parte de los trabajos del proyecto T6 no fueron concluidos durante el 2017 y por ende no pudieron ser facturados en este ejercicio, de modo que una parte de la pérdida fue compensada en los primeros meses del año 2018.

En términos financieros debemos destacar el mantenimiento de niveles de liquidez aceptables, los cuales permitieron mantener el nivel de importaciones correspondiente al negocio en etapa de contracción y a las demandantes necesidades que se dieron por el proyecto T6.

4.- Retos y Expectativas.-

Proyectamos que el año 2018 va a ser un año sumamente difícil para la economía del país y para la compañía en particular. La incertidumbre y vaivenes respecto a las políticas de comercio exterior, hacen difícil la programación a mediano plazo.

Dentro de las proyecciones que tenemos es abrir nuevamente la importación de porcelanatos y desarrollar esta línea de revestimientos y sus complementarios, dentro de las posibilidades que el mercado permita.

Miramos al presente año como un período de ajuste en el negocio en términos de la oferta comercial que se presente en el país y la respuesta que tanto internamente como a nivel de competencia pueda darse para responder a los cambios y nuevos productos.

Atentamente

Avanti, Mármoles Granitos y Piedras Cía. Ltda.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Ernesto Martínez', with a stylized flourish at the end.

Arq. Ernesto Martínez
Gerente General