



AVANTI

GRANITO PIEDRA

AVANTI MARMOLES, GRANITOS Y PIEDRA CIA. LTDA.

Informe de Gerencia General a los socios de la compañía Período Enero - Diciembre 2014

Quito, abril 10 del 2014

Señores socios, pongo a su consideración el informe económico de operación de la compañía, correspondiente al período enero a diciembre 2014.

1.- Aspectos Generales.-

En el año 2014 el sector de la construcción presentó una curva descendente en su actividad respecto a los años anteriores. De igual manera se ha mantenido la tendencia de concentración en los proyectos en un número reducido de promotores y empresas constructoras.

El sector de acabados de la construcción nuevamente se ha frenado respecto a los años anteriores, lo cual no permitió sustentar un crecimiento en la operación de la compañía.

La política gubernamental de sustitución de importaciones que entró en vigencia a finales del 2013, generó incertidumbre del sector de acabados de construcción y especialmente en lo que respecta a planeación de mediano y largo plazo.

2.- Aspectos Administrativos.-

El manejo administrativo de la compañía se vio afectado por los problemas que generó el traspaso del manejo contable al nuevo contador. Este proceso fue mucho más largo y tedioso de lo esperado y aún no se encuentra concluido. A pesar de esto, creemos que es un esfuerzo que valdrá la pena pues nos dará una base más confiable, un manejo más profesional que sirva de base para el manejo administrativo futuro.

En la planta de Talupamba hemos continuado con la mejora en el manejo de bodegas e inventarios, control y uso de insumos y maquinarias lo cual nos permite mantener controlados nuestros costos de producción a pesar de los incrementos en los costos de algunos insumos importantes.

Continuamos con el proceso de implementación del sistema de gestión y prevención de accidentes laborales, salud ocupacional, normas de calidad y otros. Estos procesos continuarán durante el presente año y en términos generales la compañía se encuentra al día en el cronograma planteado.

A pesar de lo anterior, a finales de año se presentó un accidente de trabajo como consecuencia de la inobservancia de las medidas de precaución y manejo por parte de uno de los operarios. Este accidente afortunadamente no tuvo consecuencias mayores en la integridad del trabajador, aunque si representó una importante pérdida para la compañía como consecuencia del material dañado.

Mantenemos con todos nuestros colaboradores una sólida relación laboral. El personal de la compañía se encuentra al día en sus haberes así como también en prestaciones sociales y demás beneficios de ley. Asimismo, la compañía se encuentra al día con sus obligaciones tributarias, societarias y legales correspondientes.

3.- Gestión del Negocio.-

La gestión en ventas y sus resultados para el año han sido modestos. Los resultados muestran una utilidad antes de impuestos de menos del 1% sobre las ventas. La cartera de clientes si bien ha sido estable, no ha podido incrementarse en los volúmenes deseados. Las ventas a través de distribuidores y compañías de muebles han sido muy marginales y mantenemos la venta directa a cliente final como nuestro canal principal.

El año 2013, la cartera de ventas se focalizó en proyectos de construcción de rango medio alto y alto. Sin embargo, productos de alto margen como los aglomerados de cuarzo han tenido nuevamente una fuerte competencia y si bien es un producto consolidado en el mercado, los márgenes se han reducido considerablemente. Algo similar ocurre con algunos de los servicios con mejor margen bruto, los cuales hemos tenido que reducirlos para enfrentar los efectos de la competencia, especialmente afectados por las pequeñas empresas semi formales que aparecen repetidamente.

Las materias primas y fletes de transporte han tenido un comportamiento estable durante el año, lo cual ha permitido trabajar ciclos de ventas amplios al igual que los años anteriores.

En términos financieros debemos destacar el mantenimiento de niveles de liquidez aceptables, los cuales permitieron mantener el nivel de importaciones correspondiente a la expansión del negocio. Sin embargo, a finales de año, la compañía tuvo que recurrir a financiamiento por parte de los socios, para cubrir necesidades de liquidez.

La apertura del local de Home Design Plaza ha sido pospuesta indefinidamente, pues no encontramos las condiciones comerciales adecuadas para su apertura, tanto en lo comercial externo a la compañía, como al interior de la misma.

La venta de travertinos y cerámicas no tuvo la dinámica esperada pues la aplicación de salvaguardas cambiarias (travertinos de Perú) y las restricciones gubernamentales impuestas a la importación de estos productos (cerámicas) han impedido consolidar y expandir el stock y la línea de negocio en general.

4.- Retos y Expectativas.-

Proyectamos que el año 2015 va a ser un año sumamente difícil para la compañía ante la aplicación del gobierno de salvaguardias a las importaciones, las cuales afectan la totalidad de nuestra cartera de productos.

En este sentido proyectamos una disminución importante en los niveles de venta de la compañía especialmente a finales de año. Al momento, nos es difícil estimar qué impacto van a tener estas medidas y cuan elástica pueda ser de la demanda, pues esto estará ligado al mix de productos que podamos importar.

Miramos al presente año como un período de transición y reacomodo de los actores del negocio. Únicamente esperamos que no se vuelvan a dar más golpes a nuestro sector de parte del gobierno, en favor de improbables sustituciones de importaciones en favor de industrias locales con altos niveles de subsidios.

Atentamente

Avanti, Mármoles Granitos y Piedras Cía. Ltda.



Arq. Ernesto Martínez
Gerente General