



## HIDROTAMBO S.A.

### INFORME DE LOS ADMINISTRADORES DEL AÑO 2015 A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

31 DE MARZO DE 2016

Señores Accionistas

Ponemos a consideración de ustedes el informe de labores correspondiente al año terminado el 31 de diciembre de 2015. Con esto damos cumplimiento a lo dispuesto en la Ley y los Estatutos Sociales de la Empresa.

Tras más de 10 años de gestiones conjuntas con todos ustedes, señores Accionistas, con fecha 1 de marzo del 2016 el CENACE declara en operación comercial a las dos turbinas de la Hidroeléctrica Hidrotambo. Se ha logrado el primer hito que es poner a funcionar el proyecto y ahora nos toca solventar las problemáticas financieras.

A continuación pasaremos a exponer los avances desarrollados en cada frente y las problemáticas presentadas en los temas de construcción, instalación de equipos, aspectos sociales, societarios, de financiamiento y financieros entre otros.

#### 1.- Construcción de la Central San José del Tambo:

Por motivos del invierno del año 2015, se presentaron dos crecientes importantes en febrero y marzo que demoraron la culminación de las obras de construcción, ya que ESEICO se vio forzada a suspender las labores hasta fines del mes de abril de 2015. Durante el segundo trimestre del año de análisis, se logró la importación de materiales para la reposición del cableado afectado por el robo del que fue objeto la casa de máquinas un año antes. A fines del tercer trimestre, ESEICO dio por terminada su labor y los trabajos de encausamiento se contrataron con CORECAM. Nos vimos obligados a adquirir algunos terrenos para poder actuar en ellos.

Captación.- Avance del 100%. Se está culminando la escollera para evitar afectación a San Pablo de Amali en el futuro. Durante este año se reparó el muro que colapsó en febrero y la remoción de los escombros.

Canal de conducción.- Avance del 100%. Se está analizando la posibilidad de reemplazar las dos alcantarillas por bardenas.

Tanque de carga.- Avance del 100%. No se reforzó el tanque de carga, se impermeabilizó utilizando recubrimiento epóxico en todo el interior, también se calafateó la junta entre el tanque y la tubería de acero.

Tubería de presión.- 100%. Se efectuó la prueba hidrostática al 150% de la presión de operación, para la ejecución de la prueba fue necesario individualizar la tubería con bridas ciegas aguas abajo del bifurcador y un casquete en el extremo superior.

Casa de máquinas.- 100%. Se pintó la casa de máquinas y se pusieron ventana y puerta aisladas acústicamente en la sala de control.

Actualmente estamos al día con los pagos a los diferentes proveedores. El método de reconocimiento de su trabajo es por medio de anticipos y se deben liquidar al final del

contrato con la respectiva emisión de la factura y el cobro de los impuestos respectivos.

#### **2.- Construcción de la Línea de Transmisión.**

La línea de transmisión tiene un avance del 95%. Está terminada la construcción de la línea de transmisión e instalado el equipamiento de la subestación. Nos hace falta calibrar el Relé para poder conectarnos. También es exigencia actual instalar un "bypass" en el seccionador e incluir en el Relé una tarjeta electrónica para que Cnel Los Ríos pueda integrar nuestro seccionador al sistema de control distribuido (SCADA) de Transelec tric quien opera a nivel nacional la red en forma remota.

#### **3.- Instalación de los equipos electromecánicos.**

Los equipos electromecánicos están listos para arrancar, están instalados los equipos exigidos por CENACE para medición comercial; está instalada la línea de fibra óptica para la conexión al SCADA y las líneas telefónicas dedicadas para comunicación. Están operativas las compuertas. Se verificaron, con la ayuda de cuatro técnicos de WKV: el alineamiento entre generadores y turbinas; todos los equipos e instalaciones eléctricas de: bajo voltaje corriente continua, alterna y suministro ininterrumpido de energía (UPS), se reemplazaron todas las baterías del UPS; medid voltaje incluidos los transformadores y alto voltaje. Para secar los generadores se los hizo girar en corto circuito; así probamos el suministro de agua. Únicamente falta la nueva regulación del Relé propuesta por la oficina principal de Cnel en Guayaquil.

#### **4.- Entorno Social.**

De manera personal tanto la Presidencia como la Gerencia General y todo el equipo de trabajo hemos mantenido contacto directo con el personal de la zona de construcción del proyecto con la finalidad de evitar confrontaciones innecesarias y además poder cumplir con ofrecimientos pendientes.

#### **5.- Situación Socletaria del Fideicomiso Hidrotambo.**

Tras varios meses de trabajo se aprobó a mediados de marzo del 2015 el informe de Auditoría del año 2012 sin salvedad y el informe del año 2013 se aprobó con una salvedad imputable al BIESS. Así mismo se han corregido los estados financieros del fideicomiso y estos reflejan la nueva realidad reconocida por la Auditoría Externa. A inicios de este año de análisis se aprobó en Junta del Fideicomiso, el nuevo y definitivo presupuesto del proyecto que tiene un valor de USD 26'050.694,00. Este presupuesto fue conocido por primera vez en Junta del Fideicomiso en diciembre del 2013.

Actualmente se está gestionando la modificación del contrato de adhesión del BIESS al Fideicomiso Hidrotambo para solventar las observaciones de Auditoría Externa y de los entes de control públicos. Para este efecto hemos contratado al Doctor Juan Carlos Peralvo, abogado especialista en la temática.

#### **6.- Aseguramiento de los Bienes del Proyecto Hidrotambo.**

Hemos contratado una póliza multirriesgo, que cubre: incendio, rotura de maquinaria, robo y responsabilidad civil, con Seguros Equinoccial siendo el broker CONFIA.



### **7.- Financiamiento del Proyecto Hidroeléctrico Hidrotambo.**

El fideicomiso contrató un préstamo con Pródubanco por cinco millones de dólares, los cuales fueron entregados entre julio del 2015 y enero del 2016. Actualmente estos créditos están contratados en corto plazo y procuraremos cambiártos a largo plazo en el transcurso de este año. Plasticaucho es codeudor de las operaciones crediticias. Con este financiamiento se logró poner en operación la central hidroeléctrica.

### **8.- Aspectos Socetarios Hidrotambo S.A.**

Actualmente el capital está conformado por los mismos Accionistas que han impulsado este proyecto desde su idealización hace más de 10 años.

La Información Financiera se podrá analizar ampliamente en el punto respectivo en esta misma Junta, sin embargo cabe mencionar que no existen aspectos relevantes que comentar.

Es importante que conozcan los señores Accionistas, que este año 2016, tendremos que tomar definiciones importantes en cuanto a la estructura del financiamiento de la hidroeléctrica, para poder cumplir con las obligaciones y sacar la mejor rentabilidad posible.

Por último quisiera agradecer a ustedes señores Accionistas por la confianza y respaldo proporcionado durante el año de análisis, al equipo de trabajo de la empresa Hidrotambo por el esfuerzo demostrado en el año 2015 y de manera especial a la empresa Plasticaucho Industrial por facilitar los recursos necesarios para poder vislumbrar la conclusión del proyecto que nos ocupa.

Atentamente,

Xavier Cuesta Vásquez  
**PRESIDENTE DEL DIRECTORIO**

Bielgo Soria Ro  
**GERENTE GENERAL**