

HIDROTAMBO S.A.
INFORME DE LOS ADMINISTRADORES DEL AÑO 2014
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
31 DE MARZO DEL 2015

Señores Accionistas

Ponemos a consideración de ustedes el informe de labores correspondiente al año terminado el 31 de diciembre de 2014. Con esto damos cumplimiento a lo dispuesto en la Ley y los Estatutos Sociales de la Empresa.

A continuación pasaremos a exponer los avances desarrollados en cada frente y las problemáticas presentadas en los temas de construcción, instalación de equipos, aspectos sociales, societarios, de financiamiento y financieros entre otros.

1.- Construcción de la Central San José del Tambo

Por motivos del invierno del año 2014 y por falta de fondos se paralizó la obra de construcción desde el mes de marzo del 2014 hasta mediados del mes de octubre del mismo año. Durante el último trimestre del año de análisis, se reinició la compra de materiales y el proceso de construcción con la misma constructora, ESEICO, con la cual se retomó la construcción a finales del año 2012. Actualmente tenemos una muy buena relación de trabajo con la misma.

Captación.- Avance del 95,34%. Las principales obras están concluidas y en estos momentos se encuentran instaladas las compuertas. Es necesario terminar con la instalación eléctrica para el adecuado funcionamiento y accionamiento remoto de las compuertas.

Canal de conducción.- Avance del 97,47%. Se arregló los daños causados durante el invierno del 2014 y se protegió el canal con un recubrimiento de tierra para evitar nuevas roturas del canal. Esto ha funcionado muy bien en estos primeros meses del año en curso. Nos falta la colocación de la tubería por donde irá el cable eléctrico que lleva la energía a las obras de captación.

Tanque de carga.- Avance del 97.47%. Se terminó la construcción del rebosadero utilizando tubería dañada en el evento de enero del 2014. Nos hace falta el reforzamiento del tanque de carga por las fallas de construcción del Cuerpo de Ingenieros del Ejército.

Tubería de presión.- 99.5%. Se compró tubería de acero en Chile, luego de 60 días se encontraba en las bodegas del proyecto la totalidad de la misma. Esta fue instalada en menos de 15 días en turnos de 16 horas diarias de trabajo. La totalidad de la obra fue concluida antes de finalizar el año 2014. La tubería de acero da mayor seguridad al proyecto.

Casa de máquinas.- 97,03%. La casa de máquinas estaba lista hace 15 meses, nos hace falta la limpieza de los canales de retorno del agua al río Dulcepamba. Además se suspendieron las obras de construcción de la casa habitación y el adoquinado del patio de maniobras.

Actualmente estamos al día con los pagos a los diferentes proveedores. El método de reconocimiento de su trabajo es por medio de anticipos y se deben liquidar al final del contrato con la respectiva emisión de la factura y el cobro de los impuestos respectivos.

2.- Construcción de la Línea de Transmisión

La línea de transmisión tiene un avance del 85,45%. Está terminada la construcción de todas las torres de la línea de transmisión e instalado los cables respectivos. Nos hace falta terminar los trabajos en la subestación de la Empresa Eléctrica Los Ríos. Todos estos trabajos los realiza la empresa SEDEMI, con quienes tenemos actualmente una relación cordial de trabajo. El trabajo de fiscalización de estas obras como de la construcción de la central está a cargo de OMACA.

3.- Instalación de los equipos electromecánicos

Los equipos electromecánicos fueron instalados por los técnicos alemanes durante el año 2013. Durante el año de análisis no existieron mayores avances en este aspecto. A mediados del año pasado se produjo un acto de sabotaje y fueron cortados la mayoría de cables que salen de la central hidroeléctrica hacia los transformadores de potencia. Este hecho nos causará un grave daño al proyecto por la demora que esto significa en el inicio de operación del proyecto. En estos momentos estamos importando los cables europeos especiales para realizar la reparación de los daños.

En estos momentos están por iniciarse los trabajos de instalación de los cables y equipamiento para dotar de electricidad a la subestación y el resto del proyecto por parte de Ecuatran. Por otro lado se inició los trabajos de la interconexión con el Cenace.

4.- Entorno Social

De manera personal tanto la Presidencia como la Gerencia General hemos mantenido contacto directo con el personal de la zona de construcción del proyecto con la finalidad de evitar confrontaciones innecesarias y además poder cumplir con ofrecimientos que se encontraban pendientes.

En la actualidad los cuidadores del proyecto son pobladores de la zona y ex trabajadores de la construcción de la obra civil. Por otro lado hemos mantenido el funcionamiento del vivero lo cual nos sirvió para la reforestación que nos obliga las normas ambientales de nuestro país.

5.- Situación Societaria del Fideicomiso Hidrotambo

Los miembros de la Junta del Fideicomiso son tres; dos representantes de Hidrotambo y uno del BIESS. Actualmente asistimos la Presidencia y la Gerencia General de Hidrotambo como representantes de la misma. Se tiene actualmente una muy buena

relación con la fiducia y con los miembros de la Junta del Fideicomiso. Hidrotambo es el gerente del proyecto desde julio del 2014.

Luego de varios meses de trabajo se aprobó a mediados de marzo del 2015 el informe de auditoría del año 2012 sin salvedad y el informe del año 2013 se aprobó con una salvedad imputable al BIESS. Así mismo se han corregido los estados financieros del fideicomiso y estos reflejan la nueva realidad reconocida por la Auditoría Externa.

A inicios de este año se aprobó en Junta del Fideicomiso el nuevo y definitivo presupuesto del proyecto que tiene un valor de \$ 26,050,694. Este presupuesto fue conocido por primera vez en Junta del Fideicomiso en diciembre del 2013.

Actualmente se está gestionando la modificación del contrato de adhesión del BIESS al Fideicomiso Hidrotambo para solventar las observaciones de Auditoría Externa y de Contraloría General del Estado. Para este efecto hemos contratado al Doctor Juan Carlos Peralvo, abogado especialista en la temática.

6.- Aseguramiento de los Bienes del Proyecto Hidrotambo

El 20 de enero del año 2014 se presentó un deslave en la ladera donde se instalaba la tubería de presión de PRFV. Este evento causó la pérdida de buena parte de la tubería que estaba en proceso de instalación y de las obras civiles ya efectuadas. Una parte importante de la tubería dañada se utilizó en la construcción del rebosadero y el resto es inservible para el proyecto.

En ese momento no se tenía protección de póliza de seguro alguna. Todos los actores de la construcción del proyecto Hidrotambo tienen responsabilidad sobre este hecho. La liquidación de este evento es un tema pendiente de arreglo del presente año.

A inicios del año 2015 se retomó la relación comercial con Seguros Equinoccial proponiendo que ellos aseguren la totalidad del proyecto. Para esto se cambió de empresa asesora en la contratación de seguros, actualmente estamos trabajando con CONFIA. Esperamos tener firmadas las pólizas con cobertura general de los activos durante los próximos 15 días.

7.- Financiamiento del Proyecto Hidroeléctrico Hidrotambo

A mediados del año la obra estaba paralizada por falta de fondos. La primera opción fue solicitar mayor aportación al BIESS por un valor de cuatro millones de dólares. Esta alternativa no prosperó por lo que concurrimos al sector financiero privado quienes solicitaron que aclaremos la situación con el BIESS para analizar la posibilidad de entregarnos fondos para la terminación del proyecto.

Para poder retomar la construcción Plasticaucho Industrial S.A., socio de la empresa Hidrotambo, prestó durante el año 2014 dos millones de dólares y en enero del 2015 un valor adicional de dos y medio millones de dólares. Con esto Hidrotambo entregó los fondos necesarios al fideicomiso para que este cumpla con las obligaciones contractuales con los diferentes proveedores. Para este efecto se utilizó la figura jurídica de contrato de mutuo.

Actualmente estamos en conversaciones tanto con el Produbanco como con el Banco del Pichincha para sustituir la deuda del Fideicomiso Hidrotambo con la empresa Hidrotambo por una deuda con alguno de los bancos mencionados. El banco bolivariano decidió no prestar dinero al fideicomiso Hidrotambo.

8.- Aspectos Societarios Hidrotambo S.A.

Luego de más de 10 años al frente de la gerencia de la empresa Hidrotambo, Eduardo Speck Andrade renunció a este cargo a mediados del año. A nombre de los accionistas quiero dejar constancia de nuestro agradecimiento a Eduardo por su dedicación y profesionalismo demostrado en todo este tiempo. A finales del año 2014 la Junta General de Accionistas nombró como Gerente General al ingeniero Diego Soria Re.

A finales de diciembre del año 2014 se registró en los libros de la compañía el traspaso de las acciones de Eduardo Speck a los socios promotores del proyecto hidroeléctrico Hidrotambo. Actualmente el capital está conformado por los mismos accionistas que han impulsado este proyecto desde su idealización hace más de 10 años.

La Información Financiera se podrá analizar ampliamente en el punto respectivo en esta misma Junta, sin embargo cabe mencionar que no existen aspectos relevantes que comentar.

Por último quisiera agradecer a ustedes señores accionistas por la confianza y respaldo proporcionado durante el año de análisis, al equipo de trabajo de la empresa Hidrotambo por el esfuerzo demostrado en el año 2014 y de manera especial a la empresa Plasticaucho Industrial por facilitar los recursos necesarios para retomar y procurar concluir este proyecto que nos ocupa.

Atentamente,



Xavier Cuesta Vásquez
Presidente del Directorio



Diego Soria Re
Gerente General