

Señores Accionistas:

Un nuevo proceso electoral – el quinto en dos años – reelegió al actual Presidente para un nuevo mandato. El clima de negocios se desarrolló en un entorno político, social y económico convulso.

Varios proyectos de Ley provocaron confrontaciones que vienen minando progresivamente la imagen y credibilidad de un Ejecutivo ávido de poderes supremos.

En la gestión internacional las alianzas ideológicas privilegiaron con contratos importantes a los socios y simpatizantes del Alba.

La sociedad tiende a polarizarse como consecuencia del discurso y manejo político clientelar.

Los resultados de la gestión pública y los factores gravitantes del entorno internacional, en lo aplicable, evidencian lo siguiente:

- disminución de la actividad económica: cae el consumo, la inversión externa y las remesas
  - crecimiento del índice de inseguridad: impunidad y persecución
  - malestar patronal y de los trabajadores por la inconsistencia en la política laboral
  - denuncias de corrupción en un constante estado de emergencia
  - pobres resultados macroeconómicos: déficit del PIB, inflación: supera el 4%; empleo pleno: 37% del PEA; déficit en la balanza comercial
  - gasto público: poco calificado

## EL SECTOR ELÉCTRICO

Hacia finales de 2009 Ecuador vivió una nueva crisis eléctrica, previsible, pero deficientemente gestionada. Hasta entonces la demanda reportaba un menor crecimiento que el advertido en los últimos tres años.

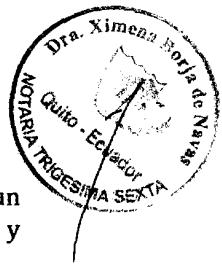
Desde el 2006 el plan maestro de electrificación, preveía la incorporación de varias compañías de generación privadas. Solo contadas se incorporaron a la oferta nacional. En este gobierno la visión estatista de los sectores estratégicos fue factor determinante para que el crecimiento marginal se reduzca a cero.

Por su parte, el gobierno tampoco agregó un kilovatio más a la oferta ni ~~ni~~ ~~ni~~ ~~ni~~ ~~ni~~ adecuadamente el parque térmico. Los apagones fueron de hasta 8 horas diarias y la pérdida a los sectores de la producción se acercaron a un valor equivalente a un año de facturación del sector eléctrico.

En febrero de 2009 Hidrotambo le había propuesto al Gobierno la venta de la Central. El oficio no mereció respuesta. A cambio, el gobierno privilegió la compra o el alquiler de equipo térmico, públicamente cuestionado por la inobservancia de procedimientos, precio y entrada en operación.

## LA CENTRAL HIDROELÉCTRICA SAN JOSE DEL TAMBO

En marzo de 2008 Hidrotambo demandó al CEE - contratista de las obras civiles - la resolución del contrato de construcción y la indemnización de daños y perjuicios. La causa



que se ventila en el Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio no ha sido resuelta hasta la fecha.

El contratista por su parte, consciente de que el contrato sigue vigente no ejecutó obra alguna en el transcurso del 2009. Ni siquiera un mantenimiento de mínima.

Hidrotambo visitó la obra en varias oportunidades. El deterioro por falta de mantenimiento es cada vez más evidente. Esta, una vez que sea devuelta por el CEE requerirá de importantes inversiones. Así lo sugieren incluso las evaluaciones técnicas que fueron realizadas.

En otro orden legal, la demanda de amparo constitucional planteada por varios ciudadanos en contra de Conelec y del CEE, con el objeto de que se deje sin efecto la Licencia Ambiental y que se produzca el retiro inmediato de nuestra contratista fue denegada por la Corte Constitucional el 22 de septiembre 2009. En tal virtud, los actos administrativos emanados de Conelec a favor de Hidrotambo han dejado de ser sujetos de recurso legal alguno.

#### Gestiones Institucionales

En julio de 2009 Hidrotambo conoció un informe de Conelec de situación del proyecto, derivado de una visita de inspección y del análisis prolífico de los documentos que reposan en esa Institución. Este informe demuestra fehacientemente varios hechos que desvirtúan las pretensiones del CEE y su presunta aliada Inredh, en cuanto a problemas legales, comunitarios o ambientales. Esta visita también les permitió revisar los equipos.

#### Gestiones con la Comunidad

Hidrotambo obtuvo de los Rotarios la entrega de doce sillas de ruedas a ciudadanos discapacitados de la comunidad en el área del proyecto.

#### Gestiones operativas

La empresa movilizó el equipo electro mecánico a la planta de Plasticaucho en Ambato a fin de protegerlo de mejor manera.

#### Gestiones de desinversión

La hostilidad hacia la inversión privada en el sector, que califica como malo a un proyecto hidroeléctrico, si lo realiza el inversionista privado, y, como un dechado de virtudes, si el mismo lo lleva a cabo el estado o la comunidad, criterio que confirma la revista ecológica *Terraincognita* motivó la decisión social de desinversión. Hidrotambo realizó múltiples gestiones encaminadas a ese propósito. Esta gestión sigue adelante.

Al concluir la presente memoria, la Gerencia extiende su agradecimiento a todos sus colaboradores, al Presidente, al Directorio y a los accionistas por la confianza y permanente apoyo recibidos.

  
Eduardo Speck  
QUITO, enero de 2010

NOTARIA TRIGESIMA SEXTA.- En aplicación a la Ley Notarial DOY FE que la fotocopia que antecede está conforme con el original que me fue presentado en: 2 Foja(s): 6/es

Outo a, 08 Abr 2010



Emiliano Rojel  
Dra. Arianna Borda de Neira  
NOTARIA TRIGESIMA SEXTA  
DEL CANTON QUITO