



INFORME DE GERENCIA

A los señores Socios de:
CREACIONES ROSE CIA. LTDA.

Conforme con lo dispuesto en el artículo 20 de la Ley de Compañías presentó el informe de Gerente General correspondiente al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2008.

Al 31 de diciembre del 2008, se determinó una existencia de Inventario de Mercadería de USD\$ 7'652.410,73, lo que representa el 47.25 % del total de Activos, valor que en su mayoría se halla financiado con créditos de proveedores locales y del exterior.

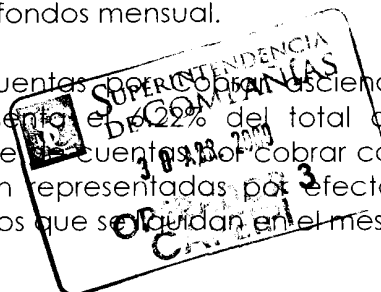
Se dispone de un capital social pagado de USD\$ 539.948,00, el cual no ha sufrido variaciones ni incrementos durante el año 2008, por lo cual el cuadro del porcentaje de distribución de participaciones por socio se mantiene en un nivel proporcional del 25 % para cada socio en un total de cuatro socios actualmente.

El Capital de Trabajo es de USD\$ 813.736,31 cuyo índice de liquidez es del 1,07 el cual nos indica que la Compañía, maneja sus compromisos operacionales en el corto plazo de una manera favorable.

La Prueba Ácida determina un 0,42, lo que significa que la capacidad inmediata de pago por parte de la Compañía, esta en un nivel bueno y aceptable de cumplimiento, pero con la salvedad de operar con un disciplinado manejo del flujo de fondos mensual.

El valor determinado como Cuentas por Cobrar asciende a un valor de USD\$1.006.794,80 lo que representa el 22% del total de Activos lo que representa un margen aceptable. Las cuentas por cobrar comerciales, las que en su mayor composición están representadas por efectos de cobro a los emisores de tarjetas de crédito, los que son liquidados en el mes subsiguiente en su mayoría.

Las ventas en el ejercicio económico 2008 ascienden a USD\$ 16.506.066,74, frente a un costo de ventas de USD\$ 11.057.487,32, generando un margen bruto de utilidad en ventas del 34,00%, que constituye un resultado aceptable comparado con la rentabilidad esperada. Los resultados obtenidos en el



ejercicio económico 2008 determinaron una Utilidad Contable de USD\$ 436.602.73

El índice de Rotación de Inventarios es del 1.41, que nos indica que debemos mejorar y optimizar nuestros niveles de movimiento de inventarios con estrategias promocionales y optimizar la compra de los mismos.

Los gastos operacionales se encuentran distribuidos en gran mayoría y compuestos por Remuneraciones, Arriendos, Promoción y Publicidad, Suministros y Materiales, Servicios Básicos y dentro de los gastos no operacionales se encuentran a los gastos financieros por concepto del financiamiento que tiene la Compañía.

La planilla del personal se encuentra al fin del ejercicio económico del 2008 en 263 personas distribuidos en, administrativos, ventas, cajeros, bodega, cabe recalcar que en los periodos de mayor ventas para la compañía se toma la decisión de contratar personal eventual para dinamizar e incrementar las mismas.

Se realizó e incluyó en los estados financieros la estimación de la provisión de jubilación patronal y provisión por desahucio de aquellos empleados que superaron los diez años de servicios, provisiones que no estaban estimadas en los estados financieros de años anteriores, sonotados en un estudio técnico realizado por actuarios calificados, para el caso la Compañía Actuarial. La provisión por jubilación patronal asciende a USD\$34.238,69 y la provisión por desahucio por el valor de USD\$9.302,52.

La Compañía se encuentra en un proceso de Determinación Tributaria por parte del Servicio de Rentas Internas, proceso que dio inicio el 5 de septiembre del 2008, procesos de revisión de los años 2005, 2006 y 2007, proceso que esta en ejecución y sobre el cual se ha presentado la información solicitada a través de requerimientos de información, así como se han cumplido a cabalidad las diligencias de inspección que realizan los funcionarios del SRI.

La Compañía inició con un proceso de implementación de un nuevo software administrativo financiero denominado POSCYE, que permita generar información financiera y contable de las transacciones de manera integrada en todos sus módulos, para efectos de dinamizar la operación comercial y operativa y la productividad de la Compañía. Este proceso se arrancó a finales del mes de julio del 2008, con implementación oficial en los puntos de venta a partir del 1 de octubre del 2008, sobre los cual se logró de manera complementaria la autorización de nuestros puntos de venta como AUTOIMPRESORES por parte del Servicio de Rentas Internas SRI para la facturación automática. Este proceso de implementación integral se aspira se finalicé y culmine con éxito en el primer semestre del año 2009.

La compañía en el mes de octubre del año 2008, como parte de su estrategia de crecimiento y posicionamiento de la marca en el mercado ecuatoriano,



inició un proceso de gestión publicitaria con el apoyo de la Agencia Publicitaria Now How, para efectos de realizar actividades como Reingeniería de marca, manual de identidad corporativa, pauta en medios, soporte en diseños promocionales, entre los más relevantes. Este soporte está considerado por el plazo de un año, por lo cual está programado finalizar dichos aportes hasta finales del septiembre del 2009.

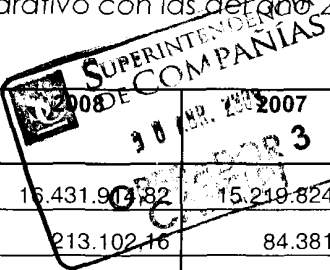
En el ejercicio económico 2008, se ha dado cumplimiento efectivo a las políticas internas, empresariales y regulatorias, de manera adecuada.

Un detalle de los principales componentes de los estados financieros de la Compañía por el período que terminó el 31 de diciembre del 2008, se presenta a continuación:

	US \$
Activos corrientes	12.534.539,12
Activos no corrientes	1.144.980,60
Otros activos	2.515.421,47
Total activos	16.194.941,19
Pasivos corrientes	11.720.802,82
Pasivos no corrientes	3.185.743,33
Total pasivos	14.906.546,15
Capital	539.748,00
Reservas	10.134,46
Utilidades retenidas	301.909,85
Utilidad neta del ejercicio	436.602,73
Total patrimonio	1.288.395,04
Total pasivos y patrimonio	16.194.941,19

Una compilación del estado de resultados por el período que terminó el 31 de diciembre del 2008 y comparativo con las del año 2007, es como sigue:

	2008	2007	Variación US \$	Variación %
Ingresos de operación	15.431.903,82	15.219.824,28	1.212.090,54	7,96%
Ingresos ajenos a la operación	213.102,16	84.381,14	128.721,02	152,55%
Costo de ventas	11.057.487,32	10.614.881,79	442.605,53	4,17%
Gastos de operación	3.968.957,63	3.370.367,88	598.589,75	17,76%
Gastos ajenos a la operación	1.181.969,30	972.345,46	209.623,84	21,56%
Utilidad y/o pérdida del ejercicio	436.602,73	346.610,29	89.992,44	25,96%



Handwritten signature or mark.

En el ejercicio económico 2008, se genero utilidad, por lo cual el valor de los impuestos se calculo aplicando la metodología indicada por el SRI, con lo cual el efecto impositivo y de participación de utilidades de los empleados del año 2008 fue la siguiente:

	2008	2007	Variación US \$	Variación %
Participación a trabajadores	65.490,41	51.991,54	13.498,87	25,96%
Impuesto a la renta	111.440,66	89.059,20	22.381,46	25,13%
Total	176.931,07	141.050,75	35.880,32	25,44%

Los resultados indicados en párrafos precedentes cumplieron con expectativas de los socios de Creaciones Rose Cía. Ltda.

Atentamente, me suscribo,



David Torres Vázquez
GERENTE GENERAL

