



INFORME DE GERENCIA

Quito, 30 de Junio de 2011

A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE CREACIONES ROSE CIA. LTDA.

En mi condición de Gerente de CREACIONES ROSE CIA. LTDA., me permito informar a la Junta General de Socios, los resultados de la gestión realizada durante el año 2010.

Como estrategia para lograr un mejor posicionamiento del mercado, la empresa se propuso la unificación de la Patente de ROSE en todos los locales, a través de la compra de ROSE MARKET, sumándose a los ya existentes, los locales de Granados y Cumbayá, habiendo procedido a estandarizar los precios y surtir similares productos, para un mejor servicio a la ciudadanía en dos puntos de venta más y propender al fortalecimiento de su imagen.

Esta adquisición se la hizo en cumplimiento a la resolución de la Junta General de Socios, del cinco de Enero de 2010, habiendo comprado en forma total el negocio y transferencia de Activos y Pasivos de ROSE MARKET CIA LTDA, en un monto de USD 1'644.664.01. No se efectuó desembolso alguno ya que los Activos y Pasivos fueron en un valor similar.

La transferencia se la realizó con saldos del balance cortados al 4 de enero de 2010 y se resumen así:

ACTIVO	1'688.951.89	PASIVOS	(1'687.646.87)
CREDITO TRIBUTARIO	(39.965.84)	IMP x P.	42.982.86
CAJA BANCOS	(4.322.04)		

ACTIVO TRANSFERIDO	1'644.664.01	PASIVO TRA	(1'644.664.01)
--------------------	--------------	------------	----------------

Se inició el cronograma de capacitación previo a la implantación de las NIIFs, conforme las disposiciones dadas por la Superintendencia de Compañías y se prevee la contratación de una consultoría para su aplicación durante el año 2011.



Rose

Con respecto al contingente sobre las actas de determinación en contra de ROSE, por parte del SRI, que viene la empresa afrontando desde el año pasado, la administración llegó a un acuerdo para cancelar el monto de determinación, cuyo valor de multas e intereses, se liquidarán a la fecha de pago.

Para cubrir estos valores se ha puesto en venta el edificio ROSE HOME, de patrimonio personal de los socios, con lo que se espera cubrir también otras deudas pendientes de la empresa.

Al 31 de Diciembre de 2010, se determina una existencia en Inventarios de Mercadería de USD 3'236.883.40, lo que representa el 39.22 % del total de los Activos que asciende a USD 8'252.320.77, este rubro es el más representativo dentro de este grupo debido al rol del negocio, siguiéndole en su orden el Activo exigible (Tarjetas, Cuentas y Documentos por Cobrar), Activo Diferido, Activos Fijos, Bancos, Caja General, Activo Intangible y Pagos Anticipados.

El pasivo asciende a USD 14'876.352.75, sus rubros más significativos en su orden son Proveedores, Impuestos, Obligaciones Financieras, Otras cuentas por Pagar y Pasivo no corriente.

El Capital de Trabajo es de USD - 7'518.561.01, este resultado negativo, tiene un índice de liquidez del 0.45%, lo que significa que el margen de seguridad para cumplir con las obligaciones a corto plazo, es bastante crítico.

La Prueba Ácida, determina un 0.20%, es decir que la capacidad inmediata de pago no ha alcanzado el mínimo necesario para atender las obligaciones, por lo cual existe dificultad en los pagos y se necesita mucha disciplina en el flujo de fondos para poder cumplir con las obligaciones más prioritarias.

La rotación de inventarios es de 2.07, lo que significa que existe un promedio de rotación de cada 6 meses (12/2.07), índice que implica el exceso de inversión en capital de trabajo subutilizado. Los productos tal vez no están seleccionados adecuadamente ya que un gran número de ítems no han tenido movimiento, incidiendo en un promedio de rotación tan bajo.

El resultado del Ejercicio determina una Pérdida de USD 7'849.003,92, que representa el 59.62% en relación a los ingresos. Comparado con el año 2008 que hubo una utilidad no representativa y en el 2009 que se produjo pérdida luego de la conciliación tributaria, se observa que el negocio ha sufrido un deterioro muy significativo.

En relación con el Capital suscrito y Reservas, la Pérdida representa un 1.368.61 %, por lo que la empresa, según lo establecido en el Art. 198 de Ley de Compañías, mediante el cual la Pérdida no puede ser superior al 50 % del Capital suscrito y las Reservas, estaría frente a una circunstancia



Av. Colón 88-38 entre Urbina y Diego de Almagro •
Av. Colón y Pinzon (esquina) •
Diego de Vásquez lote 45 Urb. Prados del Oeste, Ponceano •
Av. Rodrigo de Chávez y Galle (esquina) Villafloa •
Av. General Enríquez 30022 San Rafael (Frente al colegio San Rafael) •
Av. Quito 468 y Chorreras del Napo, Santo Domingo de los Tsachilas •
Teléfonos: (593) 2 222 - 2627 / 222 - 2628 / 223 - 8565
rose@creacionesrose.com
www.creacionesrose.com

Rose

desfavorable de negocio en marcha, porque entraría en proceso de liquidación de oficio.

La mayoría de gastos se hallan invertidos en Remuneraciones y Beneficios Sociales, lo que representa el 41.00 % de los Gastos Operativos.

Según la planilla del personal al 31 diciembre existen 265 empleados, cuyo Rol de Pagos asciende a USD 106.283.69. Debido a que en el mes de diciembre se contrata personal adicional por temporada se tomó como muestra otro mes del año, determinándose un promedio de 259 empleados con un rol de pagos por un monto USD 101.737.69

En base a los resultados precedentes, se sugiere liquidar la compañía y la conformación de otra nueva para seguir operando, en cuyo caso se debe impulsar las políticas de ventas, hacer un análisis de mercado con rotación de líneas más productivas, efectuar un plan de reducción de gastos corrientes y un plan de pago de deudas, entre otras acciones de carácter emergente a tomar por parte de la administración y las resoluciones de la Junta general de Socios

Atentamente,



Alfonso Torres Rivera
GERENTE GENERAL



Colón E8-38 entre Urbina y Diego de Almagro •
Av. Colón y Pinzon (esquina) •
Av. Diego de Vásquez lote 45 Urb. Prados del Oeste, Ponceano •
Av. Rodrigo de Chávez y Galte (esquina) Villafloa •
General Enriquez 30022 San Rafael (Frente al colegio San Rafael) •
Calle 468 y Chorreras del Napo, Santo Domingo de los Tsachilas •
Teléfonos: (593) 2 222 - 2627 / 222 - 2628 / 223 - 8565
rose@creacionesrose.com
www.creacionesrose.com