

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA "TAGUATEX CIA. LTDA."**

Quito D.M., 01 de abril el 2009.

Señores Accionistas:

De conformidad con lo previsto en los Estatutos de TAGUATEX CIA. LTDA. y las normas establecidas por la Superintendencia de Compañías del Ecuador, presento a ustedes el Informe de la Gerencia General sobre las actividades realizadas por TAGUATEX CIA. LTDA. durante el ejercicio correspondiente al año 2008.

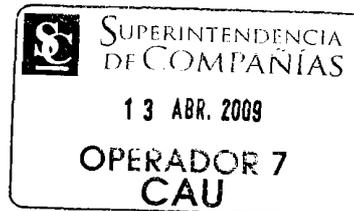
Lamentablemente la baja sustancial de la demanda de los mercados internacionales y en especial del mercado europeo al cual Taguateg Cía. Ltda. había hecho su mercado objetivo, ha afectado de sobremanera al normal funcionamiento de toda la estructura empresarial y el plan de ventas enfocado para este año.

A pesar de los grandes esfuerzos del Departamento de Ventas y Mercadeo de la empresa y de los socios al invertir en la participación de ferias internacionales y visitas al clientes en las distintas regiones botoneras de Europa, la demanda fue tan poca que básicamente los clientes realizaban compras para completar sus inventarios en niveles mínimos de atención.

Es muy irónico que nadie explique con certeza la razón específica de la baja tan sustanciosa de la demanda por las animelas de tagua, útiles para la fabricación de botones en el mercado internacional, pero en nuestro criterio esto se debe a varias razones, estas son:

- Cambio de la moda en la utilización de los botones de tagua como accesorios, por otros materiales, sean estos cuernos, conchas, etc.
- Desprestigio de las animelas de tagua como producto, al tener precios tan bajos ofertados por exportadores ecuatorianos sin criterios lógicos de comercio exterior, motivo por el cual los diseñadores ven los botones de corozo como un producto que no aporta valor agregado a sus prendas.
- Colapso del mercado con precios FOB ofertados por exportadores que son menores a los normales costos fijos del producto, con lo que posicional al precio de mercado de las animelas de tagua en los niveles más ínfimos históricamente, obteniéndose también márgenes de beneficio, en el mejor de los casos, que no compensan el esfuerzo ni el riesgo de la inversión.

Es importante destacar aunque los niveles de ventas de la empresa no sean los más bajos de acuerdo a los datos históricos de Taguateg, los márgenes de beneficio si son los más bajos históricamente por la competencia desenfadada de precios y la oferta de precios de empresas o exportadores cuyo precio FOB no cubre ni los costos fijos del producto. A pesar de esta situación el volumen de ingresos obtenido por las ventas realizadas en este en este ejercicio económico en la Compañía, ha obtenido al 31 de Diciembre del 2008, un beneficio por un valor de \$ 6.018,92 (SEIS MIL DIEZ Y OCHO CON 92/100 DOLARES AMERICANOS).



Dirección: Fray Agustín León 140 B2 y Antonio Román  
Telf.: 593 2 246 49 57  
Fax: 593 2 250 96 32  
Movil: 593 9 8308358  
e-mail: juanpablodiaz@andinanet.net  
Quito - Ecuador

Oficina Comercial:  
Calle Puig de Papa N° 5 Dpto.: 44  
Código Postal: 8370  
Telf.: 0034 937 66 40 61  
Movil: 0034 666 333 840  
Galella - Barcelona - España

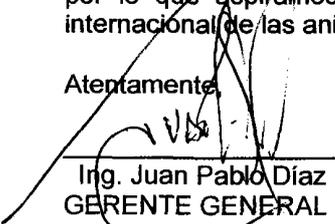


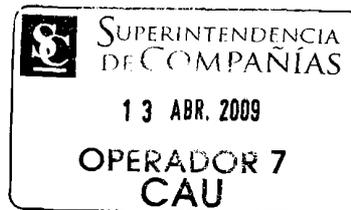
Debemos mencionar el hecho que por lo grave de la situación y por el poco aporte de soluciones por parte de uno de los accionistas, existe un desentendimiento entre los socios motivo por el cual se avizora un traspaso en este próximo período de acciones y separación del socio minoritario de la compañía.

Las expectativas para el siguiente período año 2009 realmente no son muy alentadoras, a pesar de ello la gestión del Departamento de Ventas y Mercadeo se ha visto empeñada en una campaña de promoción más agresiva que años anteriores, especialmente enfocada en mercados y clientes nuevos sean estos Asiáticos, Europeos, Americanos o Sudamericanos.

Las expectativas del negocio a futuro desde una visión real no son buenas ya que para agravar la situación actualmente existe una contracción de las ventas aún mayor por la disminución del circulante y del consumo a nivel nacional e internacional por la actual crisis económica. Esperamos que esta situación sea una del tipo cíclica por lo que aspiramos que para este próximo año y los siguientes la demanda internacional de las animelas de tagua mejore.

Atentamente,

  
Irig. Juan Pablo Díaz  
GERENTE GENERAL



Dirección: Fray Agustín León 140 B2 y  
Antonio Román  
Telf.: 593 2 246 49 57  
Fax: 593 2 250 96 32  
Movil: 593 9 8308358  
e-mail: [juanpablodiaz@andinanet.net](mailto:juanpablodiaz@andinanet.net)  
Quito - Ecuador

Oficina Comercial:  
Calle Puig de Popa Nº 5 Dpto.: 44  
Código Postal: 8370  
Telf.: 0034 937 66 40 61  
Movil: 0034 666 333 840  
Calella - Barcelona - España