



**INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL
PERIODO ENERO - DICIEMBRE DEL 2011**

Quito, 30-marzo-2012

Señores accionistas
Presente



Luego de darles la bienvenida, permítanme iniciar este informe de labores correspondiente al año 2011, agradeciendo por su presencia a esta reunión de accionistas, que demuestra su preocupación por conocer la marcha de nuestra empresa, ratifica su constante apoyo y nos da la oportunidad de compartir con sus inteligentes e importantes opiniones para la mejora diaria de esta su empresa.

Recuerdo que en años anteriores, nos propusimos como objetivos fundamentales el mantener nuestra presencia en el mercado y la búsqueda continua de nuevos mercados.

Ahora, al fin de año, con toda certeza puedo manifestar que estos dos objetivos fundamentales han sido cumplidos, y que otros objetivos complementarios, que sin dejar de ser importantes, son necesarios para la buena marcha de nuestra empresa, también han sido tomados en cuenta, buscando siempre el uso eficiente de nuestro recurso tiempo y producción

Este año hemos trabajado arduamente con miras a lograr el crecimiento y sostenibilidad de MERCAR, por lo que me place indicarles que emprendimos en un proyecto muy importante para la empresa como es la participación en el montaje y puesta en marcha de la Central Hidroeléctrica Ocaña, como suministradores de equipos y materiales.

En el año 2012 tendremos la conclusión y liquidación de este proyecto, y en esa oportunidad podremos recuperar la inversión realizada, que nos permitirá además de contar con los recursos para la operación adecuada de la empresa, tener la posibilidad de emprender nuevos proyectos. Es aquí donde podemos ver que nuestra estrategia de no repartir las utilidades de períodos anteriores fue la más adecuada y nos sirvió para ejecutar este proyecto y lograr trabajo durante el año 2011.

El mercado de Medidores Electrónicos Masivos para las empresas de Distribución Eléctrica sigue más competitivo que en años anteriores.

por lo que como ustedes comprenderán, en primer lugar, se vuelve más difícil ganar un concurso, los precios de venta se han reducido drásticamente llegando a ser ahora un mercado de precios en lugar de un mercado de calidad, por lo que los niveles de ganancia son mínimos.

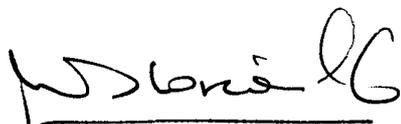
Durante el período Enero-Diciembre del 2011 la compañía concretó un contrato llave en mano relativamente pequeño en un área muy especializada como son medidores Prepago, cuya ejecución en la entrega de los equipos y la instalación y puesta en marcha del sistema concluirá en el año 2012. Esperamos abrir un nuevo mercado y poder concretar nuevos contratos en esta área.

El Balance General y el estado de Pérdidas y Ganancias correspondiente al período enero - diciembre del año 2011 que fueron entregados con anterioridad para conocimiento de ustedes señores accionistas, muestra un resultado negativo, que es producto de los gastos que se efectuaron para el Proyecto Ocaña. Una vez que se liquide este proyecto recuperaremos nuestra inversión y esperamos contar con un adecuado rendimiento.

Como lo mencioné anteriormente, nuestra estrategia de utilizar las utilidades para financiar nuevos proyectos de la empresa fue lo que nos permitió llevar adelante el proyecto Ocaña y nuestra propuesta es solicitar de ustedes el constante apoyo a la empresa y su aporte con sus valiosas ideas y sugerencias.

Hasta ahora he contado con todo su apoyo y espero seguir siendo merecedor de este sentimiento. Para ello, seguiré dando mi mayor esfuerzo por trabajar día a día con nuestra empresa, por lo que reitero a todos mi personal agradecimiento.

Gracias.



Ing. Vicente Alarcón Ch.

