

INFORME DE GERENTE

Quito, DM 31 de marzo de 2018

A los señores a la Ley de Compañías en sus Art. 20,23 y 231 pongo a consideración de ustedes, el informe de Administrador del ejercicio económico 2018

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2018:

El presente informe de gerencia tiene como objetivo someter a consideración de la Junta General Ordinaria de la empresa TERRAMBIENTE CONSULTORES CIA. LTDA. , los temas de mayor relevancia del 2018 enfocados en las actividades de la empresa. Se incluyen también los resultados de gestión alcanzados por esta Gerencia General.

Nuevamente, a igual que el 2017, el año 2018 ha sido un año marcado por la demora en la aprobación de proyectos por parte de la autoridad ambiental, siendo este síntoma ya endémico en las diferentes industrias del país. Las causas principales es la sobrecarga de trabajo de la autoridad, falta de personal y conocimiento especialmente con nuevas autoridades competentes como son los Gobiernos locales. Esto perjudica a nivel general en el ámbito empresarial así como nuestra gestión de servicios ambientales en todas las operaciones. Sin embargo, el trabajo en equipo de Terrambiente ha sido constante, cumpliendo a tiempo los servicios comprometidos, pero el reto continúa.

Parte de nuestro trabajo es que continuamos calificados como Proveedor de CONECEL por medio SGS, aunque el año pasado se ha marcado por una radical disminución de proyectos requeridos por este cliente. Al momento continúan algunos en espera de cierre y facturación.

Ha sido un año dedicado a la capacitación del personal, recibiendo capacitación permanente en temas tales como: ordenanzas locales, ambiente y seguridad.

La cartera de clientes se ha visto disminuida, aunque manteniendo la presencia de empresas mineras.

Se ha cumplido con las mejoras de seguimiento de proyectos, mediante los formatos de seguimiento y cumplimiento de los proyectos, estableciendo índices de cumplimiento, en lo técnico, administrativo y financiero.

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUN TA GENERAL Y EL DIRECTORIO:

Se ha dado cumplimiento a cabalidad todas las disposiciones de la junta general de socios en el ejercicio 2017.

3.- INFORMACION DE HECHOS EXTRAORDINARIOS EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL:

Debo informar a los señores socios que en el 2018 se ha llegado a un acuerdo transaccional con Tanya Harnisth, con el fin de finalizar los procesos legales en curso, de parte y parte. En general el acuerdo incluye la devolución de las oficinas en las que funciona Terrambiente y el desistimiento de las partes de los juicios que se estaban procesando en las cortes correspondientes, así como la sesión de participaciones por parte de Tanya Harnisth. La sesión

se llevó a cabo, quedando Steven Wells con el 99% de las participaciones, y Dra. Mariela Pajuña con el 1%. El acuerdo incluyó un pago de 40 mil dólares americanos, que representan lo que la Sra. Harnisth ha cancelado en favor de la hipoteca de las oficinas durante estos últimos años desde su salida de la empresa. El monto fue aportado por el socio Steven Wells, y el monto no se encuentra reflejado en la contabilidad con el fin de evitar un perjuicio a los estados de resultados. Al igual que el monto de pago por demanda laboral de Tanya Harnisth cancelado por el Ing. Steven Wells, estos deberán ser cancelados al socio de manera parcial en los años venideros según el ejercicio de la empresa y de acuerdo a normativas contables aplicables.

4.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA COMPARADO CON EL AÑO PRECEDENTE.

En el 2018, se obtuvieron ingresos por \$140.284,28 y los gastos fueron por \$134.882.32

Dando como resultado una utilidad de \$5.401,96

Se analizó las diferentes opciones para evitar que este año la empresa también refleje pérdida como en el año 2017, logrando así obtener una utilidad mínima y la pérdida del año 2017 se absorbe con las cuentas por Pagar, como la empresa tiene una deuda con el socio mayoritario el Ing Steven Wells decide en una reunión extraordinaria que el cubrirá la pérdida del año 2017

En caso de requerir mayor información de los estados financieros se encuentra a disposición de los socios en las oficinas de la empresa.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS, ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO:

- Obtener financiamiento en el presente año por parte de socios estratégicos externos, con el fin de solventar y capitalizar la empresa.
- Diversificar los servicios y proyectos de la empresa con nuevo socios estratégicos para el incremento de cartera de clientes, obtención de recursos y estabilización de caja de efectivo.
- Continuar con las políticas de mejora continua establecidas en la auditoría de sistema de gestión de calidad (SGS)
- Incremento de eficiencia de producción, mayor capacitación en uso del SUIA, mayor seguimiento en servicios post/venta.
- Eficiencia laboral por parte del personal administrativo y técnico, establecimiento de medios de control más eficaces.
- Disminución de deudas a proveedores, empleados, entidades gubernamentales y socios, de tal manera que no origine un bloqueo de las actividades normales de la empresa.

7.- EL ESTADOS DE CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL POR PARTE DE LA COMPAÑÍA:

La consultora ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual, razón por la cual en el IEPI tenemos nuestro registro actualizado y de igual manera en el MAE se obtuvo la renovación anual.

8.- ENTORNO DEL MERCADO:

Durante el 2018 se ha incrementado la incertidumbre dentro del sector de consultoría ambiental. Esto se ha dado por la baja del petróleo, la crisis institucional del gobierno, cambio de gobierno, término de contratos petroleros estatales y la disminución sustancial del gasto público. Igualmente, se mantiene la incertidumbre en lo que respecta la gestión ambiental nacional, esto debido a cambios en los sistemas de manejo gubernamentales, mayor dependencia del sistema SUIA (el cual sigue modificándose y siendo renovado debido a la presencia de ineficiencias), el cambio de autoridades de control ambiental, la publicación de un

Código Ambiental, entre otros.

Finalmente, quisiera agradecer al directorio por su apoyo y dirección durante el 2018, al igual que a todo el equipo que conformamos Terrambiente Consultores. Tenemos lo necesario para lograr los objetivos planteados para este nuevo año.



Ing. Steven Wells V. MBA
GERENTE GENERAL
CC 1703867877