

INFORME DE LA GERENCIA

**A los señores accionistas de la compañía
Express Chasquis S.A.**

Con el fin de cumplir con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me es muy grato dirigirme a ustedes con el propósito de informarles y poner a su consideración señores accionistas de la compañía **EXPRESS CHASQUIS S.A.** el Informe de Gerencia por el ejercicio económico que terminó el 31 de diciembre del 2008, como sigue:

En el año 2.008 a un año luego de la posesión del nuevo gobierno del Ec. Rafael Correa Delgado, de acuerdo a algunos indicadores económicos, la economía del país se ha mantenido estable, por lo que es necesario recalcar lo siguiente. Con respecto al comercio internacional la balanza comercial correspondiente al período Enero-Diciembre 2.008 alcanzó un superávit comercial de USD 880,83 millones de dólares, monto inferior a la del año 2.007 que se ubico en los 1.414,20 millones de dólares, este descenso se debe principalmente al incremento de las importaciones en un 35,12% en relación con el mismo período del año 2.007.

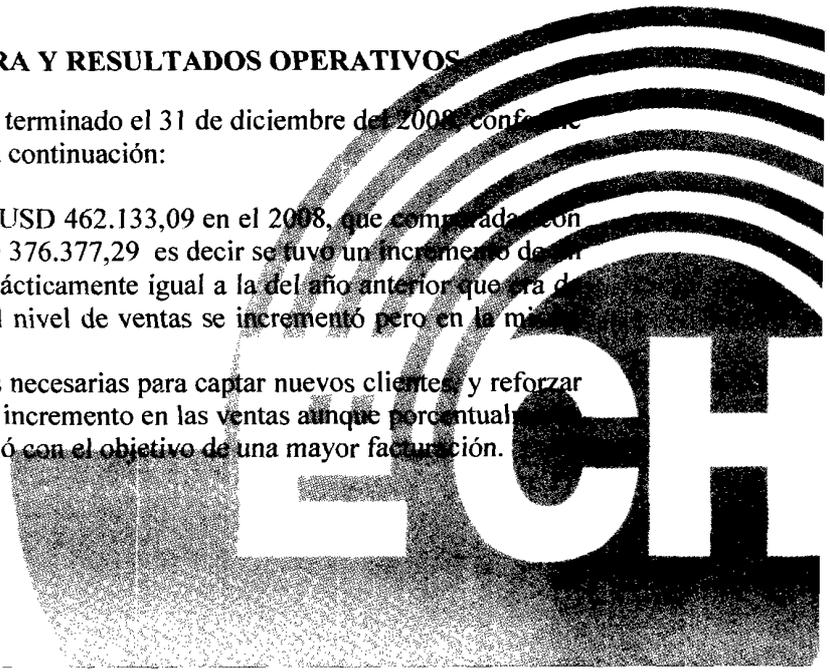
La producción nacional medida a través del Producto Interno Bruto (PIB) ha tenido un incremento en relación con el año 2.007 que fue de 45.789, millones de dólares y el año 2.008 que fue de 52.572 millones de dólares, el precio promedio de exportación del petróleo durante el año 2.008 fue de USD 83,34 superior en un 39,13%, en relación con el registrado en el año 2.007 que fue de USD 59,90, generando así un incremento a los insumos de la industria del transporte, ya que se ha generado aumentos constantes en los precios de las llantas, aceites, lubricantes, y demás insumos derivados del petróleo, aumentando así los costos operativos para la empresa.

SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS OPERATIVOS

Los estados financieros por el período terminado el 31 de diciembre del 2008, conforme a los datos que presentan se explican a continuación:

Las ventas ascendieron a la suma de USD 462.133,09 en el 2008, que comparadas con las del año pasado que fueron de USD 376.377,29 es decir se tuvo un incremento de un 22,78%, relación porcentual que es prácticamente igual a la del año anterior que era de un 22,65% lo que se interpreta que el nivel de ventas se incrementó pero en la misma proporción que en el año 2.007.

La empresa realizó todas las gestiones necesarias para captar nuevos clientes y reforzar a los ya existente, es por tal motivo el incremento en las ventas aunque porcentualmente el incremento fue igual pero se cumplió con el objetivo de una mayor facturación.



En lo referente a los costos operativos en el año 2.008 ascendieron a la suma de 488.229,99 (Incluido Costos y Gastos) un 35,06% más alto que la del año 2.007 que fueron de USD 361.492,36 (Incluido Costos y Gastos), este incremento de los costos se debió principalmente a que hubo un incremento en las ventas, y por esta razón los costos variables también se incrementaron, se instaló en el mes de Enero nuestra sucursal en la ciudad de Guayaquil, por lo que se invirtió en garantías del local, equipamiento e instalación del mismo etc...

De igual manera estos costos tuvieron un incremento considerable, ya que el año pasado la empresa soportó 2 accidentes a sus unidades con las que trabaja, y tuvo que cancelar todos los gastos de reparación y el lucro cesante de las mismas, al igual que daños mecánicos que no estuvieron presupuestados.

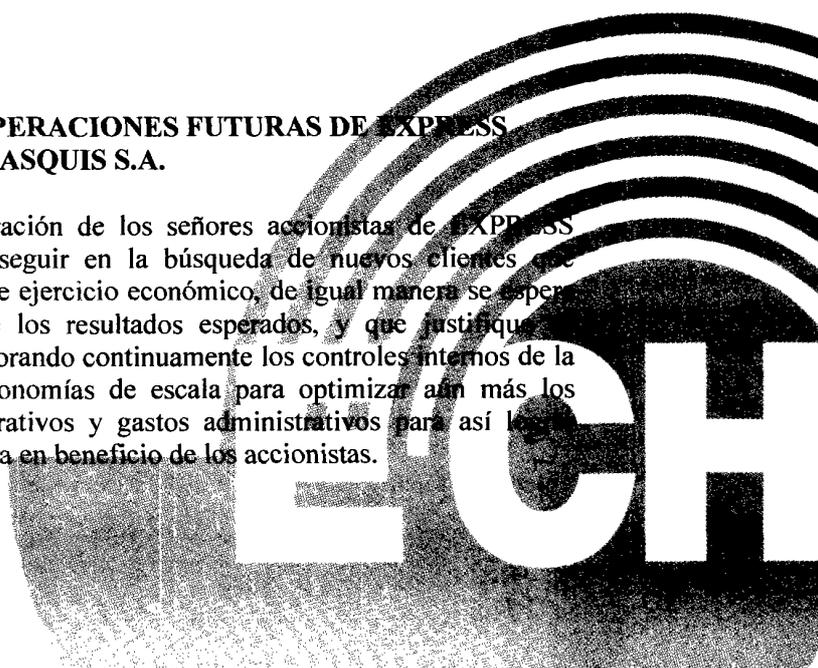
Haciendo un comparación porcentual en el año 2.007 el incremento de los costos fue de un 24,06% y este año es de un 35,06% lo que indica que en este año los costos se incrementaron en 11 puntos en relación con el año pasado, como lo expuesto anteriormente se debe a inversiones que se realizaron y a costos y gastos no presupuestados que se tuvieron en el año 2.008.

En resumen en el año 2.008 se obtiene una pérdida neta del ejercicio económico de USD 15.838,33 equivalente al -3,42% de pérdida sobre ventas, índice que en el año 2.007 fue del 2,26%, lo que indica que la empresa ha tenido pérdidas sobre ventas en el año 2.008, y es el primer año desde su inicio de operaciones que la empresa arroja pérdidas.

Cabe recalcar que los costos se incrementaron porcentualmente más que el incremento porcentual de las ventas, esto quiere decir que no se ha mejorado los niveles de eficiencia para disminuir los costos sobre todo en el área operativa, y se tuvieron costos no presupuestados, de esta forma es importante implementar sistemas de control que nos ayuden a minimizar los costos operativos, y seguir innovando la estrategia de ventas para que este rubro siga incrementándose período tras período.

PROPUESTA SOBRE LAS OPERACIONES FUTURAS DE EXPRESS CHASQUIS S.A.

La gerencia general pone a consideración de los señores accionistas de EXPRESS CHASQUIS S.A. la propuesta de seguir en la búsqueda de nuevos clientes que permitan mejorar los resultados de este ejercicio económico, de igual manera se espera que la sucursal de Guayaquil arroje los resultados esperados, y que justifique la inversión, siendo más eficientes y mejorando continuamente los controles internos de la compañía, trabajar en función de economías de escala para optimizar aún más los recursos, y disminuir los costos operativos y gastos administrativos para así lograr utilidades para el próximo año que vaya en beneficio de los accionistas.





La propuesta para los resultados del ejercicio económico del año 2.008 es que ésta pérdida sea financiada por las operaciones misma de la empresa en un 100%, con la finalidad de evitar la contratación de nuevos créditos con las instituciones financieras, y/o aportes mayores de capital por parte de los socios hasta que los resultados que arrojen los estados financieros sean atractivos para que los accionistas inviertan en la empresa.

Sin más por el momento me suscribo de ustedes muy atentamente.

**EXPRESS
CHASQUIS S.A.**
[Handwritten Signature]
FIRMA AUTORIZADA
Ing. Esteban Jiménez.
Gerente General

