



SERVICIOS LOGÍSTICOS INTEGRALES

Quito, 27 de Octubre del 2010

INFORME DE LA GERENCIA

**A los señores accionistas de la compañía
Express Chasquis S.A.**

Con el fin de cumplir con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me es muy grato dirigirme a ustedes con el propósito de informarles y poner a su consideración señores accionistas de la compañía **EXPRESS CHASQUIS S.A.** el Informe de Gerencia por el ejercicio económico que terminó el 31 de diciembre del 2009, como sigue:

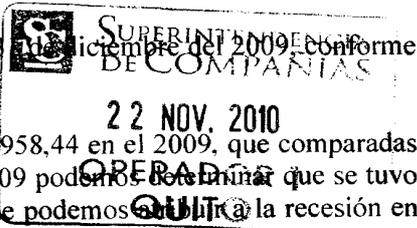
En el año 2.009, de acuerdo a algunos indicadores económicos, la economía del país sufrirá una contracción, esto debido en gran parte a la crisis económica mundial que se inicio a finales del 2.008, por lo que es necesario recalcar lo siguiente. Con respecto al comercio internacional la balanza comercial correspondiente al período Enero-Diciembre 2.009 alcanzó un déficit comercial de USD 273.19 millones de dólares, situación que refleja que existió mayores importaciones que exportaciones, y de igual manera a la reducción considerable del precio del petróleo, lo que afecto a la liquidez de la economía en general, ya que representa salida de divisas, este déficit en la balanza comercial no se da en el país desde el año 2.002, a pesar de que el actual gobierno puso restricciones a las importaciones, en el año 2009.

La producción nacional medida a través del Producto Interno Bruto (PIB) ha tenido una disminución en relación con el año 2.008 que fue de 54.208, millones de dólares y el año 2.009 que fue de 52.021 millones de dólares, la disminución en la producción nacional medida a través del PIB de igual manera se debe a la recesión que se generó desde finales del 2.008 cuando el precio del petróleo descendió hasta casi USD 35,00 Dólares, es necesario aclarar que luego de varias fluctuaciones en el precio del petróleo durante el año 2.009 a finales de este año el precio del petróleo cierra con una fuerte tendencia al alza, lo que genera gran expectativa para que le economía ecuatoriana y mundial se reactive nuevamente para el año 2.010.

SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS OPERATIVOS

Los estados financieros por el período terminado el 31 de diciembre del 2009, conforme a los datos que presentan se explican a continuación:

Las ventas descendieron a la cantidad de USD 433.958,44 en el 2009, que comparadas con las del año pasado que fueron de USD 462.133,09 podemos determinar que se tuvo un descenso en las ventas de un 6,10% situación que podemos atribuir a la recesión en





SERVICIOS LOGÍSTICOS INTEGRALES

la economía en general, las políticas de restricción del comercio internacional que puso el gobierno, y adicionalmente a factores internos en particular que se suscitaron dentro de la empresa como son el robo de una máquina de nuestro principal CATERPILLAR del que fuimos objeto, y 2 accidentes a finales de año de las unidades tipo tráiler que prestan el servicio a la empresa, esto origino gastos adicionales, y de igual manera lucro cesante.

La empresa realizó todas las gestiones necesarias para captar nuevos clientes, y reforzar a los ya existente, pero debido a los factores explicados en el párrafo anterior no se pudo cumplir con el objetivo de incrementar las ventas, cabe señalar que desde la constitución de la compañía este es el primer año en el que se registra una disminución en las ventas ya que las mismas han venido en un incremento continuo.

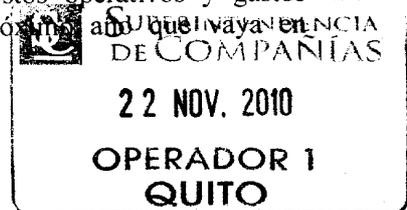
En lo referente a los costos operativos en el año 2.009 ascendieron a la suma de 420.607,72 (Incluido Costos y Gastos) un 13,85% más bajo que la del año 2.008 que fueron de USD 488.229,99 (Incluido Costos y Gastos), esta disminución en los costos se debió principalmente a que hubo una disminución en las ventas, y por esta razón los costos variables como son combustible, llantas, repuestos y mantenimiento que son los ítems que mayor porcentaje representan dentro de los costos totales disminuyeron considerablemente.

Por política de la empresa se disminuyó la subcontratación de particulares para el servicio de transporte, y toda la logística principalmente se la manejo con las unidades de los accionistas de la compañía, ya que al realizar las subcontrataciones generó muchos inconvenientes con los clientes y no se tenía un control eficiente de las operaciones, es por eso que el rubro de transporte disminuyó en USD 53.134,52.

Dentro de la organización de igual manera se logró mejorar y optimizar los niveles de eficiencia con mayores controles para disminuir los costos dentro de la empresa, lo que generó para el ejercicio económico del año 2009, se logre una utilidad antes de impuestos de USD 13.750,72.

PROPUESTA SOBRE LAS OPERACIONES FUTURAS DE EXPRESS CHASQUIS S.A.

La gerencia general pone a consideración de los señores accionistas de EXPRESS CHASQUIS S.A. la propuesta de seguir en la búsqueda de nuevos clientes que permitan mejorar los resultados de este ejercicio económico, es indispensable conseguir un presupuesto adicional para la contratación de personal dedicado exclusivamente a las ventas del servicio, se debe trabajar en función de economías de escala para optimizar aún más los recursos, y disminuir constantemente los costos operativos y gastos administrativos para así mejorar las utilidades para el próximo año que vaya en beneficio de los accionistas.

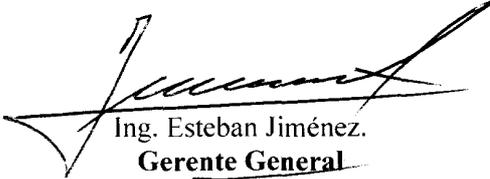




SERVICIOS LOGÍSTICOS INTEGRALES

La propuesta para los resultados del ejercicio económico del año 2.009 es que la utilidad se capitalice a la empresa en un 100% para fortalecer así las operaciones de la compañía, y obtener mejores resultados en el ejercicio económico del año 2.010.

Sin más por el momento me suscribo de ustedes muy atentamente.


Ing. Esteban Jiménez.
Gerente General

