

**INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL  
EJERCICIO ECONÓMICO 2019**

Quito, 01 de junio del 2020

A los señores accionistas de la compañía  
**MASTER CONTROL ENGINEERING CIA. LTDA.**

De acuerdo a lo establecido en los estatutos de la Compañía y en las normas de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, presento el informe relacionado con el entorno empresarial en el cual se realizaron nuestras actividades, las gestiones desarrolladas y sobre el resultado financiero de MASTER CONTROL ENGINEERING CIA. LTDA., correspondiente al ejercicio económico del año 2019.

**I. ENTORNO EMPRESARIAL**

Durante 2019 el crecimiento de la economía del Ecuador se dio a la baja y fue de un 0,1% al cierre del segundo semestre, lo cual llevó a modificar la previsión de crecimiento económico anunciada por el Banco Central a inicios de este año, debido al impacto que ocasionó uno de los hechos más relevantes suscitado en Octubre del 2019, el paro nacional que dejó pérdidas aproximadas por 800 millones de dólares.

**Ecuador y el sector exterior**

En el periodo enero – octubre 2019, la Balanza Comercial Total registró un superávit de USD 132.5 millones, que significó USD 396 millones más que el resultado obtenido en el mismo periodo de 2018, que cerró con un déficit de USD -263.5 millones.

La Balanza Comercial Petrolera registró un saldo favorable entre los meses de enero y octubre de 2019; sin embargo representó menos el 6%, si se compara con el resultado comercial obtenido en el mismo periodo del año 2018, como consecuencia de una menor exportación en valor FOB de bienes petroleros en un 3.5%, frente a las importaciones de dichos bienes, que asimismo disminuyeron en 0.7%; de otra parte, entre octubre de 2018 y octubre de 2019 el valor unitario promedio del barril exportado de crudo, cayó en 26.4%.

La fuerte dependencia del petróleo que tiene la economía ecuatoriana, lo confirma el superávit de la balanza petrolera sin embargo, este aumento no es suficiente para equilibrar la balanza ya que en relación al 2018 decreció la exportación y el precio del barril.

En el periodo mencionado la Balanza Comercial no Petrolera disminuyó su déficit en un 15% frente al valor registrado en enero – octubre de 2018, sin embargo se espera que el gobierno implemente mejores medidas de defensa comercial como las salvaguardias aplicadas en años anteriores, que fueron medidas necesarias para estabilizar la balanza



comercial y proteger la salida de dólares del país, lo que es fundamental para la protección de la economía dolarizada.

### Sector Público y Política Fiscal

La deuda externa pública según el ministerio de finanzas entre enero 2019 y enero 2020 subió en un 8% lo que equivale al 53.4% del PIB. Dentro de la deuda externa se cuentan: Las obligaciones que tiene Ecuador con organismos internacionales. Créditos con gobiernos de otros países. Deudas por ventas anticipadas de petróleo. Obligaciones con bancos. Bonos soberanos Global y un remanente de USD 62 millones de bonos Brady.

### Empleo

La variable que sí mostró un cambio significativo, según el INEC, fue la tasa de empleo adecuado o pleno, es decir, aquel que demanda 40 horas de trabajo a la semana y es sujeto al pago de un salario básico mensual o más cayó, al pasar de 40,6% en 2018 a 38,8% en 2019.

Debido a que Ecuador cerró el año con una tasa de desempleo de 3,8%, el desempleo en Ecuador aumentó 0,1 puntos porcentuales en diciembre de 2019 frente al mismo mes de 2018, esto significa que cerca de 15.000 perdieron su trabajo en el último año. Lo que evidencia el estancamiento que atraviesa la economía del país, la falta de generación de empleo desde el sector privado y la falta de impacto de las políticas laborales aplicadas durante los dos últimos años.

### Inflación

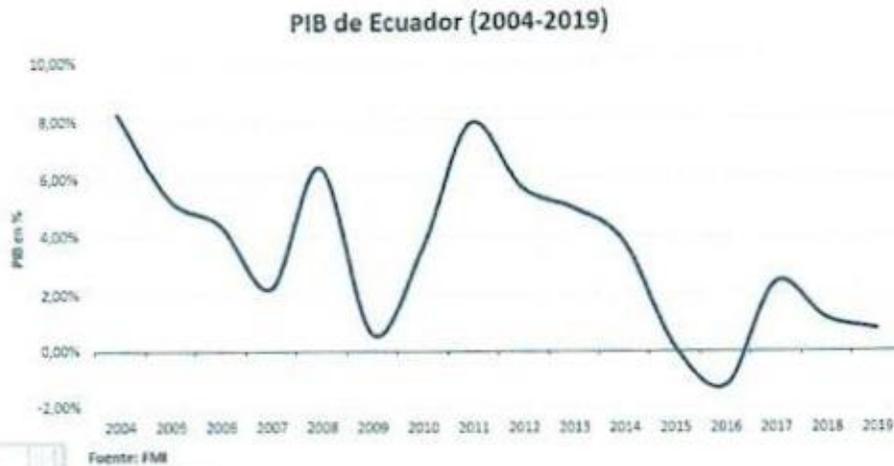
Ecuador repitió la inflación anual negativa en 2019, por segunda vez en los últimos 20 años, Ecuador registró una cifra negativa de inflación anual.

El Instituto Ecuatoriano de Estadística y Censos (INEC) informó que la inflación del 2019 cerró en -0,07%. La última vez que el país tuvo una inflación negativa fue en el 2017, cuando alcanzó un -0,2%. Los rubros que tuvieron más incidencia, según el INEC, fueron el de alimentos y bebidas no alcohólicas (-0,05); restaurantes y hoteles (-0,006) y muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (-0,004).

Lo que significa que los precios se han reducido, pero también es una señal de que la población ecuatoriana está demandando menos bienes, por factores como el incremento del desempleo y el deterioro del empleo adecuado.



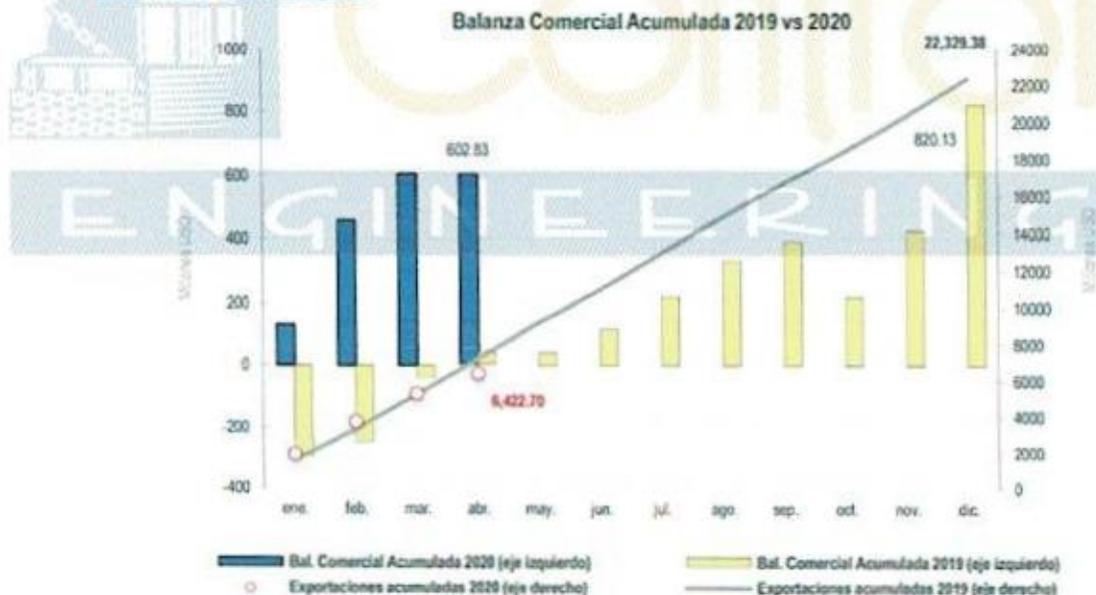
Todo lo expuesto indica una total recesión a nivel país y por ende el decrecimiento del P.I.B. en el año 2019:



A pesar de que las cifras a nivel país no fueron tan alentadoras para el año 2020 el B.C.E. estima que la economía experimentará una recuperación y crecerá en un 0,7% considerando que la Ley de Simplicidad y Progresividad Tributaria tendrá un impacto positivo, con corte a mayo-2020 podemos conocer que la recuperación esperada no será muy favorable, según el siguiente gráfico:

## Sector Externo

### BALANZA COMERCIAL




## II. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LOS ACCIONISTAS, ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS

La administración de la compañía durante el año 2019 dio cumplimiento a las resoluciones emanadas de la Junta General de Accionistas.

## III. DEL BALANCE GENERAL

### ACTIVOS

Los activos de la compañía al cierre del año 2019 estuvieron compuestos de la siguiente manera:

▪ Efectivo y Cuentas Bancarias		US\$. 69.570,70
- Banco Pichincha	3.167,12	
- Banco Produbanco	5.002,41	
- Banco Pacífico	11.031,89	
- Banco Guayaquil	6.178,08	
- Coop. San Francisco	43.891,20	
- Caja Chica Administrativa	300,00	
▪ Cuentas por cobrar a clientes		US\$. 68.711,69
▪ Otras cuentas por cobrar		US\$. 13.743,31
▪ Inventarios		US\$. 72.127,46
- Inv. Tanques Estacionarios GLP	22.162,97	
- Inv. Materiales disp. Bodega	33.714,68	
- Inv. Herramientas, Rep. Acces.	16.249,81	
▪ Impuestos por recuperar Imp.Renta		US\$.12.012,27
▪ Cuentas por Cobrar a Largo Plazo		US\$. 3.000,00
▪ Propiedad, Planta Y Equipo (neto)		US\$.76.487,37

### PASIVOS

Los pasivos estuvieron conformados de la siguiente manera:

▪ Cuentas y Documentos por Pagar	US\$. 55.770,84
▪ Préstamo Bco. Guayaquil para Capital de Trabajo	US\$. 5.498,09
▪ Préstamo Bco. Guayaquil Crédito Vehicular	US\$. 1.222,90
▪ Préstamo Coop. San Francisco Capital de Trabajo	US\$. 43.906,20
▪ Tarjetas de Crédito Diners y Visa	US\$. 2.468,69
▪ Sueldos y beneficios a los trabajadores por pagar	US\$. 16.839,27
▪ Participación Trabajadores por Pagar	US\$. 1.073,58
▪ Obligaciones con el IESS	US\$. 5.118,14
▪ Obligaciones con el SRI	US\$. 2.285,27
▪ Anticipos Clientes	US\$. 36.334,20
▪ Provisiones por Beneficios Empleados	US\$. 14.727,05
▪ Dividendos por Pagar Socios	US\$. 70.879,04

#### PATRIMONIO

- |  |                  |
|--|------------------|
| ▪ El Capital de los accionistas asciende al valor de | US\$ 400,00      |
| ▪ Ganancias Acumuladas                               | US\$. 132.663,74 |

#### IV. DEL ESTADO DE RESULTADOS

##### VENTAS

Por el año que terminó el 31 de diciembre del 2019, los ingresos están compuestos por:

- La gestión de ventas resulto en ingresos operacionales por un valor neto de descuentos de US\$. 657.664,26, presentando un decremento del 17% con respecto a los ingresos operacionales del año 2018.
- Además se obtuvo ingresos por los intereses generados por el depósito a plazo fijo por un valor de US\$. 8.533,77
- E ingresos por utilidad en la venta de vehículos por \$5,091.18

##### COSTO DE VENTAS

El costo de ventas estuvo compuesto por:

- El valor de la mercadería adquirida para la venta y prestación de servicios valorada contablemente por el método del costo promedio ponderado presentando en el año 2019 un valor de \$217.660,41
- Costos por Beneficios a Empleados y Honorarios por: \$155.504,07
- Otros Costos por un valor de: \$153.899,75

##### GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS

Los gastos de administración que incluyen los gastos bancarios y otros menores que no fueron producto de la operación ascendieron al cierre del año 2019 según el siguiente detalle:

- Gasto Adm. por Beneficios a Empleados y Honorarios \$80.904,80
- Gastos Administrativos Generales \$54.007,31
- Gastos Financieros \$ 3.378,40

##### UTILIDAD EN OPERACIÓN

La utilidad contable antes de participación a trabajadores e impuestos al 31 de diciembre del 2019 es de US\$. 7.157,22.

#### V. RESULTADOS

La Compañía al 31 de diciembre del 2019 cumplió sus operaciones, las cuales representan un saldo positivo para los señores Accionistas y las proyecciones de nuevos negocios en el año 2020, brindan una expectativa alentadora sobre el crecimiento de la Compañía en el mediano plazo.



**VI. CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA**

La compañía cumple con todas las normas vigentes en materia de propiedad intelectual y derechos de autor.

**VII. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO**

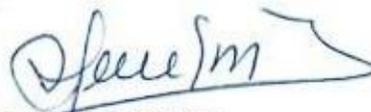
Al 31 de diciembre del 2019 existe un valor de utilidades netas que están disponibles para el reparto a los Accionistas por un valor de US\$.3.737,80 es recomendable que dichas utilidades se mantengan como parte de los resultados acumulados en el Patrimonio, debido a que en el año 2017 se realizó la repartición de los dividendos de los años 2014, 2015 para los accionistas de la Compañía y aún se encuentran registradas en cuentas por pagar dividendos para que los accionistas accedan a realizar el reparto en el momento que consideren que la empresa dispone la liquidez necesaria para realizar el desembolso.

En este año de operaciones a pesar de la recesión económica considero que hemos obtenido un resultado económico favorable, de igual manera la contratación de nuestros productos y servicios se ha ido desarrollando de manera eficiente y oportuna a nivel de todo el territorio ecuatoriano.

Agradeciéndoles la confianza que tuvieron al designarme como Gerente de la sociedad, me reitero a su entera disposición para aportarles cualquier información adicional que ustedes consideren necesaria en relación con el informe que ahora someto a su consideración.

Para terminar solicito la entera colaboración de los socios y personal de la empresa, para que este año 2020 sea excelente, a pesar de la crisis que actualmente nos encontramos atravesando por la pandemia del COVID-19, el mercado nos ofrece oportunidades de trabajo, lo que constituye una fortaleza técnica de desarrollo viable desde el punto de vista financiero, por lo cual estamos obligados a mejorar hoy cada día en todo aspecto y a implementar nuevos procesos y alternativas que nos permitan mantener a flote la empresa.

Atentamente,



Ing. Alex Lalaleo L.  
Gerente General