



Quito, 15 de Abril del 2018

Señores

Accionistas de

SPORT BAR S.A.

Ciudad

En cumplimiento a lo establecido en el estatuto vigente y por las responsabilidades que me competen en calidad de representante legal de la compañía **SPORT BAR S.A.** presento a ustedes el informe correspondiente al ejercicio económico del año 2018.

METAS y OBJETIVOS

La meta planteada para el año 2019 es continuar con el fortalecimiento de la marca en el mercado e incrementar las ventas en los establecimientos **SPORT PLANET** y **SIGNORI** para este fin se están incluyendo nuevas recetas, se continúa con el análisis de costos y gastos, en el 2018 no se logró el objetivo de ventas debido a la recesión económica, política y a las agresivas promociones de la competencia.

Los objetivos a corto plazo son los siguientes:

1. Cumplir con el presupuesto establecido para el año 2019.
2. Cumplir con las expectativas de los socios para superar las ventas del 2018, en los restaurantes se está invirtiendo en mayor promoción y publicidad con la prestación de una nueva variedad de menús.
3. Enfocarnos en el segmento corporativo para incrementar las ventas.
4. Incremento de las ventas mediante un mejoramiento continuo y capacitación al personal de servicio para mejorar la atención con nuestros clientes.
5. Se ha decidido fortalecer el control en áreas sensibles tales como Mercadeo/Redes sociales, Costos, Financiero/Contable y Recursos Humanos, con la finalidad de formar un equipo de trabajo sólido, coherente, y orientado a resultados tangibles el cual ejecute políticas de cambio y reestructuración en los aspectos más determinantes, los mismos que deberán ser analizados durante el año 2019.

Q u i t o

Paralela N24-193 y Guayasoa
Tel: 02 2527 007

G u a y a q u i l

Coop. Inter con Servicio Alredor, entre 1 es. 1563
1er. Colección 191 entre 3er Paredes 380 y 4to Paredes 380
Tel: 04 2123 745

C u e n c a

Juan Paredes y Consuelo Medrano
C.C. Millenium Plaza
Tel: 07 4103 451

DE LA SITUACION FINANCIERA

En el siguiente detalle se resumen los principales movimientos de los Estados Financieros del ejercicio económico 2018 que han sido preparados de conformidad con las normas internacionales de información financiera (NIIF) establecidas por ley.

Estado de Situación

Activo	\$1,499,641.92
Pasivo	\$1,166,490.02
Patrimonio	\$ 332,001.11
Utilidad neta	\$ 1,150.77

Perdidas y Ganancias

Ingresos	\$3,873,157.00
Costos y Gastos	\$3,872,006.23
Utilidad neta	\$ 1,150.77

INDICADORES FINANCIEROS

En el año 2018 se estableció un marco de trabajo apropiado para la gestión de liquidez por recursos propios y de compañía relacionada manteniendo reservas, facilidades financieras y de préstamos adecuados, monitoreando continuamente los flujos efectivos proyectados y reales.

A pesar de los resultados obtenidos la Gerencia considera que los indicadores financieros antes indicados están dentro de los parámetros adecuados para la Compañía considerando también las inversiones realizadas durante el año.



Julio Esteban Paz Rodríguez
Representante Legal