



Quito, 30 de Abril del 2015

Señores

Accionistas de

**SPORT BAR S.A.**

Ciudad

En cumplimiento a lo establecido en el estatuto vigente y por las responsabilidades que me competen en calidad de representante legal de la compañía **SPORT BAR S.A.** presento a ustedes el informe correspondiente al ejercicio económico del año 2014.

## **METAS y OBJETIVOS**

La meta planteada para el año 2015 es fortalecer el posicionamiento de la compañía en el mercado e incrementar las ventas en el nuevo establecimiento SPORT PLANET Mall del sol, también se estima analizar costos e incrementar ventas con el establecimiento SIGNORI considerando que las ventas en el 2014 y que no fueron las esperadas con una propuesta de valor diferente al que entrega la competencia.

Los objetivos a corto plazo son los siguientes:

1. Cumplir con el presupuesto establecido para el año 2015.
2. Cumplir con las expectativas de los socios de la empresa para superar las ventas del 2014, en los restaurantes se está invirtiendo en mayor promoción y publicidad con la prestación de una nueva variedad de menús.
3. Enfocarnos en el segmento corporativo para incrementar las ventas.
4. Encaminar al incremento de las ventas mediante un mejoramiento continuo y un servicio personalizado, para con nuestros clientes.
5. Se ha decidido fortalecer el control en áreas sensibles tales como Mercadeo, Costos, Financiero/Contable y Recursos Humanos, con la finalidad de formar un equipo de trabajo sólido, coherente, y orientado a resultados tangibles el cual ejecute políticas de cambio y restructuración en los aspectos más determinantes, los mismos que deberán ser analizados durante el año 2015.

**Q u i t o**

Pontevedra N24-193 y Guipuzcoa  
Telf: 02 2527 007

**G u a y a q u i l**

Coop. Lotes con Servicio Alegría, solar 1 mz. 1563  
1er. Callejón 19H entre 3er. Pasaje 38D y 4to. Pasaje 38D.  
Telf: 04 2123 765

**C u e n c a**

José Peralta y Cornelio Merchán  
C.C. Millenium Plaza  
Telf: 07 4103 451

## DE LA SITUACION FINANCIERA

En el siguiente detalle se resumen los principales movimientos de los Estados Financieros del ejercicio económico 2014 que han sido preparados de conformidad con las normas internacionales de información financiera (NIIF) establecidas por ley.

### Estado de Situación

|                            |                |
|----------------------------|----------------|
| Activo                     | \$2,010.285.18 |
| Pasivo                     | \$1,570.451.61 |
| Patrimonio                 | \$ 505,736.17  |
| Pérdida neta del ejercicio | \$ (65.902.60) |

### Perdidas y Ganancias

|                       |                |
|-----------------------|----------------|
| Ingresos              | \$4,008.619.62 |
| Gastos                | \$4,074.522.22 |
| Pérdida del Ejercicio | \$(65,902.60)  |

## INDICADORES FINANCIEROS

En el año 2014 se estableció un marco de trabajo apropiado para la gestión de liquidez por recursos propios y de compañía relacionada manteniendo reservas, facilidades financieras y de préstamos adecuados, monitoreando continuamente los flujos efectivos proyectados y reales.

Los principales indicadores financieros se detallan a continuación:

|                              |             |
|------------------------------|-------------|
| Capital de trabajo           | \$(932,655) |
| Índice de liquidez           | 0.22 veces  |
| Pasivos totales / patrimonio | 3.39 veces  |

A pesar de los resultados obtenidos la Gerencia considera que los indicadores financieros antes indicados están dentro de los parámetros adecuados para la Compañía considerando también las inversiones realizadas durante el año.

## RESULTADOS E IMPUESTOS

Los resultados del año fueron negativos no hubo participación trabajadores y el impuesto causado pagado fue el Anticipo mínimo del año. El resultado negativo se deriva de varias situaciones por ejemplo, el cierre por remodelación del establecimiento SIGNORI cuyos costos fijos debieron ser cancelados, el cierre por clausura de cuatro días del establecimiento SPORT PLANET SAN MARINO por el Ministerio de salud debiendo asumir costos fijos y multas etc.



Andrés Bueno Villacorta  
Representante Legal