

## INFORME DE GERENCIA

**A la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Empresa ARKOSECUADOR S.A. correspondiente al Ejercicio 2018:**

A continuación presente ante esta honorable comparecencia, me permito poner en consideración el Informe de Actividades de la compañía ARKOSECUADOR S.A., el cual se desarrolla conforme lo establecido por la Superintendencia de Compañías.

A continuación los siguientes puntos:

### **1.- EL ENTORNO NACIONAL:**

El tema político a inicios del año 2018 toma gran importancia debido a la convocatoria a una consulta popular encaminada a destruir fantasmas de anteriores liderazgos que le permitan al gobierno actual navegar sobre aguas mansas sin amenazas de desestabilización política y contar con autoridades de control y justicia acorde a sus conveniencias. Dado su nivel de credibilidad por esas fechas, el gobierno gana la consulta e inicia un proceso de nombramiento de nuevas autoridades y reparto de cuotas de poder, para que le permitan tener gobernabilidad. En este período de cambios políticos el gobierno descuida el tema económico y los índices macroeconómicos comienzan a tener cifras negativas; el riesgo País crece a niveles de 700 puntos, la balanza comercial se vuelve negativa debido a la eliminación de salvaguardias y aranceles, creados anteriormente como medidas de protección para proteger la dolarización. La falta de liquidez en las arcas fiscales obliga a tomar la medida de remisión de intereses y multas para deudas con el sector público, lo que le permite tener un ingreso aproximado de mil millones de dólares. Las obligaciones pendientes del estado con los contratistas y con los entes estatales obligan a contraer mayor endeudamiento a tasas de interés más altas y plazos más cortos debido al crecimiento del riesgo País. Se inicia un proceso de reducción del estado y se eliminan algunas secretarías y se fusionan ministerios, lo que produce la salida de gran cantidad de servidores públicos, elevando los índices de desempleo que el año anterior se mantenía en el 4.7% a niveles del 5,8% en este año.

Se recuperan los precios de petróleo lo que ayuda a palear la crisis, pero no contribuye al crecimiento de la inversión pública, lo que hace que la economía del País se desacelere y los índices de inflación en algunos meses sean negativos, llegando a finales de año a tener una inflación acumulada de aproximadamente del 0.27%.

Los conflictos políticos no dejan de estar en las primera páginas de los medios de comunicación, es así que para finales del año se destituye a la Vicepresidenta y se nombra al nuevo Vicepresidente, vinculado al sector empresarial, lo que confirma que el gobierno con sus actos y sus medidas económicas, busca favorecer a la clase empresarial so pretexo del incentivo a la producción.

Al finalizar el año el déficit fiscal se ubica en el 3%, lo que obliga a entrar en conversaciones con el FMI con la finalidad de conseguir financiamiento para cubrir este déficit, debiendo para ello poner en orden las cifras fiscales, lo que significa disminuir la carga burocrática, entrar en un plan de privatizaciones y concesiones de empresas públicas como hidroeléctricas y telefónicas, lo que le dará liquidez para recompra de deuda contraída a corto plazo y con altos intereses.

En el presente ejercicio la contracción económica afectó a los diversos sectores de la economía, esta contracción tuvo como consecuencia el incremento del índice de desempleo y una reducción en la demanda de productos. El crecimiento económico del PIB para este

año se ubica en los niveles del 1%, situación que contrasta con el crecimiento del año anterior que se ubicó en los niveles del 3%.

El siguiente año se deben tomar medidas tendientes a conseguir financiamiento que le permita tener liquidez en la caja fiscal para dinamizar en algo la economía. La eliminación de subsidios como la de los combustibles que se iniciaron en el mes de diciembre es probable que se vayan retirando progresivamente en el año siguiente. Un mejoramiento de los precios internacionales del crudo y la explotación minera le dotarían de mayores recursos al estado que deberían destinarse a créditos al sector agrícola. Una posible alza en el IVA será una fuente adicional de recursos que mejorará la caja fiscal, pero que reducirá la capacidad de demanda de los agentes económicos.

Es de esperar que la temperatura política baje para dedicar más tiempo a solucionar los problemas económicos, sociales y de seguridad que en esta temporalidad se han ido agravando, lo que ha ocasionado desazón en la ciudadanía, produciendo niveles bajos de credibilidad de un gobierno que se ha ido desgastando cuando se acerca a la mitad de su período.

## **2.- GESTIÓN ADMINISTRATIVA: Cumplimiento de las disposiciones de Junta General de Accionistas y Directorio de la compañía.**

La situación política del País, provocada por los cambios de las principales autoridades del estado en los que se incluye autoridades de justicia, provoca incertidumbre en los agentes económicos. Si a esto sumamos la falta de liquidez en la caja fiscal, que impide que el estado sea el principal motor de la economía como en años anteriores, estamos en un escenario de un enfriamiento de la economía, en especial en el sector de la construcción que es el campo en el que la empresa tiene su mercado. Sin embargo de esta realidad económica, se decidió incorporar personal en el departamento de ventas y de bodega para atender de manera adecuada a nuestros clientes.

El incremento de los precios internacionales de la materia prima para elaborar nuestros principales productos como el Policarbonato, complica aún más la situación de la empresa, por lo que se decide mantener los precios y sacrificar márgenes de utilidad para conservar a nuestros clientes. Ante esta situación entramos en una campaña en redes sociales, de marketing digital para promoción de nuestros productos, por lo cual se tuvo una respuesta positiva debido a que con esta herramienta nos ayudó a que los productos sean demandados en otras regiones del País.

Siguiendo con las disposiciones emanadas por la Junta General de Accionistas se estableció contactos con proveedores del exterior con el fin de diversificar nuestros productos, en especial productos utilizados para cubrir fachadas de edificios y viviendas; un nicho de mercado que promete tener buenos resultados, debido a que en el País no se oferta estos productos y se ha determinado que este tipo de productos tendrían gran aceptación debido a su durabilidad y costos mínimos de mantenimiento.

Se continúa con el programa de capacitación a nuestros clientes frecuentes que lo constituyen contratistas y distribuidores a los cuales se les invita a nuestra aula de capacitación para que se informen de la forma adecuada de manipular los materiales y la correcta instalación para evitar desperdicios y alcanzar óptimos resultados en lo referente a la duración del producto, así como también obtener todas las bondades de los materiales que ofrecemos.

Se mantiene la decisión de la Junta de seguir participando en ferias organizadas por varios gremios como las Cámaras, tanto de la Construcción, como de la Pequeña Industria, que son de mucha importancia lo cual nos permite seguir mostrando nuestra larga trayectoria en

el mercado y la calidad de nuestros productos en todas las obras realizadas, las que constituyen una garantía para seguir trabajando con estos sectores.

Se crea nuevas políticas para el departamento de ventas, relacionado con adecuados seguimientos sobre atención a los clientes, cotizaciones, visitas a constructores y contratistas. Se elabora videos de los productos para presentaciones a contratistas, constructores e instituciones públicas y privadas, con las recomendaciones para su correcta instalación, fichas técnicas y garantías sobre los productos. Se establecen nuevos incentivos para los vendedores, lo que se tradujo en mejores niveles de ventas comparados con el año anterior.

### **3.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA:**

Los principales índices financieros de la empresa, al cierre del ejercicio 2018 son altamente positivos; la empresa cierra sus operaciones con índices de liquidez óptimos, lo cual le permitirá cubrir sus obligaciones en el corto plazo sin ningún inconveniente. La relación entre Activo Corriente, frente a los Pasivos Corrientes es de 6.29, de esa relación se desprende que las obligaciones con Proveedores, entidades de recaudación tributaria, seguridad social y personal de la empresa están garantizados.

La cartera de Clientes y las cuentas por cobrar, luego de realizar un pormenorizado análisis de riesgo se determinó que la calificación del 80% de la cartera es muy buen, es decir se puede calificar como cartera tipo A, la mismo que representa un bajo riesgo de incobrabilidad, sin embargo se realiza el cálculo del deterioro de las cuentas y documentos por cobrar como manda la norma contable para cubrir eventuales contingencias que puedan afectar a la empresa.

El inventario de mercaderías en su 95% lo constituye mercaderías que tiene una buena rotación y nos garantiza una realización en el corto plazo. La naturaleza de la mercadería facilita el almacenamiento y evita sufrir algún tipo de deterioro por daño en el material o en su estructura.

La Propiedad Planta y Equipo de la empresa representa aproximadamente el 15% de los activos de la empresa y está constituido por terrenos, edificaciones y los vehículos cuyo valor en libros guarda relación con los valores que se tiene en un mercado activo.

El Pasivo de la empresa representa el 14.68% con relación a sus activos, siendo sus principales componentes los proveedores del exterior, cuyo valor representa a las obligaciones por concepto de importaciones de mercaderías. Otros rubros importantes del Pasivo lo representan el impuesto a la renta del ejercicio, la participación de los trabajadores y las obligaciones que se cancelan mensualmente por concepto de la seguridad social e impuestos como el IVA. Estos pasivos con la liquidez que presenta la empresa al cierre del ejercicio, serán cancelados sin ningún problema.

El Pasivo no corriente tiene como su único componente que son las provisiones de los beneficios a empleados, que por ley tienen que constituirse y se relaciona con la Jubilación Patronal y las Indemnizaciones Laborales.

El Patrimonio de la empresa es un componente muy importante ya que financia el 85.32% de nuestros activos, debido a que los accionistas mantienen en resultados acumulados las utilidades de ejercicios anteriores, de esta manera la empresa no necesita financiamiento de entidades financieras y evita tener costos financieros adicionales.

Los anticipos de nuestros clientes para el inicio de las obras, ayudan a manejar de mejor manera nuestro flujo de caja y a reducir posibles riesgos por incumplimientos durante la ejecución de la obra.

La Utilidad Neta obtenida luego de Participaciones e Impuestos fue del 10.63% respecto al total del Patrimonio de los accionistas; relación que fue satisfactoria, debido a la situación del País analizada con detalle.

Podemos concluir que, la situación financiera de la empresa es muy buena, sus índices financieros son positivos en su mayoría, lo que nos garantiza una estabilidad económica en el corto y largo plazo.

#### 4.- Algunas Cifras del Balance y resultados del ejercicio:

El total de Activos de la empresa al cierre del ejercicio 2018 asciende a US\$ 2.612.158.02 mismo que tiene un crecimiento respecto al año anterior de 5.46%, teniendo como principal crecimiento al inventario de mercaderías que creció un 33.15% respecto al año anterior, pasó de US\$ 784.143,80 en el año anterior a US\$ 1.044.060,21 en el ejercicio 2018.

Los activos financieros tienen un decrecimiento respecto al año anterior del 12.62%, debiendo mencionarse q este decrecimiento se debe al recaudo de la cartera de clientes que decrece en un 16.54% y a las restricciones de créditos debito al incremento de riesgos, dada la situación que atraviesa el País.

La Propiedad Planta y Equipo no sufre ninguna variación considerable en este ejercicio, no se adquirió activos que incrementen considerablemente este rubro, así como tampoco la empresa vendió activos fijos.

El Pasivo en este ejercicio asciende a US\$ 381.757,52 y se incrementa un 34.80% respecto al ejercicio anterior y se debe principalmente al crecimiento de obligaciones pendientes por concepto de importaciones realizadas a finales de año y que es consistente con el crecimiento del inventario, analizado anteriormente.

El impuesto a la renta por pagar en este año se incrementa en 61.45% con respecto al año anterior, pasa de US\$ 32.805,82 a US\$ 52.943.73, esto debido al incremento en 3 puntos de la tasa impositiva que pasó del 22% al 25% para el cálculo del impuesto a la renta de las sociedades y también obedece al incremento en las utilidades brutas de la empresa. Este incremento en las utilidades contribuye al crecimiento en la obligación por pagar a los trabajadores por este concepto que se incrementa en el 22.16%.

El Patrimonio neto de la empresa en este año asciende a 2.230.400,50 teniendo un crecimiento porcentual del 1.79% respecto al año anterior, y obedece al efecto neto entre las utilidades generadas este ejercicio menos el dividendo en efectivo distribuidos a los accionistas en el mes de junio del año anterior. Los resultados del ejercicio crecieron en el 18.93% respecto al 2017 y pasaron de US\$ 200.673,79 en el ejercicio anterior a US\$ 238.670,45 en el presente ejercicio.

Las Ventas en el ejercicio 2018 se incrementan en un 14.29% con relación al año anterior, pasan de 2.510.642,30 a 2.869.339,95, como consecuencia de la agresiva campaña de publicidad en redes sociales, lo que nos permitió tener este crecimiento positivo.

Los Costos y Gastos en este periodo totalizan US\$ 2.524.312,32, frente al total de ingresos registrados de US\$ 2.900.304,16, lo cual nos permiten tener una utilidad contable de US\$ 375.991,84, la misma que causa un impuesto a la renta corriente de US\$ 80.922,61 y una participación a trabajadores de US\$ 56.398.78.

## 5.- PERSPECTIVAS FUTURAS

Los resultados de la consulta le fueron favorables al gobierno por lo que el modelo económico dio un giro a la derecha; es decir se realizaron recortes en el gasto público principalmente en temas sociales como educación y salud. La inversión pública fue incipiente y los agentes económicos del sector de la construcción, no han despertado pese a la derogatoria de algunas leyes y a la creación de otras nuevas que incentivan a este sector. Con estos antecedentes la situación para el año siguiente no es alentadora, se espera conflictos políticos en el primer trimestre por temas electorales, lo cual frenará algunas inversiones hasta conocer los resultados.

El estado concesionará al sector privado algunos servicios, el estado dejará de ser el motor de la economía e invitará a la empresa privada para que invierta en sectores como la minería, el turismo y el petróleo.

Se ha planificado abrir nuevos puntos de venta en el sector Sur y en el sector Norte de la ciudad de Quito y probablemente en la región Costa, con la finalidad de ampliar nuestros mercados y que nuestros productos puedan llegar a potenciales clientes. Esta decisión se tomará en el transcurso del año, monitoreando la situación económica y política del País, así como el crecimiento del sector de la construcción.

Sin lugar a dudas que un mercado competitivo nos obliga a ser más eficientes con la finalidad de ofrecer a nuestros clientes precio iguales o menores que nuestra competencia. Trabajamos conjuntamente con nuestros proveedores en el exterior para sacrificar márgenes que nos permitan conservar a nuestros clientes y mantenernos en el mercado

Las ferias internacionales son la oportunidad para conocer nuevos proveedores para diversificar nuestros productos e introducir en el mercado ecuatoriano. Esta labor tiene que ir de la mano con un análisis del mercado y de la situación del País, para evitar riesgos de tener un inventario inmovilizado.

Mi agradecimiento a la Junta de Accionistas por la confianza brindada en este año; al personal que labora en la empresa por su entrega y colaboración para la consecución de los objetivos trazados para este año.

Quito, D.M, 29 de marzo de 2019

Atentamente,

  
RAFAEL BORJA HERNÁNDEZ  
Gerente General