

## **INFORME DE GERENCIA GENERAL PERIODO 2015**

En mi calidad de Gerente General de la compañía **GUERRA MARTINEZ S.A.**, de acuerdo a los Estatutos y luego de haber finalizado el ejercicio económico del 2015 y haber examinado los Reportes y los Estados Financieros preparados bajo las disposiciones legales vigentes, pongo a consideración de ustedes el siguiente informe:

### **Cumplimiento de los Objetivos**

De conformidad con el informe de Gerencia del año anterior, en el cual se plantea los objetivos para el ejercicio económico 2015, pongo en conocimiento de la Junta General el cumplimiento de los objetivos trazados para este período que culmina:

En el año 2015 la empresa ha logrado mantener su operación con dificultad.

Uno de los objetivos más importantes es la recuperación de contratos.

Adicionalmente se está buscando nuevas líneas de financiamiento para nuevos proyectos, las mismas que temporalmente no han sido aprobadas.

Se han realizado las gestiones bancarias necesarias con el fin de mantener líneas de crédito acorde a las necesidades de la empresa, objetivo consolidado lo cual ha permitido el desarrollo y consolidación de proyectos.

Dentro del proceso de cartera de clientes se ha trabajado con el fin de que los mismos contribuyan al flujo mejorando nuestra liquidez.

### **ASPECTO IMPORTANTE**

GUERRA MARTINEZ S.A., adopto NIIF en el año 2012 y en el año 2015 se ha llevado un estricto control sobre esta normativa.

### **Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio**

Las actividades efectuadas por la Gerencia General se las ha realizado apegadas al fiel cumplimiento de los objetivos planificados por la Junta General, y principalmente se ha logrado mantener un orden y actualizado los libros sociales de la empresa.

### **Resultados del ejercicio 2015**

El ejercicio económico tiene como resultado lo siguiente:

**GUERRA MARTINEZ S.A.**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015**

<b><u>ACTIVOS</u></b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
ACTIVOS CORRIENTES:		
Efectivo y bancos	808,24	2.418,02
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	132.181,08	-
Activos por impuestos corrientes	6.318,56	2.940,72
<b><i>Total activos corrientes</i></b>	<b><u>139.307,88</u></b>	<b><u>5.358,74</u></b>
ACTIVOS NO CORRIENTES:		
Propiedades, planta y equipo	272,89	303,21
<b><i>Total activos no corrientes</i></b>	<b><u>272,89</u></b>	<b><u>303,21</u></b>
<b>TOTAL</b>	<b><u>139.580,77</u></b>	<b><u>5.661,95</u></b>

Ver notas a los estados financieros

---

Gerente General

Contador Gener

---

**GUERRA MARTINEZ S.A.**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015**

<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
PASIVOS CORRIENTES:		
Obligaciones con Instituciones Financieras		
Cuentas por pagar comerciales	125.184,19	530,14
Obligaciones con IESS	1.083,58	-
Obligaciones Fiscales	7.697,27	-
<b><i>Total pasivos corrientes</i></b>	<b><u>133.965,04</u></b>	<b><u>530,14</u></b>
PASIVOS NO CORRIENTES:		
<b><i>Total pasivos no corrientes</i></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>
<b><i>Total pasivos</i></b>	<b><u>133.965,04</u></b>	<b><u>530,14</u></b>
PATRIMONIO:		
Capital social	900,00	900,00
Aportes para Futuras Capitalizaciones	2.100,00	2.100,00
Reserva Legal	2.131,81	2.131,81
Otras Reservas		-
Ajustes NIIF		-
Resultados del Ejercicio	483,92	-
<b><i>Total patrimonio</i></b>	<b><u>5.615,73</u></b>	<b><u>5.131,81</u></b>
<b>TOTAL</b>	<b><u>139.580,77</u></b>	<b><u>5.661,95</u></b>

---

Gerente General

Contador Gener

**GUERRA MARTINEZ S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015**

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
INGRESOS OPERACIONALES	277.972,10	334.156,91
COSTO DE VENTAS	<u>264.441,41</u>	<u>334.156,91</u>
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	13.530,69	-
Gastos de Administración y Ventas	<u>12.800,79</u>	-
UTILIDAD OPERACIONAL	729,90	
Otros Ingresos/Gastos	-	
Otros Gastos no operacionales	<u>-</u>	<u>-</u>
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA, PT Y RESERVAS	729,90	
Menos:		
15% Participación trabajadores	109,49	
Gasto impuesto a la renta corriente y diferido	<u>2.037,85</u>	<u>-</u>
Total	<u>(1.417,44)</u>	<u>-</u>
UTILIDAD DEL AÑO Y TOTAL RESULTADO		
INTEGRAL DEL AÑO	<u><u><u>-</u></u></u>	<u><u><u>-</u></u></u>

Ver notas a los estados financieros

---

Gerente General.

---

Contador General

GUERRA MARTINEZ S.A.

ESTADO DE CAMBIOS DEL PATRIMONIO

AL 31 de DICIEMBRE DEL 2015

(Expresado en dólares)

	<u>Capital Social</u>	<u>Aportes para Futura Capitalización</u>	<u>Reserva Legal</u>	<u>Otras Reservas</u>	<u>Resultados del Ejercicio</u>	<u>Total</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2013	900	2.100	2.132	2.132	28.623	<b>35.887</b>
Variaciones	0	0	0	-2.132		
Resultado 2014					0	
Saldo al 31 de diciembre de 2014	900	2.100	2.132	0	0	<b>5.132</b>
Variaciones	0	0	0	0		
Resultado 2015					484	
Saldo al 31 de diciembre de 2015	900	2.100	2.132	0	484	<b>5.615,73</b>

Ver políticas de contabilidad significativas y  
notas a los estados financieros.

GERENTE GENERAL

CONTADOR GENERAL

**GUERRA MARTINEZ S.A.**  
**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015**  
**(Expresado en dólares americanos)**

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b><u>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</u></b>		
Recibido de Clientes	145.791,02	345.282,36
Pagado a proveedores y empleados	(147.124,52)	(343.547,39)
Costos financieros	-	-
Otros Ingresos	(245,96)	-
Efectivo neto proveniente de actividades de operación	<u>(1.579,46)</u>	<u>1.734,97</u>
<b><u>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</u></b>		
Adiciones netas propiedad y equipos	(30,32)	131,00
Efectivo neto utilizado en actividades de inversión	<u>(30,32)</u>	<u>131,00</u>
<b><u>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</u></b>		
Otros	-	(1.562,62)
Efectivo neto utilizado es actividades de financiamiento	<u>-</u>	<u>(1.562,62)</u>
<b>CAJA Y EQUIVALENTES:</b>		
Incremento neto durante el año	(1.609,78)	303,35
Saldo al inicio del año	2.418,02	2.114,67
Saldo al final del año	<u>808,24</u>	<u>2.418,02</u>

**GERENTE GENERAL**

**CONTADOR GENERAL**

La empresa ha generado ingresos en este periodo, por US \$ 277,972.10 dólares americanos.

Los Costos Totales de Producción incurridos en el año suman USD. 277,242.20 dólares americanos.

Los pasivos de la empresa relacionados a proveedores han disminuido por la falta de operaciones.

**Recomendaciones a la Junta General respecto a las políticas, estrategias para el siguiente ejercicio económico.**

De la gestión realizada en el período que termina, pongo a consideración de la Junta General las siguientes recomendaciones para el cumplimiento de los objetivos:

1. Realizar comités mensuales para evaluar la situación de la empresa en aspectos administrativos, financieros, económicos.
2. Control de gastos en forma estricta y permanente.
3. Planificación de auditoría financiera.
4. Realizar todas las gestiones necesarias para que la recuperación de la cartera sea eficiente y mejore nuestro flujo de caja.
5. Realizar gestiones bancarias necesarias para seguir consolidando las líneas de crédito para nuevos proyectos.

Señores accionistas lo expuesto en este informe es el fiel reflejo de la situación de la empresa durante el ejercicio económico 2015. Teniendo la confianza para que el año 2016, se cumpla con los objetivos planificados.

Atentamente,



**GERENTE GENERAL**  
**GUERRA ALVAREZ RIGOBERTO HUGO**  
**GUERRA MARTINEZ S.A.**