

INFORME DE GERENCIA GENERAL EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2019

Ambato, 14 de marzo del año 2020

Señores
ACCIONISTAS IMEXIN S.A.
Presente. -

Dando cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías y el Estatuto vigente, me permito poner en su consideración el presente informe de la Gerencia General, en el cual he hecho un breve análisis de las actividades más importantes desarrolladas en correspondiente Ejercicio Económico año 2019.

I. CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

Ventas: Los objetivos planteados por la empresa de abastecer a la mayor parte del mercado consumidor en el área de la curtiembre, en base a políticas organizacionales y de ventas.

Compras: Sustituir la compra nacional del grupo colorantes, por importaciones directas de los mismos.

Con respecto al año 2018 que fue un año muy difícil, en el año 2019 se ha logrado un mejor nivel de ventas a pesar de la situación por la que atraviesa actualmente el mundo del cuero, pues es de conocimiento empresarial el cierre de varias curtiembres.

Las ventas crecieron en un 7 % con relación al año 2018; el año anterior habíamos dejado en conocimiento que la máquina para la empresa Tenería San José valorada en aproximadamente \$30.000,00 dólares, no fue facturada, procedimiento que tampoco se efectuó en el periodo de análisis.

II.- ASPECTO LEGAL

IMEXIN S.A. Está legalmente constituida en Ecuador, mediante escritura pública el 04 de Junio de 1981, ante el Notario Público Segundo del Cantón Ambato e inscrita en el registro Mercantil del mismo Cantón el 06 de Julio de 1981 bajo el número 188, y que mediante escritura pública de transformación, cambio de denominación de la compañía

IMPORTADORA, EXPORTADORA; INMOBILIARIA IMEXIN CIA.LTDA; por la de IMEXIN S.A., aumento de capital por el valor de USD \$19.000,00, perfeccionando el capital suscrito en \$20.000,00 dólares fijación del capital autorizado y adopción de un nuevo estatuto social, otorgada el 01 de Julio de 2009 ante Notario Primero del cantón Ambato, ha sido aprobada por la Intendencia de Compañías de Ambato. Mediante Resolución N°.09.A.DIC.175 de 14 de julio de 2009.

Finalmente con el último aumento de capital, la nómina de accionistas actuales con sus porcentajes de participación son los siguientes:

<i>ID</i>	<i>ACCIONISTA</i>	VALOR	%
<i>1802999894</i>	ZURITA HERDOIZA DANIELA LUCIA	5,000.00	25%
<i>1803314994</i>	ZURITA HERDOIZA GERMAN MARTIN	5,000.00	25%
<i>1803315009</i>	ZURITA HERDOIZA SOFIA VERONICA	5,000.00	25%
<i>1704374246</i>	ZURITA LARA GERMAN CRISTOBAL	5,000.00	25%
		20,000.00	100%

III.- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA E INDICES FINANCIEROS

Estado de Resultados

Las ventas tuvieron un incremento del 7% que son unos \$10.000,00 más con respecto al año 2018; que es alentador a pesar del decrecimiento productivo del sector curtidor que se empeoró con la paralización de 12 días por las manifestaciones en contra de las medidas económicas que también afectaron nuestras operaciones de comercio.

A pesar de importar directamente algunos de los colorantes que se maneja en inventario, 3 compras en el 2019 para ser exactos, nuestro costo no ha tenido variación y se mantiene en el 66% con respecto a las ventas. Se espera poder incrementar el monto de importación dependiendo de la demanda de mercado de tal manera que podamos bajar el costo.

Los gastos tienen un incremento del 8% en su conjunto con relación al año 2018, variación que resulta del pago del paquete facturación electrónica y mantenimiento de equipos de computación, así como de oficinas.

Tras haber aprobado mediante Junta el reverso contable de la cuenta provisión los \$1.742,82 pasaron a formar parte de la renta global gravable para el periodo 2019.

El Balance General

Las cuentas de Activo conformadas por Activo Corriente, que representa el 98.81% del total del Activo, frente al 98.23% año 2018, en su conjunto no presentan un incremento representativo, sin embargo, nótese que la cuenta bancos presenta un aumento relativo del más del 100% por un monto de 14327.22, valor logrado por la recuperación de cartera en el año, dinero que será destinado a cancelar deuda con proveedor del exterior D&R.

La cuenta clientes subió en un 56% correspondiendo al incremento en ventas con relación al año pasado.

El grupo Inventarios tuvo mayor rotación, con relación al año 2018 pues bajó en un 47%.

A finales del año 2019 se planifica con Lamebo importar cuchillas de dividir por un monto aproximado de \$3809.21 dólares, pues todo dependerá de la cotización a fecha de pago.

La máquina Master valorada en aproximadamente \$30.000,00 para cliente Tenería San José Cía. Ltda. Aún no ha sido facturada.

Activo Diferido, acerca del programa contable Microplus el saldo es de \$682.93 que para el siguiente año se devengará por completo.

En lo que respecta a las cuentas de Pasivo se logró cancelar en un 93% las obligaciones con proveedores nacionales mientras que el único valor representativo por pagar son los \$14.343,82 a D&R que a inicios del año 2020 será saldada.

Se procedió al ajuste contable de la cuenta vacaciones por pagar con crédito a Otros Ingresos, pasando a formar parte los \$\$ 1.724,82 de la renta global.

Se mantiene la cuenta anticipo clientes por un monto de \$25.000,00 a razón de la compra de máquina Master.

El Patrimonio está compuesto por Capital, Reservas y Resultados, grupos contables que no han presentado variación representativa, el ligero cambio está dado principalmente por el

resultado obtenido en el ejercicio económico al 2019. La utilidad 2019 con respecto a la obtenida en el 2018 ha crecido en un 14%.

Con respecto a las cuentas de resultado podemos indicar que existió un incremento en las ventas con relación al año anterior en un 7%,

Loa costos en su conjunto disminuyeron en un 54% con relación al año anterior

Las Cuentas de Gastos presentan un incremento del 8% con relación al año 2018 no existen egresos con relevancia representativa sin embargo este porcentaje está dado por adquisición del paquete electrónico para facturación, así como el mantenimiento de los equipos de computación de oficinas.

Índices Financieros:

Índice de Liquidez. - Generalmente se maneja el criterio de que una relación adecuada entre los activos y pasivos corrientes es de 1 a 1. La empresa tiene un índice de 1.82 para el año 2019.

Esto quiere decir que no se está obteniendo toda la rentabilidad de los inventarios que se espera, existe una utilización ineficiente de los recursos y cuentas por cobrar, no obstante, esto tampoco es una voz de alarma pues se mencionó el año anterior que en el inventario aun reposa el rubro correspondiente a la maquina Master valorada en \$30.000,00 y que permanece aun sin facturar para este 2019, es importante tomar acciones que permitan una pronta recuperación de cartera

Índice de Liquidez Prueba ácida. - Para determinar la disponibilidad de recursos que posee la empresa para cubrir los pasivos a corto plazo, se recurre a la prueba ácida, teniendo como resultado que por cada dólar que debe la empresa, dispone de 0.83 centavos para pagarlo, es decir que no llega a responder al 100% sus deudas del corto plazo, sin embargo, es mayor a los 0.53 del año anterior.

Índice Endeudamiento - Apalancamiento. - El ratio de endeudamiento pone de manifiesto la proporción que existe entre la financiación ajena con la que cuenta la empresa y sus recursos propios. Y un resultado de 1.45 supone que por cada 1.45 dólares de deuda la entidad cuenta con 1 dólar de fondos propios, el nivel de endeudamiento está claramente influenciado por las obligaciones a Socios; sin embargo, la razón de endeudamiento real sería de 0.89 a 1 pues tenemos un anticipo de cliente por \$26.00,00 que se compensa con la venta de maquina Master y por otra parte la deuda con D&R que será saldada en el 2020 cambian este panorama.

Capital de Trabajo. - Muestra el valor que le quedaría a la empresa, después de haber pagado sus pasivos de corto plazo, para el año 2018 se contaba con \$49.926,58 mientras que para el año 2019 tenemos \$87.070,79 excedente que le queda a la empresa en calidad de fondos permanentes, para atender las necesidades de la operación normal de la Empresa.

Rotación de Inventario. - Para la empresa el año 2018 estableció 0.93 veces en las cuales se renovó el inventario, mientras que para el año 2019 se incrementó a 2 veces, es decir, el inventario permaneció dos meses en bodega antes de ser vendido cuanto mayor sea el índice de rotación de inventario, más eficiente y rentable es la empresa.

Período o Plazo de Cobro. - La cartera es una de las variables más importantes que tiene una empresa para administrar su capital de trabajo. De la eficiencia como administre la cartera, el capital de trabajo y la liquidez de la empresa mejoran o empeoran.

Para el año 2018 el plazo de cobro fue de 99 días, para el 2019 tenemos un periodo de cobro de 130 días, el incremento en plazos responde a la situación que el sector curtidor atraviesa desde al año pasado.

IV- METAS Y OBJETIVOS DEL SIGUIENTE EJERCICIO

Adquisiciones:

- Analizar y programar un stock óptimo, para evitar la baja rotación de inventarios.
- Para el año 2020 se ha tomado la decisión de bajar el número de importaciones a razón de 3 o 4 en el año, esto debido a la situación económica del país, la inestabilidad del sector curtidor, sumado a la pandemia desatada en estos meses, a nivel mundial, no existen aún indicios en el país de una posible emergencia sanitaria, pero todo dependerá de cómo se ha de controlar en los próximos días, lo que hacen prever un posible estancamiento de inventario.
- Se ajustará gastos incurridos a los necesarios para el giro normal del negocio.

Ventas:

- Se continuará con los servicios de agente de ventas adicional
- Generar estrategias venta y de cobro, direccionados a bajar plazos de recuperación de cartera.

Señores accionistas, aunque todavía existen actividades que, desde el punto de vista administrativo y ventas deben corregirse, como Gerente General he puesto todo el esfuerzo

posible por salir adelante en este año tan difícil y expreso la satisfacción del deber cumplido, y mi compromiso de seguir trabajando para la consecución de mejores resultados.

Atentamente



Ec. Martín Zurita
GERENTE GENERAL