



INFORME DE GERENCIA GENERAL EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2018

Ambato, 30 de marzo del año 2019

Señores
ACCIONISTAS IMEXIN S.A.
Presente. -

Dando cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías y el Estatuto vigente, me permito poner en su consideración el presente informe de la Gerencia General, en el cual he hecho un breve análisis de las actividades más importantes desarrolladas en correspondiente Ejercicio Económico año 2018.

I. CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

Ventas: Los objetivos planteados por la empresa de abastecer a la mayor parte del mercado consumidor en el área de la curtiembre, en base a políticas organizacionales y de ventas.

Se presentó un año muy difícil con un mercado competitivo muy amplio, las ventas se vieron afectadas en un 17 % en menos con relación al año 2017. Sin embargo es relativo el porcentaje según nuestro análisis financiero, pues se toma en consideración que existe una maquinaria valorada en aproximadamente \$30.000,00 dólares, que no fue facturada en el año de análisis, y que mejoraría el porcentaje de disminución en ventas que se ha dado.

II.- ASPECTO LEGAL

- Durante el ejercicio económico del año 2018 existieron las siguientes Juntas de Socios:

FECHA	ORDEN DEL DÍA
31/08/2018	Renuncia de la Presidente IMEXIN S.A. Nombramiento de Gerente General Nombramiento de Presidente de la Compañía
30/03/2018	Aprobación de Estado Financieros y de Resultados 2018 - varios

*Avda. Indoamérica Km 4 ½ (Junto a Tenería San José).
Ambato-Ecuador*

*Telefax: 593-3 2451 826
E-mail: quimicur_alban@andinanet.net*

IMEXIN S.A. Está legalmente constituida en Ecuador, mediante escritura pública el 04 de Junio de 1981, ante el Notario Público Segundo del Cantón Ambato e inscrita en el registro Mercantil del mismo Cantón el 06 de Julio de 1981 bajo el número 188, y que mediante escritura pública de transformación, cambio de denominación de la compañía IMPORTADORA, EXPORTADORA; INMOBILIARIA IMEXIN CIA.LTDA; por la de IMEXIN S.A., aumento de capital por el valor de USD \$19.000,00, perfeccionando el capital suscrito en \$20.000,00 dólares fijación del capital autorizado y adopción de un nuevo estatuto social, otorgada el 01 de Julio de 2009 ante Notario Primero del cantón Ambato, ha sido aprobada por la Intendencia de Compañías de Ambato. Mediante Resolución N°.09.A.DIC.175 de 14 de julio de 2009.

Finalmente con el último aumento de capital, la nómina de accionistas actuales con sus porcentajes de participación son los siguientes:

ID	ACCIONISTA	VALOR	%
1802999894	ZURITA HERDOIZA DANIELA LUCIA	5,000.00	25%
1803314994	ZURITA HERDOIZA GERMAN MARTIN	5,000.00	25%
1803315009	ZURITA HERDOIZA SOFIA VERONICA	5,000.00	25%
1704374246	ZURITA LARA GERMAN CRISTOBAL	5,000.00	25%
		20,000.00	100%

III.- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA E INDICES FINANCIEROS

El Balance General

Las cuentas de Activo conformadas por Activo Corriente, que representa el 98.23% del total del Activo, frente al 97% año 2017, presentan un movimiento representativo en el grupo de inventarios cuya variación porcentual del 75.77% responde al incremento de operaciones de



importación cuyo peso recae en la compra de la maquina Master valorada en aproximadamente \$30.000,00 para cliente Tenería San José Cía. Ltda.

Activo Diferido, se adquiere para el año 2018 programa contable Microplus.

El pasivo está compuesto por Pasivo corriente que representa un 57.19% frente a un 57.08% del ejercicio anterior, las cuentas contables Proveedores Locales con un incremento del 93.64% y Proveedores del exterior con un decremento del 74.18% son rubros que han mostrado mayor diferencia, debido a las obligaciones a corto plazo mantenidas con la empresa Zurilar Cía. Ltda. Y las canceladas a proveedores del exterior

Se mantiene la cuenta anticipo clientes en un 22%, por los ingresos provenientes de Tenería San José Cía. Ltda. Cliente que anticipo la compra de máquina Master.

El Patrimonio está compuesto por Capital, Reservas y Resultados, grupos contables que no han presentado variación representativa, el ligero cambio está dado principalmente por el resultado obtenido en el ejercicio económico al 2018.

Con respecto a las cuentas de resultado podemos indicar que existió un decremento en las ventas con relación al año anterior en un 18.82%,

Las Cuentas de Gastos presentan una disminución del 15.43%, con relación al año 2017 no existen egresos con relevancia representativa al cierre del ejercicio anterior.

Índices Financieros:

Índice de Liquidez. - Generalmente se maneja el criterio de que una relación adecuada entre los activos y pasivos corrientes es de 1 a 1. La empresa tiene un índice de 1.72 para el año 2018.

Esto quiere decir que no se está obteniendo toda la rentabilidad de los inventarios que se espera, no obstante, esto tampoco es una voz de alarma pues se mencionó que en el inventario aun reposa el rubro correspondiente a la maquina Master valorada en \$30.000,00 cuya venta se efectuará en el año 2019.

Índice de Liquidez Prueba ácida. - Para determinar la disponibilidad de recursos que posee la empresa para cubrir los pasivos a corto plazo, se recurre a la prueba ácida, teniendo como resultado que por cada dólar que debe la empresa, dispone de 0.53 centavos para pagarlo, es decir que no estaría en condiciones de pagar la totalidad de sus pasivos a corto plazo sin vender sus mercancías.

En comparación al año 2017 que fue de 0.96, no es un mal resultado, puesto que existen muchas variables más que inciden en la capacidad de pago real.

Índice Endeudamiento - Apalancamiento. - El ratio de endeudamiento pone de manifiesto la proporción que existe entre la financiación ajena con la que cuenta la empresa y sus recursos propios. Y un resultado de 1.67 supone que por cada 1.67 dólares de deuda la entidad cuenta con 1 dólar de fondos propios, el nivel de endeudamiento está claramente influenciado por las obligaciones a Socios por préstamos y el anticipo de cliente Tenería San José Cía. Ltda. para adquirir la Maquina Master.

Capital de Trabajo. - Muestra el valor que le quedaría a la empresa, después de haber pagado sus pasivos de corto plazo, para el año 2017 se contaba con \$71.004,07 mientras que para el año 2018 tenemos \$49.926,58 excedente que le queda a la empresa en calidad de fondos permanentes, para atender las necesidades de la operación normal de la Empresa.

Rotación de Inventario. - Para la empresa el año 2017 estableció 68 veces en las cuales se renovó el inventario, mientras que para el año 2018 disminuyó drásticamente a 0.93 veces, cuanto mayor sea el índice de rotación de inventario, más eficiente y rentable es la empresa, lo que quiere decir que el inventario en mano para el año 2018 es estático (365/0.93) en 393 días, dando alarma a la rentabilidad que pierde la empresa al tener estático su inventario, hay demora en venderse bien sea para convertirlos en cuentas por cobrar o en efectivo.

Período o Plazo de Cobro y Pago.- Dos conceptos que siempre hay que tener muy en cuenta cuando compramos y vendemos a crédito son cuánto tardamos en pagar y cuánto tardamos en cobrar.

Para el año 2017 el plazo de cobro fue de 87 días, para el 2018 tenemos un periodo de cobro de 99 días, confrontado con el período de pago que para el 2017 fue de 37 mientras y para el 2018 es de 63 días se concluye que no se ha mejorado la brecha entre estos dos indicadores, lo cual implicaría que la empresa paga a sus acreedores en un tiempo menor al cual se recupera cartera

En concordancia con el análisis a los Estados Financieros es muy importante revisar las políticas de ventas y poder ejercer una gestión administrativa encaminada al crecimiento y ampliación del mercado en el área de la curtiembre, una cartera controlada en cuanto a plazos. Todo esto en caminado a mejorar la rentabilidad y liquidez para el año que procede.

IV- METAS Y OBJETIVOS DEL SIGUIENTE EJERCICIO

Adquisiciones:

- Analizar y programar un stock optimo, para evitar la baja rotación de inventarios.
- Para el año 2019 la empresa empezará con la importación del grupo de artículos Colorantes (eukesolares), con empresas internacionales como D&R RESEARCH AND DEVELOPMENT OF COLORS. LTDA. buscando mejorar el costo de venta en los productos, ya que hasta el año 2018 se los adquiere a la empresa Quimicur Cía. Ltda.
- La empresa cuenta con gran credibilidad ante sus acreedores, es así que se buscará mediante acuerdos ampliar el periodo de pago con los proveedores, logrando un equilibrio entre nuestros índice de cobro – pago internos y de ser posible con los del exterior.

Ventas:

- Programación de ruta de ventas buscando ampliar el mercado, mediante la contratación de agente vendedor, por el año 2019, al término del año se efectuara el análisis de seguir o no con el personal adicional.



- Generar estrategias de cobro, generando presión para acortar el período de recuperación de cartera

Señores accionistas, aunque todavía existen actividades que, desde el punto de vista administrativo y ventas deben corregirse, como Gerente General he puesto todo el esfuerzo posible por salir adelante en este año tan difícil y expreso la satisfacción del deber cumplido, y mi compromiso de seguir trabajando para la consecución de mejores resultados.

Atentamente

Ec. Martín Zurita
GERENTE GENERAL