

INFORME DE ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA CEDAL DURÁN S.A.

Quito, 30 de marzo de 2016

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a las disposiciones legales vigentes, presento a Ustedes el informe anual de Administración de la compañía CEDAL DURÁN S.A. correspondiente al ejercicio económico 2015.

1. LA ECONOMÍA ECUATORIANA EN EL 2015.

1.1 SECTOR REAL. Expresado en dólares constantes del 2007, el producto interno bruto ecuatoriano creció en un 0.3% durante el 2015, mostrando una significativa caída si se lo compara con el 3.7% del 2014, y el 4.05% del 2013.

Sin embargo del dato de aparente crecimiento, reportado por el Banco Central, la economía ecuatoriana se contrajo en el 2015, toda vez que en dólares corrientes el PIB del 2015 alcanzó 100.872 millones de dólares, versus 100.917 millones del 2014.

El PIB per cápita en valores corrientes, se redujo desde 6.297 usd en el 2014 hasta 6.196 usd en el 2015, y el mismo indicador PIB per cápita, en dólares constantes del 2007 se redujo de 4.353 usd en el 2014 a 4.298 usd en el 2015.

El salario mínimo vital nominal promedio se ubicó en 412.90 usd en el 2015, mismo que comparado con los 396.51 usd que tenía a fines del 2014 muestra un incremento de 4.13% y si se lo evalúa contra los 370.82 usd del 2013, y los 340.37 usd a finales del 2012 el incremento en los 3 años es de 21.3%, valor muy significativo si tomamos en cuenta que se trata de una economía dolarizada y que la inflación acumulada en el mismo período es mucho menor.

En cuanto al mercado laboral, los indicadores globales no han mejorado con respecto al año pasado. La tasa oficial de desocupación a fin de año fue de 4.8% vs 3.8% en el 2014, el empleo inadecuado se situó en el 48.1%, vs 46.7% del 2014, el empleo no clasificado 0.6% vs 0.2% en el 2014 y el Empleo Adecuado en el 46.5% vs 49.3% del

2014, lo que da cuenta del deterioro notable en todos los indicadores y que marca una preocupante tendencia de deterioro.

La desocupación total más crítica se presentó a finales de año en la ciudad de Ambato con un 5.74%, seguida por Quito con un 4.93%, Guayaquil con 4.75%, Cuenca con 3.29% y Machala con 2.68%.

El indicador de pobreza se incrementó de 22.5% en el 2014 al 23.3% en el 2015, mientras que la pobreza extrema pasó de 7.7% a 8.5% en el mismo periodo.

El índice de Gini, como indicador de desigualdad de distribución económica urbana se mantuvo en el orden de 0.46 para los 2 años.

El índice de precios al productor (IPP), se incrementó del 2.12% en el 2012 al 2.76% en el 2013, al 3.17% en el 2014 y presentó una significativa caída estadística a -0.68% en el 2015, valor que contrasta con los incrementos reales que se tuvo en el diesel, energía eléctrica y salarios para el sector industrial.

El índice de precios al consumidor anual acumulado (IPC) a diciembre del 2015 fue de 3.38%, valor menor al 3.67% de diciembre del 2014, pero mayor al 2.7% de diciembre del 2013. La demanda tiende a contraerse y los precios a reducirse por un deterioro en los índices de confianza.

El índice de confianza del consumidor pasó de 42 a 36 puntos entre diciembre 2014 a diciembre del 2015.

El índice de confianza empresarial que tuvo su máximo desde el 2007 en el mes de octubre del 2014, ha descendido a cero en diciembre del 2015 y en enero del 2016 presenta datos de -3.0% para el ciclo industria, -2.9% para el ciclo comercio, -5.6% para ciclo construcción, -3.4% para servicios. Se puede concluir que el año 2015 fue bastante negativo para los ciclos económicos sin excepción, con un fuerte impacto en la construcción, que había sido en años anteriores el sector estratégico con mayor impulso por parte del ente gubernamental y el sector privado.

1.2. SECTOR EXTERNO. El Ecuador registró una Balanza Comercial Externa negativa en el 2015 al superar las importaciones FOB 20.445 millones usd, a las exportaciones FOB 18.366 millones usd, dando un valor neto negativo de -2.092 millones usd.

El déficit de la balanza comercial 2015 es bastante superior a los 727 millones usd del 2014 y a los 1.084 millones registrados en el 2013. Lo anterior es resultado del decrecimiento global del comercio exterior, que cayó un 26% respecto del año pasado al pasar de 52.165 millones usd en el 2014 a 38.811 millones usd en el 2015.

Lo anterior se explica por la salvaguardia cambiaria y las tasas extras a los aranceles normales, que fueran implementadas con el propósito de disminuir las importaciones, mientras que la caída del precio del petróleo y las dificultades de exportación en el sector no petrolero derivado de una posición monetaria fuerte con el dólar, que contrasta con las macro devaluaciones de los países vecinos, reduciendo la atraktividad y competitividad de los productos ecuatorianos.

Las exportaciones petroleras que en el 2013 fueron de 14.108 millones usd, se redujeron a 13.302 millones usd en el 2014 y a 6.698 millones en el 2015 y contrastan con las importaciones de combustibles y lubricantes que se incrementaron de 6.080 millones usd en el 2013 a 6.417 millones en 2014 y decayeron a 3.945 en 2015, haciendo que el aporte neto del comercio exterior petrolero decrezca significativamente desde los 8.028 en el 2013 a los 6.885 millones en 2014 y a 2.753 millones de dólares en 2015. Lo anterior, explica el por qué, en la actualidad, la recaudación de impuestos por parte del SRI, constituye la mayor fuente de ingresos del gobierno central y no lo es más el comercio del petróleo y sus derivados, como solía serlo. De hecho, el presupuesto general del estado no contempla aporte neto por el comercio de petróleo y derivados para el 2016.

Las exportaciones no petroleras que se incrementaron significativamente un 15% al pasar desde 10.850 millones usd en el 2013, hasta los 12.430 millones en el 2014, decayeron en un 6% al reducirse a 11.668 millones en el 2015. En todo caso destacan en orden de valor de exportación los siguientes productos:

* banano con incremento de 2.608 millones a 2.808 millones, camarón con decremento desde 2.572 millones a 2.279, otros productos del mar elaborados con reducción de 1.296 a 991 millones, flores naturales con incremento de 798 millones a 820 millones, cacao con un presencia de 510 millones y una sexta categoría integrada por las manufacturas de metales que se reducen a 510 millones en el 2015, desde 526 millones en el 2014, 546 millones en el 2013 y 899 millones en el 2012, mostrando un fuerte deterioro en valor y volumen de este sector industrial.

1.3 SECTOR FINANCIERO PÚBLICO. La economía gubernamental a diciembre del 2015 reportó ingresos por 20.112 millones usd, contra egresos de 22.527 millones, revelando un desbalance negativo que requirió la suspensión de pagos de servicios y contratistas del estado, así como la búsqueda de financiamiento externo e interno para sobrellevar el déficit de caja fiscal a través de deuda.

La deuda pública total se situó en los 32.771 millones de dólares, cuando en el 2014 era de 28.406 millones, 22.492 millones en el 2013, y 18.079 millones en el 2012, lo que revela el hecho de que no se realizaron reservas en los períodos de altos ingresos y en

cambio se acudió a incrementos importantes de deuda para completar los presupuestos gubernamentales.

La deuda pública interna alcanzó un valor de 12.546 millones de dólares, cuando en 2014 era de 11.652 millones, 9.644 millones en 2013 y 7.335 millones en 2012.

La deuda pública externa llegó a 20.225 millones de dólares versus los 16.754 millones del 2014, 12.848 millones en 2013 y 10.744 millones en 2012.

Los valores anteriormente señalados ponen en evidencia la dificultad de pago de obligaciones del estado con sus acreedores, considerando que las mismas superan ya los ingresos anuales. Este hecho irrefutable obligará al Estado a buscar ingresos via impuestos, aranceles, préstamos externos, deuda interna, emisión de bonos y todo mecanismo que le permita obtener liquidez.

1.4 SECTOR FINANCIERO PRIVADO. Las captaciones de las Sociedades de Depósito se redujeron aproximadamente un 10% al alcanzar un monto anual de 27.613 millones de dólares, versus los 30.478 millones del 2014, 27.597 millones en 2013 y 24.494 millones en 2012.

Las colocaciones de dichas instituciones disminuyeron también en su monto anual al llegar a un monto de 25.675 millones de dólares a diciembre del 2015, versus los 26.647 millones del 2014, 23.958 millones del 2013 y los 21.614 millones del 2012. Lo anterior permite comprender el debilitamiento de la dinámica económica general y la reducción paralela de inversión en nueva infraestructura productiva, comercial y de negocios en general. La falta de liquidez generada en el sistema obligó a cerrar muchas empresas, negocios y emprendimientos, con el consecuente incremento de la población en desempleo.

La cartera vencida a final del período fue de 1.309 millones de dólares, más alta que los 1.006 millones USD del 2014 y los 907 millones en 2013. Porcentualmente significa que se incrementó desde un 3.78% en 2013, mismo valor 3.78% para el 2014, hasta un 5.10% en el 2015.

Las tasas de interés activas referenciales se incrementaron en el 2015. Al cierre del 2014 y cierre del 2015 presentaron los siguientes valores por segmento: Productivo Corporativo 8.19 / 9.20, Productivo Empresarial 9.63 / 9.76, Consumo ordinario 15.96 / 16.21, Vivienda 10.73 / 10.89 , Microcrédito ampliada 22.32 / 24.25.

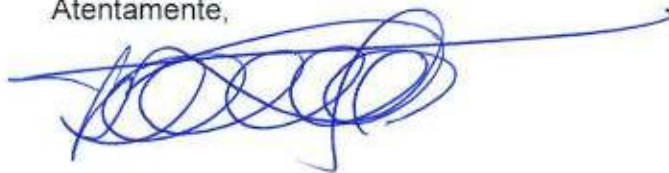
2. LA COMPAÑÍA:

1. De la información que reposa en los libros y archivos de la compañía, se desprende que la Administración de la misma ha actuado con apego a la ley y a las normas estatutarias, así como a las disposiciones de la Junta General de Accionistas.
2. Para fines prácticos de análisis, el año 2015 viene a ser el primer año de operación productiva y comercial de Cedal Durán. Se habrá de recordar que en el 2014 la prensa de extrusión arrancó el 17 de julio y comenzó a operar productivamente en agosto, apoyando los requerimientos de mill finish de Latacunga y por otro lado la planta de anodizado arrancó el 28 de octubre, iniciando producción para ventas en noviembre, por lo cual las ventas acumuladas de perfilería del año 2014 fueron de 3.17 millones de dólares.
3. En el 2015 las ventas correspondientes, en perfilería de aluminio, ascendieron a 15.25 millones, mismas que junto a la venta de otros productos como chatarra y algunos insumos productivos totalizan ventas netas anuales de 17.02 millones de dólares.
4. En cuanto a los costos de materias primas, materiales auxiliares, insumos de producción y carga fabril de producción puede señalarse los siguientes aspectos relevantes en el 2015 que determinaron un valor acumulado anual de 16.56 millones USD, dejando una utilidad bruta de 0.46 millones USD, un 3% sobre ventas netas.
5. La materia prima estuvo compuesta por una mezcla más costosa que la obtenida en Latacunga, ya que se trabajó fundamentalmente con material importado de México, y con el propósito de disminuir los costos se introdujo hacia fines de año billets fundidos en Planta Cedal Latacunga y billets maquilados en Planta Duralum de Durán.
6. Los insumos de producción seleccionados son básicamente los mismos que en Latacunga, más se ha requerido un proceso de adaptación y aprendizaje de las curvas de proceso principalmente en el área de anodizado, que han ocasionado desviaciones y consumos superiores a los planificados.
7. Los costos de energía eléctrica se incrementaron un 20% sobre los costos vigentes en el 2014.
8. Los costos de combustibles, particularmente el diesel se duplicaron en el 2015 con respecto al 2014.

9. Los costos de mano de obra han sido relativamente más altos como consecuencia del ausentismo y rotación del personal que está adaptándose a un trabajo en turnos rotativos con muchos fines de semana incluidos, los cuales generan a su vez un elevado nivel de horas extras.
10. Ha existido dificultades en encontrar personal técnico idóneo principalmente para las áreas de mantenimiento mecánico y eléctrico y como era de esperarse, el inicio de producción ha demandado mucha actividad de estas áreas, involucrando igualmente recursos económicos y humanos ingentes.
11. La puesta a punto de las instalaciones ha sido exigida por el hecho de la falta de proveeduría local de muchos elementos como bombas para manejo de ácidos, sensores, tarjetas electrónicas, repuestos no considerados en el listado recomendado de los proveedores, etc. Sin embargo de lo señalado, el personal de planta se ha empeñado en lograr operatividad completa de las instalaciones y este proceso está bastante avanzado aunque no concluido en el 2015.
12. En cuanto se refiere a la distribución de los costos fijos y la carga administrativa, los rubros indirectos como calidad, medio ambiente y mantenimiento, un problema fundamental se presenta con el hecho de la baja demanda de producto, ya que el punto de equilibrio de la fábrica no ha podido ser alcanzado todavía. Se requiere incrementar el nivel de producción hasta 360 toneladas mensuales mínimo y las condiciones del mercado ya expresadas en la parte inicial de este informe han determinado que las cantidades efectivamente producidas y despachadas estén en el orden de las 300 toneladas mensuales.
13. En el ámbito de los gastos administrativos y de ventas de Cedal Durán se tiene que en año 2015 se generaron gastos operacionales por 1.46 millones de dólares, alrededor del 9% sobre las ventas, por lo cual el margen operacional se ubicó en menos 0.99 millones de dólares. Se ha realizado un trabajo exhaustivo en orden de reducir este nivel de gastos, así como también en generar el margen bruto y operacional suficientes para cubrir los gastos financieros de la compañía y obtener un equilibrio en la línea de utilidad contable.
14. En el 2015 los gastos financieros, éstos ascendieron a 1.42 millones de dólares, un promedio de 122 mil dólares mensuales, por lo cual la utilidad contable llegó a un nivel de menos 2.41 millones de dólares.
15. En el año 2015 se han consolidado los procesos de aseguramiento de calidad y cuidado del medio ambiente, en cumplimiento de los Principios Corporativos de Corpesa y como evidencia objetiva de lo señalado el Ministerio del Ambiente aprobó la primera auditoría ambiental a la Licencia otorgada a Cedal Durán.

16. La empresa ha ido consolidando su presencia en el Cantón Durán y convirtiéndose en un referente de manejo responsable de los procesos productivos y cuidados de infraestructura, personal, ambiente y comunidad.
17. Los libros contables de la Empresa, demuestran y reflejan la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2015 tal como lo establece la reglamentación de la Superintendencia de Compañías y demás normas técnicas y contables.
18. Durante el ejercicio económico materia del presente informe no se han producido hechos extraordinarios que merezcan una referencia específica.
19. La Compañía ha dado fiel cumplimiento a su política de respeto a los derechos de propiedad intelectual y derechos de autor reconocidos en la legislación ecuatoriana.
20. Finalmente, pongo a su disposición los estados financieros de la Compañía para su revisión y aprobación, agradeciendo por la confianza brindada y por el apoyo en la gestión recibido.

Atentamente,



FAUSTO TORRES MOYANO
GERENTE GENERAL.