

Quito, 24 de febrero del 2017.

## INFORME DE GERENCIA

La Empresa Obras Civiles I&G Cía. Ltda., con más de treinta y cinco años en el mercado, ha registrado resultados negativos en el ejercicio económico correspondiente al año 2.016, al igual que en el anterior año, por lo que el presente informe se sintetiza en los siguientes aspectos:

### 1.-ENTORNO.-

#### -Aspecto Político.-

El ejercicio del 2016, que se ha caracterizado por confrontación política como consecuencia del proceso pre-electoral y la crisis económica producto de la disminución de los ingresos fiscales, sobre todo de los dependientes del petróleo; se ha caracterizado por la reducción de oportunidades de negocios y de mejora, que ha impedido proyectar las perspectivas de las actividades que desarrolla la Empresa.

-Aspecto Económico.- Cuando el Gobierno estuvo empeñado en el desarrollo de políticas en lo social, salud, vivienda, educación, vialidad y especialmente en el sector minero, se creyó que se iba a dinamizar la economía, en especial, de las pequeñas empresas constructoras; sin embargo, las políticas de Estado pueden cambiar de acuerdo a la disponibilidad de recursos públicos para la inversión pública; no está por demás indicar que la moratoria de pagos por parte del estado ha impactado en la recuperación de recursos, tanto que en lo que va del anterior año y del correspondiente al del ejercicio que se analiza, no se ha podido recuperar mediante convenio de pago los valores que nos corresponden por trabajos realizados con el Ministerio de Transporte y Obras Públicas

### 2.- COMPETENCIA

Obras Civiles I&G Cía. Ltda. ha tenido un largo historial y experiencia, habiéndose empeñado en mantener estándares de competitividad en los sectores en los que nos ofertamos nuestros servicios; sin embargo, la falta de trabajo y de pago oportuno nos impide proyectar nuestras metas y realmente complica el desarrollo de nuestras actividades y más aún, cuando se ha generado un ambiente de poca confianza en la recuperación de capital invertido; como Uds. Señores socios bien conocen, ha sido preferible dejar pasar oportunidades de trabajo, antes que participar en procesos de los que no estamos seguros de ganar, no solamente el proceso, sino obtener una utilidad razonable.

### 3.-REVISION DE RESULTADOS

Cabe hacer un análisis comparativo de los resultados obtenidos al menos en los cinco últimos años, que resumidamente pueden observarse como se detallan a continuación:



<b>VENTAS</b>	<b>UTILIDADES</b>
Año 2011 \$ 1'053.684,46	\$ 80.505,50
Año 2012 \$ 1'383.355,21	\$ 49.117,72
Año 2013 \$ 349.234,38	\$ 65.772,59
Año 2014 \$ 224.323,50	\$ 5.371,74
Año 2015 \$ - 0 -	- 0 -
Año 2016 \$ - 0 -	(pérdida de \$ 23.842,53)

La reducción del nivel de ventas, permite concluir que ha disminuido totalmente la actividad comparada con anteriores ejercicios. No está muy claro el panorama para el presente año, sin embargo, es de esperar mejora en los indicadores para el próximo ejercicio.

#### **4.-CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

##### **4.1- ANALISIS DE RESULTADOS**

En conclusión, haciendo un ejercicio de análisis de los objetivos propuestos, los resultados indican que no han sido nada satisfactorios desde el punto de vista de que no ha existido una utilidad, sino pérdida, lo cual preocupa para la existencia misma de la Empresa, si es que no existe un cambio de dirección en el aspecto económicos del país.

##### **4.2-PRODUCCION**

A falta de reglas claras en las expectativas de crecimiento, para mantener niveles mínimos de productividad en base a ventas o servicios, será necesario realizar asociaciones estratégicas con otras empresas o profesionales que nos permitan incrementar nuestra participación en el sector privado.

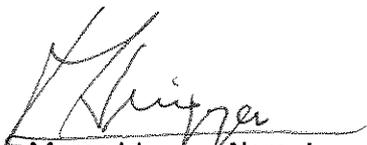
#### **5.-DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO**

En la Empresa, los miembros del directorio tienen una participación activa y directa, no solamente en la ejecución de los proyectos sino también en las decisiones que se toman en el directorio, por la que las disposiciones han sido consensuales.

#### **6.-HECHOS RELEVANTES.-**

Es importante anotar que dando cumplimiento a disposiciones de la Superintendencia de Compañías, contamos con la aplicación de la normativa de las NIIF'S.

Atentamente,



Ing. Marco Irigoyen Naranjo

**PRESIDENTE**

**GERENTE SUBROGANTE**

Obras Civiles I&G Cía. Ltda.

