

APITRAN S.A.

Agilidad, puntualidad e innovación en el servicio de transporte pesado a nivel nacional

INFORME GERENCIAL

INFORME A: La Asamblea General de APITRAN S.A.
D.E.: Ing. Iván Macario Reinoso Moreno GERENTE GENERAL APITRAN S.A.
REFERENCIA: Informe del análisis financiero del ejercicio 2014
FECHA : Marzo 2015

De mi especial consideración:

Grato es dirigirme a ustedes, expresandoles mi cordial saludo y a la vez cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el informe de la Gestión realizada por la Administración de APITRAN S.A. durante el ejercicio económico del 2014.

El informe Financiero que les pagoregar está estructurado de la forma que se detalla

I.-ANTECEDENTES:

APITRAN S.A. Es una Empresa legalmente constituida en el Ecuador, según escritura del 16 de Julio del 2012 ante la Notaría trigésima primera del Distrito Metropolitano de Quito, inscrita bajo el N°2839 del Registro Mercantil, Tomo 143 de la ciudad de Quito, y aprobada por la Superintendencia de Compañías mediante resolución SC-I.J.D.G.Q.12.003857 con fecha 26 de julio del 2012.

II.-CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2014

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2014, los esfuerzos de la administración han colocado encaminados para que la empresa se afiance y tenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades.

Durante este año las operaciones que terminó con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus colaboradores se consiguieron importantes metas y logros como son:

1. Una mejor participación en el mercado del transporte terrestre pesado, llegando a ser reconocida en poco tiempo como una empresa seria, ágil y responsable.
2. Tener una política de logística influyente de tal manera que nuestros clientes conozcan de las ventajas de nuestros servicios.
3. El monitoreo constante es uno de los aspectos más reconocidos por parte de nuestros clientes y uno de los factores más importantes para conseguir su lealtad al momento de contratar los servicios de transporte interno.
4. Hemos logrado el reconocimiento de grandes empresas, quienes valoran en nosotros cualidades como: Honestidad, Puntualidad, Cordialidad y Eficiencia, aspectos que se han desarrollado gracias a los esfuerzos conjugados entre los transportistas y la logística desde oficina.
5. De la mano con la empresa SEINATRANCA S.A. se ha implementado servicios complementarios en el tema de Transporte lo que ha hecho que el Cliente tome la decisión de darles preferencias en las cargas.

III.-OBJETIVO DEL ANÁLISIS:

El análisis financiero tiene como objetivo fundamentalmente determinar la posición económica, financiera y patrimonial al 31 de diciembre del 2014, en que se encuentra la empresa.

APITRAN S.A.

Agilidad, puntualidad e innovación en el servicio de transporte pesado a nivel nacional

III.-METODOLOGIA DEL ANALISIS:

De acuerdo con lo convenido con la finalidad de conocer la posición de la empresa se ha aplicado los principios de Contabilidad Generalmente Aceptados y considerando las NIC en todo su desarrollo se ha podido realizar los balances de acuerdo a las NIIF. Los balances son presentados con una comparación vertical que ayuda a tener conclusiones acertadas del avance económico de la Empresa.

IV.- CUMPLIMIENTO DE RESPONSABILIDADES ADMINISTRATIVAS

1. En este año se ha cumplido dos plazos de trabajo que han sido de mucha ayuda en el alcance de objetivos como es: COORDINADORA DE LOGÍSTICA y MFNSA.IFRIA
2. Se ha dado la debido importancia a la capacitación de nuestro personal, tomando la iniciativa en el Departamento Contable lo que ha hecho posible dar un mejor control interno en lo ECONOMICO, ADMINISTRATIVO, OPERATIVO y SOCIETARIO.
3. En equipo con el Departamento de Contabilidad se ha logrado sacar la empresa en el ámbito societario de tal manera que los documentos y requisitos solicitados por nuestros entes controladores a saber: SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS, MUNICIPIO, SRI AGENCIA NACIONAL DE TRANSITO han sido cumplidos a cabalidad.
4. Con la finalidad de bajar los costos por intereses pagados a tercero cuyos intereses llegan a ser muy altos se ha gestionado préstamos bancarios que han sido otorgados con la ayuda de la Gerente del Punto Pago del Banco Pichincha con quien se llevó una negociación amistosa desde que se apertura a Cuenta Corriente ha estado dispuesta a colaborarnos en todo lo que ha sido posible.
5. Se ha mantenido el objetivo de quedar bien en los pagos a nuestros proveedores generando el prestigio por este concepto en el Puerto Marítimo y motivo por el cual podemos tener la lealtad de algunos transportistas que trabajan ya por algún tiempo con nosotros.
6. Se realizó y legalizó la venta de acciones y cuyos rendimientos han sido depositados en la empresa con la finalidad de capitalizarla y ayudar a la liquidez de la misma como aporte a capital de trabajo valores que constan en el Estado de Situación Financiera como parte integrante del Patrimonio.
7. Cumpliendo con una de las recomendaciones hechas el año anterior se implemento estrategias de cobros para reducir al máximo nuestra cartera de cuentas por cobrar lo cual ha dado excelentes resultados.

V.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2014 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2014, en lo referente a los aspectos administrativos todo se ha desarrollado con completa normalidad, contratos, nombramientos, venta de acciones; acción debidamente legalizados.

En lo laboral, las fuentes de trabajo que se han incrementado están totalmente legalizadas tanto en el Ministerio de Trabajo como en el Seguro Social Ecuatoriano.

Y, en lo legal, la empresa se ha desarrollado en un ámbito normal logrando cumplir con sus obligaciones societarias.

VI.- INFORMACION FINANCIERA A ANALIZAR:

APITRAN S.A.

Agilidad, puntualidad e innovación en el servicio de transporte pesado a nivel nacional

APITRAN S.A.

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 - 2014

| CUENTAS | NOTAS | 2013 | 2014 | AUMENTO (DISMINUCION) |
|---|-------|------------------|------------------|--------------------------|
| ACTIVOS | | | | |
| ACTIVO CORRIENTE | | | | |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 1 | 1.028,25 | 9.168,99 | 8.140,74 |
| Cuentas por Cobrar Clientes Relacionados | | 2.300,00 | | 2.300,00 |
| Cuentas por Cobrar clientes no Relacionados | 2 | 25.526,15 | 32.828,81 | 7.302,66 |
| Otras Cuentas por Cobrar No Relacionadas | 3 | 89.403,17 | 7.424,25 | 31.360,92 |
| Activos por Impuestos Corrientes | 4 | 3.836,19 | 8.421,21 | 4.585,02 |
| Activos pagados por anticipados | 5 | | 150,00 | 150,00 |
| Otros activos corrientes | 6 | | 224,70 | 224,70 |
| Total Activo Corriente | | 72.084,76 | 58.207,46 | 13.887,30 |
| ACTIVO NO-CORRIENTE | | | | |
| Propiedades, Planta y Equipo | 7 | | 14.530,78 | 14.530,78 |
| Subtotal Propiedades, Planta y Equipo | | | 14.530,78 | 14.530,78 |
| Neto | | | 14.530,78 | 14.530,78 |
| Otros activos Financieros no corrientes (Interc.) | 8 | 3.051,60 | | 3.051,60 |
| Total Activo No Corriente | | 3.051,60 | 14.530,78 | 11.479,18 |
| TOTAL DE ACTIVOS | | 75.146,36 | 72.738,24 | 2.408,12 |
| PASIVOS | | | | |
| PASIVO CORRIENTE | | | | |
| Cuentas por pagar proveedores No Relacionados | 9 | 45.193,25 | 17.840,38 | 27.352,86 |
| Cuentas por pagar proveedores Relacionados | 10 | - | 3.969,51 | 3.969,51 |
| Obligaciones con instituciones financieras corrientes | 11 | 11.320,00 | 4.801,38 | 6.005,30 |
| Otras cuentas por pagar corrientes relacionados | 12 | | 7.886,46 | 7.886,46 |
| Otras cuentas por pagar corrientes no relacionados | 13 | | 11.008,32 | 11.008,32 |
| Provisiones y Otras Obligaciones | 14 | 1.173,30 | 2.264,57 | 1.121,57 |
| Obligaciones emitidas corrientes | 15 | 1.250,00 | 1.506,23 | 256,23 |

APITRAN S.A.

Agilidad, puntualidad e innovación en el servicio de transporte pesado a nivel nacional

| | | | |
|--|----|-----------|-----------|
| Inscrito a la renta por pagar | 16 | 2.886,46 | 2.886,46 |
| Participación trabajadores | 17 | 193,30 | 193,30 |
| Total Pasivo Corriente | | 59.179,62 | 52.841,01 |
| PASIVO NO CORRIENTE | | | |
| Provisión por Desahucio y Jubilación Patronal | 18 | - | 860,73 |
| Obligaciones con instituciones financieras no corrientes | | 9.331,46 | 9.331,46 |
| Total Pasivo No Corriente | | 9.331,46 | 8.470,73 |
| TOTAL PASIVOS | | 68.511,08 | 53.801,74 |
| PATRIMONIO | | | |
| Capital Social | | 800,00 | 800,00 |
| Aporte de accionistas para futura capitalización | 19 | 5.870,00 | 18.079,17 |
| Reserva Legal | | 45,13 | 246,35 |
| Béndidas acumuladas años anteriores | | 236,06 | 448,06 |
| Utilidad del Ejercicio 2013 | | 406,20 | - |
| Utilidad del Ejercicio 2014 | 20 | - | 1.810,98 |
| TOTAL PATRIMONIO | | 6.835,28 | 18.838,50 |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | | 75.146,36 | 72.738,24 |
| | | | 2.400,12 |

NOTAS EXPLICATIVAS

- El aumento en el efectivo y sus equivalentes se da por la recuperación de montos que mantenímos durante el 2013 en cuentas por cobrar varios.
- El incremento de nuestra cartera de clientes vs. el año anterior se da porque durante diciembre de 2014 se movió una gran cantidad de mercancía que como es lógico se llegó a cobrar durante el primer mes del 2015.
- La disminución en cuentas por cobrar a varios nos ayudó a invertir en los anticipos por los movimientos de fin de año y a aumentar el efectivo y sus equivalentes. Así como también con ese valor se pudo dejar nuestras obligaciones pendientes como lo analizó estos posteriormente. También hizo posible cambiar la estructura financiera de la empresa con la adquisición de un terreno, situación que era imprescindible para seguir contando con la ayuda del sector Bancario por tema de préstamos.
- Este valor incrementa porque desde años anteriores venimos sumando crédito tributario y este año no es la excepción. De este valor se descontará el impuesto a la renta fijo para este año de la manera que la empresa no tendrá que desembolsar ningún valor por este concepto.

APITRAN S.A.

Agilidad, puntualidad e innovación en el servicio de transporte pesado a nivel nacional

5. El incremento de este valor se pone que APITRAN S.A. asume desde este año la garantía de la oficina donde funciona la empresa y que anteriormente asumía SHINATRANSIA S.A.
6. Este valor corresponde a los intereses bancarios que durante el 2014 no se devengaron y que el próximo año pasaran a ser cuenta de gasto.
7. Este bien adquirido nos ayuda como dice a cambiar nuestra estructura financiera en Balanceos, requisito necesario para seguir accediendo a créditos bancarios en cuanto se lo requiere. Cabe mencionar que este tipo de financiamiento es muy necesario para bajar de gran manera los valores que hasta aquí ha asumido la empresa en pago de intereses a terceros con la finalidad de tener el capital de trabajo necesario para anticipos y para no quedar mal en pagos a nuestros proveedores entre ellos socios de la compañía.
8. Esta disminución es los intereses bancarios que durante el 2013 calcularon como no devengados y que durante el 2014 formaron parte del gasto.
9. Esta es uno de los rubros que se han visto afectados positivamente por la recuperación de cuentas por cobrar pues hemos disminuido al máximo nuestras obligaciones con los proveedores y de esta manera logramos uno de los objetivos planteados, ser una empresa seria en los pagos.
10. Este valor se incrementa porque durante el 2014 trabajamos conjuntamente con SHINATRANSIA S.A. en el rubro de servicios complementarios en transporte y esto es una empresa que en materia tributaria llega a ser Parte Relacionada.
11. Existe una disminución que nos indica claramente que los préstamos bancarios han sido pagados oportunamente por el giro normal del negocio.
12. Este valor se incrementa ya que hemos necesitado préstamos de SHINATRANSIA S.A. para el giro normal de nuestro negocio. Préstamos que hemos podido ir pagando con normalidad y que durante el primer trimestre del 2015 se estima dejar en 0.
13. Se mantienen o estamos a terceros por el bajo interés al cual se paga y que se los ha ido cancelando de manera progresiva y que estimamos durante el 2015 se cancele en su totalidad.
14. Estas provisión se refieren exclusivamente a la parte de empleados y su incremento es proporcionalidad a las nuevas contrataciones hechas durante este año. Aquí se encuentran provisión por Decimales, Vacaciones, y otros beneficios para los empleados.
15. En este rubro consta el pago de impuestos y el pago de planillas al ISSS que quedan pendientes de pago hasta Encoro pues se paga una cuincuenta cuarta.
16. Este es el valor calculado por el SRI como impuesto a la renta para el año 2014 y que en su totalidad sera cubierto por el crédito tributario que mantenemos con el SRI.
17. El monto por participación de los trabajadores ha incrementado lo que indica que los resultados de este año vs el anterior han sido mejores para la empresa.
18. Este valor aumenta scatando una norma de las NIIFs que indica que toda empresa deberá contratar los servicios para realizar un estudio actuarial y calcular los valores correspondientes a Provisión por Desahucio y Jubilación para los empleados de la Empresa.
19. En este valor consta los aporte que han realizado los socios fundadores para el futuro incremento de capital.
20. Esta es la utilidad neta del ejercicio luego de la distribución de utilidades, el pago de impuestos, las reservas legales obligatorias y que en consideración de que la Empresa aún necesita liquidez se propone no sea repartida un año.

APITRAN S.A.

Agilidad, puntualidad e innovación en el servicio de transporte pesado a nivel nacional

APITRAN S.A.

ESTADOS DEL RESULTADO INTEGRAL

AL 31 DE DICIEMBRE 2013 - 2014

| CUENTAS | NOTAS | 2013 | 2014 | AUMENTO (DISMINUCIÓN) |
|--|-------|-------------------|-------------------|--------------------------|
| INGRESO POR ACTIVIDADES ORDINARIAS | | | | |
| Ventas netas locales gravadas con tarifa 0% | 21 | 448.930,00 | 504.815,21 | 55.885,15 |
| Otras Rentas | | 0,71 | 0,00 | -0,71 |
| TOTAL INGRESOS | | 448.930,71 | 504.815,21 | 55.884,45 |
| (-) Costo de Venta | 22 | 390.864,29 | 408.959,00 | 78.095,31 |
| UTILIDAD BRUTA | | 58.576,47 | 35.855,81 | -22.720,66 |
| GASTOS OPERACIONALES | | | | |
| Sueldos, salarios y demás remuneraciones | | 28.355,00 | 7.649,95 | -21.809,05 |
| Beneficios sociales e indemnizaciones | | 9.872,80 | 2.288,34 | -7.584,46 |
| Aporte a la Seguridad Social (incluye P.R) | | 4.004,44 | 1.296,51 | -2.709,93 |
| Honorarios profesionales y dietas | | 0,00 | 4.181,26 | 4.181,26 |
| Arrendamiento de inmuebles | | 1.565,20 | 2.231,87 | 666,67 |
| Mantenimiento y Reparaciones | | 238,17 | 917,78 | 679,61 |
| Promoción y Publicidad | | 530,00 | 888,81 | 358,81 |
| Suministros y Materiales | | 404,00 | 697,67 | 293,31 |
| Transporte | | | 19,34 | 19,34 |
| Prevención Jurisdicción Patronal | | | 354,87 | 354,87 |
| Provisión Disolución | | | 73,51 | 73,51 |
| Comisiones Locales | | 433,15 | | -433,15 |
| Gasto Inicio de Activos | | 1.005,63 | 2.830,36 | 1.824,73 |
| Gasto de Gestión | | 1.425,31 | 1.210,58 | -215,73 |
| V.A que se carga al gasto | | 3.070,71 | 3.733,42 | 662,71 |
| Impuestos, Contribuciones y otros | | | 274,23 | 274,23 |
| Servicios Públicos | | 937,40 | 1.021,48 | 84,08 |
| Fondos por otros servicios | | 4.240,32 | 307,93 | -3.872,39 |
| Pagos por otros Bienes | | 177,35 | | -177,35 |
| TOTAL GASTOS OPERACIONALES | 23 | 57.287,80 | 29.939,71 | -27.348,09 |
| GANANCIA (PERDIDA) ANTES DEL 15% P.T. | | | | |
| E.I.R | 24 | 1.288,67 | 5.815,80 | 4.527,23 |
| 15% Participación Trabajadores | | 193,30 | 887,39 | 694,08 |

APITRAN S.A.

Agilidad, puntualidad e innovación en el servicio de transporte pesado a nivel nacional

| | | | |
|---|----------|----------|----------|
| GANANCIA (PERDIDA) ANTES DE IR impuesto a la renta causado | 1.095,37 | 5.028,52 | 3.933,15 |
| | 644,04 | 2.986,16 | 2.212,72 |
| BASE PARA AMORTIZACIÓN AÑOS ANTERIORES | 451,33 | 2.142,08 | 1.690,73 |
| AMORTIZACIÓN PERDIDAS AÑOS ANTERIORES | 0,00 | 129,86 | 126,85 |
| BASE PARA RESERVA LEGAL | 451,33 | 2.012,21 | 1.580,68 |
| Reserva Legal | 45,13 | 201,22 | 156,09 |
| GANANCIA (PERDIDA) NETA DEL EJERCICIO | 496,10 | 1.810,98 | 1.404,75 |

NOTAS EXPLICATIVAS

21. Las ventas han incrementado este año gracias a la captación de nuevos clientes que han sido estratégicos para alcanzar un reconocimiento en el mercado.
22. El costo de ventas en este año incremento en mayor proporción al incremento de las ventas, mas por una clasificación correcta de los cuentas como lo podemos notar en la disminución del gasto.
23. Como se explico anteriormente este rubro en cambio disminuye debido a la correcta clasificación de los cuentas, acatando normas de las NIIFC aplicadas para la elaboración de balances.
24. Este valor representa la utilidad obtenida por la empresa antes de la participación de trabajadores, pago de impuestos y reservas.

Del análisis de la información antes expuesta puedo concluir que la empresa se ha mantenido económicamente, pero igual se ha recurrido a préstamos Bancarios, préstamos de SEINATRANSIA S.A., préstamos de terceros a bajo y alto interés, venta de acciones. Sin embargo como se puede analizar en sus balances la empresa va encaminada a establecerse de mejor forma en materia financiera.

Hemos obtenido un incremento notable en nuestra cartera de clientes que era una de las recomendaciones del año anterior lo que nos ayuda a no depender de solo un cliente para el ejercicio normal de nuestras actividades.

VII - RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2015

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer lo mejor ante sus clientes aun mas de lo que ha garantizado hasta la fecha.

Para el ejercicio 2015, se recomienda implementar estrategias publicitarias para ofrecer nuestros servicios e fin de incentivar el crecimiento de la empresa, especialmente basados en estrategias para mejorar nuestra participación en el mercado.

Se recomienda continuar con la venta de acciones ya que aumenta nuestro parque automotor y definitivamente ayuda a la Empresa a afianzarse de mejor forma en el mercado. Consciente de que la

APITRAN S.A.

Agilidad, puntualidad e innovación en el servicio de transporte pesado a nivel nacional

selección para el ingreso de nuevos socios, es compleja por todo lo que implica, como administrador me comprometo a velar por los intereses de la empresa en ese aspecto.

Uno de los inconvenientes que se han suscitado al momento de solicitar un crédito, es la deficiente estructura financiera que mantenemos en balances, por lo cual es urgente e importante hacer un incremento de capital al mismo que ayudara a mantener capital de trabajo, a dar liquidez a la empresa y cambie nuestra estructura financiera en balances para poder acceder a préstamos bancarios. Por el mismo motivo de liquidez se recomienda este año no hacer distribución de utilidades.

Por otra parte recomiendo elaborar manuales de procedimientos logísticos y mantener una política fiscal para la reducción de gastos.

Se recomienda enviar la cartera de clientes con recomendados de los socios, lo que ayudara a mantener un sistema continuo de cobro/carga para los socios.

Sin mas por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Agradecimiento:



Iván Reinoso M.
GERENTE GENERAL
APITRAN S.A.



Av. Pedro Vicente Maldonado S2B-195 y El Paraíso - Telfs.: 2911-670 / 2731-441
Cel.: 099 9643-306 / 098 6829-555 • Quito - Ecuador