

Guayaquil, 27 de abril del 2017

Señores
 JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
 REENCAUCHADORA DEL PACIFICO S.A. RENPACIFSA
 Ciudad.-

Señores Accionistas

Cumpliendo las disposiciones estatutarias correspondientes, pongo a consideración de ustedes el informe referente a las actividades desarrolladas durante el ejercicio fiscal del 2016.

I.- Análisis de la situación financiera y resultados obtenidos al cierre del ejercicio

2016

El estado de resultados refleja una pérdida por USD\$547,601.00 debido a que en este año no se alcanzó el punto de equilibrio a nivel de facturación lo cual originó dicho resultado.

El Balance general refleja activos por USD\$5,201,292 dólares, de los cuales USD\$3,781,266.00 constituyen a Propiedad Planta y Equipo. El pasivo está compuesto principalmente por los valores a pagar a nuestra relacionada: Maquinarias y Vehículos y proveedores varios.

Estado de Resultados

	2016
Ventas netas	1,335,185
Costo de servicios prestados	(894,713)
Utilidad bruta	440,472
Gastos administrativos	(92,582)
Gastos de ventas	(925,422)
Otros ingresos, neto	29,931
Pérdida neta del año	(547,601)

ACTIVOS	2016
Activos corrientes	
Efectivo y equivalentes de efectivo	29,482
Cuentas por cobrar a clientes	300,684
Cuentas por cobrar a compañías y partes relacionadas	129,316
Impuestos por recuperar	255,377
Otras cuentas por cobrar	167,844
Inventarios	462,729
Total activos corrientes	<u>1,345,432</u>
Activos no corrientes	
Planta y equipos	3,781,266
Intangibles	74,594
Total activos no corrientes	<u>3,855,860</u>
Total activos	<u>5,201,292</u>

PASIVOS Y PATRIMONIO	2016
Pasivos corrientes	
Cuentas por pagar a proveedores	203,947
Cuentas por pagar a compañías y partes relacionadas	116,313
Otros impuestos por pagar	46,208
Otras cuentas por pagar	137,194
Beneficios a empleados	26,212
Total pasivos corrientes	<u>529,874</u>
Pasivos no corrientes	
Cuentas por pagar a proveedores	5,551
Beneficios a empleados	12,922
Total pasivos no corrientes	<u>18,473</u>
Total pasivos	<u>548,347</u>
Patrimonio	
Capital social	2,784,800
Aportes para futuras capitalizaciones	3,600,083
Resultados acumulados	(1,731,938)
Total patrimonio	<u>4,652,945</u>
Total pasivos y patrimonio	<u>5,201,292</u>

II.- Objetivos 2016.

Buscar, en conjunto con el principal accionista, alternativas, para durante el año 2017 reducir las pérdidas acumuladas mediante nuevos aumentos de capital en efectivo o absorción de pérdidas por parte del accionista, de forma tal de revertir la situación financiera existente al 31 de diciembre del 2016 y tornar rentables las operaciones en el mediano plazo.

Poner en operación durante el año 2017, dos plantas de producción adicionales (la primera para reencauche de neumáticos para camión y la segunda para reencauche de neumáticos OTR)

Iniciar un proceso de reingeniería a fin de optimizar los recursos existentes.

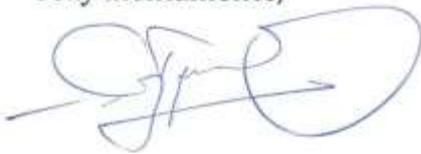
Afianzar la comercialización del Reencauche mediante la realización de un plan comercial conjunto con la Dirección de Vehículos Pesados de Mavesa para el desarrollo de la línea de reencauche en todos los puntos de MAVESA donde hay talleres de camión.

Posicionar la marca de reencauche MARANGONI en los diferentes segmentos de mercado, mediante la puesta en marcha de un Plan de Mercadeo para el 2017 que incluya actividades promocionales (participación en ferias, visitas de clientes a la planta, entre las principales), así como la puesta en marcha de un plan de medios masivos (cuñas radiales y vallas), que posicione de manera importante a la marca.

Incrementar la cobertura del equipo comercial de acuerdo un perfil determinado, que busque profesionalizar a la fuerza de ventas.

Establecer un plan de capacitación continua para la fuerza de ventas de reencauche que busque la profesionalización de esta área, mediante la implementación del área de soporte al producto de la Dirección de Reencauche.

Muy atentamente,



Ing. Carlos Julio Tigrero Quimi
Gerente General