INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE CEREVEN LOS LIRIOS CIA. LTDA.

CORRESPONDIENTE AL AÑO 2012

En calidad de Gerente de Cereven Los Lirios Cia. Ltda. pongo en consideración de ustedes el informe de labores correspondiente al año 2012.

Durante el año 2012, la empresa ha tenido un desenvolvimiento normal de sus actividades en cada una de las áreas y en general pudimos obtener mejores resultados que en el año anterior, esto debido a que se tomaron algunas medidas con el fin de crear mayor valor y mejorar los rendimientos para los señores dueños de la empresa.

A partir del mes de Agosto y Julio se alquiló el Local de Eventos y el Bar de las piscinas por un valor de $1200 y $250 + Iva mensualmente, esta decisión nos ayudó a que el personal de servicio se enfoque de mejor manera en el desarrollo y control de las actividades diarias, en la parte administrativa se evitó la compra de muchos alimentos y artículos que se vendían en el bar, los cuales tomaba mucho tiempo el control de inventarios de los mismos. Económicamente es una decisión acertada ya que nos genera un mayor ingreso si lo comparamos con el historial de ventas y eliminamos el gasto quedando justificado los arrendamientos.

Los ingresos generales se han incrementado en 2% en comparación al año anterior, teniendo un fuerte incremento en el área de piscinas, las otras áreas se mantienen similares excepto el área de Eventos que disminuye los ingresos debido a lo explicado anteriormente. Los gastos han disminuido notablemente (15%) debido a que ya no existe el gasto en agua termal que era un rubro alto y en Eventos ya no se tienen gastos a partir del mes de agosto. En el área de Cabañas existe un incremento en los gastos porque se realizó un mantenimiento integral de pintura en todas las instalaciones y se ajustó el pago de energía eléctrica y agua a lo que realmente le corresponde. Los gastos administrativos se incrementan debido a que se tuvo que cancelar los permisos y licencias de acuerdo al nuevo valor del activo y a los pagos de las mejoras viales que nos correspondía realizar.

De acuerdo a todo lo explicado anteriormente, se obtienen resultados muy positivos con una utilidad que se incrementa en un 125%, adicional a esto se ha abonado a las deudas pendientes a Agapantos y El Mercurio, lo que ha generado que el Pasivo de la compañía disminuya notablemente en un 13,86%.

La empresa cancela mensualmente a ustedes Señores Accionistas la cantidad de $600 como honorarios profesionales por la asistencia a cada junta general, lo que suma un monto de $28.800,00.

Mediante acta de junta general con fecha 16 de abril de 2012 se aprobó la donación de participaciones por parte del Socio Dr. Nicanor Merchán Luco a sus hijos, la misma que fue inscrita en el Registro Mercantil el 13 de Agosto de 2012, esto ha generado una nueva composición del capital social.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

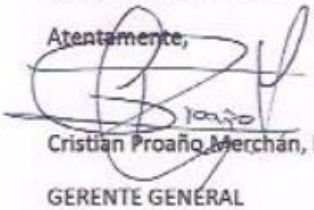
Mi principal recomendación es seguir con un estricto control en los gastos e inversiones y pagar lo mayor posible a nuestros acreedores, para que en un mediano plazo la empresa pueda tener mayor liquidez e invertir en nuevos proyectos.

Se debe analizar la posibilidad de incrementar el precio de las entradas a las piscinas ya que somos los más económicos en toda la Parroquia actualmente, mi sugerencia es que el precio se le suba de $2,50 a $3,00 para los adultos y mantener el precio de $1,25 a los niños y adultos mayores. Esto nos ayudara a cubrir los incrementos realizados en los salarios básicos por parte del Gobierno Nacional así como a cubrir la inflación.

Para el año 2013 y con el apoyo de todo el personal que labora en la empresa, estoy seguro de que los resultados pueden seguir mejorando. Deseo agradecer a ustedes señores socios y a la señora Presidenta por la confianza depositada en mi persona para esta administración.

Con sentimientos de consideración y estima, suscribo.

Atentamente,



Cristian Proaño Merchán, MBA

GERENTE GENERAL

Presentado en Cuenca, a los cinco días del mes de abril del año dos mil trece.