



ESPIRO CIA. LTDA.

Señores socios reciban un cordial saludo, me corresponde reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas durante este año, han estado y continuarán estando encaminadas al logro integral del Objeto Social de Espiro Cia. Ltda., cumpliendo los reglamentos vigentes y las políticas establecidas.

Entorno económico de Espiro Cia. Ltda.

Espiro Cia. Ltda., inmersa en el entorno económico y financiero del país como una empresa dedicada a brindar el servicio atento y personalizado de profesionales de la salud, puesto que nuestra actividad principal es el dar tratamiento en clínica y procura ser apoyo del Sector público por la gran demanda de atención que actualmente existe.

Además, de acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, exigentes por las resoluciones y estándares que reglamenta para todo el sector comercial, en busca de lograr minimizar al máximo el riesgo de pérdida, está definiendo en varios indicadores financieros de gestión, la gestión realizada anualmente por los administradores de cada empresa, siendo ésta una política de Control del Estado y de Autocontrol de las empresas para tratar de garantizar la permanencia y sostenibilidad del sistema económico, políticas que exige en muchas ocasiones hacer reformas al estatuto y al Reglamento de Crédito e igualmente a las políticas económicas internas de la empresa que en algunos casos limitan las acciones o actividades propias de la misma para su crecimiento, consolidación y expansión del desarrollo de los Servicios Profesionales que ofrecemos, que es nuestro eje fundamental para lograr los recursos deseados.

Por ello es importante interpretar de la forma más objetiva dichas reformas obligantes que de todas maneras siempre buscaremos y exigiremos que dichas decisiones no perjudiquen los intereses generales de nuestros clientes internos y externos en lo que debe ser el funcionamiento y desarrollo de la empresa.

A continuación, detallo a ustedes el Informe Anual Gerencial, que se realiza de acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, el mismo que me permito entregar a la Junta General de Socios:

Cumplimiento de Objetivos

En la etapa de la planeación estratégica se da la oportunidad de definir la razón de ser en el mercado, su estado idealizado en el futuro y plantear los objetivos junto con las acciones concretas para llegar a alcanzar el objetivo deseado.

Dentro de la elaboración del Plan de Trabajo administrativo propuesto cuando empezamos a trabajar con la compañía, se detallaban los objetivos generales y específicos de la empresa, los mismos que detallo a continuación:

- **Objetivos Generales:**
 - ✓ Reconstrucción de las instalaciones
 - ✓ Cumplimiento de obligaciones
 - ✓ Planificación del plan de trabajo
 - ✓ Solidez Económica



ESPIRO CIA. LTDA.

- ✓ Endeudamiento moderado

De los cuales, puedo informar que se ha cumplido el 75% de los objetivos generales, y se logró consolidar un plan de trabajo a mediano plazo.

- **Objetivos Específicos:**
 - ✓ Rentabilidad a largo plazo
 - ✓ Productividad
 - ✓ Desarrollo del personal
 - ✓ Actividades de los empleados
 - ✓ Responsabilidad pública
 - ✓ Equilibrio entre los planes a corto y largo plazo
 - ✓ Iniciar un sistema de control integrado

La empresa logró los objetivos específicos en un 65%, el flujo contable tuvo inconvenientes financieros, pero aun así se logró cubrir las obligaciones, así como el equilibrio entre los planes a corto y largo plazo, pero al tener un nuevo sistema de control implicaba reestructuración, capacitación y demanda de personal, para empezar a tener resultados satisfactorios.

Durante el año 2013, se realizaron muchas gestiones a fin de dar inicio a la actividad principal de la Empresa, y como tal, fue necesario realizar la adquisición de los predios e infraestructura para el funcionamiento de la Clínica Santa Matilde, se realizaron cambios importantes en la infraestructura, se adecuó tal y como se lo había proyectado, y se cambiaron los mobiliarios, a fin de dar confort a los pacientes y usuarios que acuden a diario a éste Centro Médico.

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio

- * La Junta General y el directorio, dispuso las siguientes observaciones:
 - Conocieron y resolvieron el Informe de Gerencia 2012
 - Conocieron y resolvieron el balance general del 2012
 - Adquisición de lote de terreno con infraestructura para la adecuación y ejecución de las actividades de la Clínica.
 - Otorgar en calidad de préstamo de los socios, la cuantía correspondiente a la adquisición de los bienes necesarios para la ejecución de la actividad de la Clínica

Información de Hechos Extraordinarios Administrativos

- *En materia legal societaria*
 - Incremento patrimonial bajo deuda con los socios para la adquisición del Inmueble a ser utilizado para los fines propios de la Clínica.



ESPIRO CIA. LTDA.

- *En materia legal Ministerio de Trabajo*
 - No hubo hechos en el año 2013
- *Obligaciones Laborales*
 - Se encuentra cumpliendo con todas las obligaciones laborales en el periodo 2013

Situación Financiera

Concluido el trabajo contable, con la finalización de un balance definitivo, realizamos las siguientes acotaciones a los informes:

Caja-Bancos	\$ 1.700.00	Constituye el 0.48% del total de Activos
Cuentas por cobrar clientes no Relacionados	\$ 1.800.00	Constituye el 0.50% del total de Activos
Inventario de suministros	\$ 7.000.00	Constituye el 1.96% del total de Activos
Crédito Tributario - Impto a la Rta.	\$ 11.82	Constituye el 0.01% del total de Activos
Propiedad Planta y Equipo	\$ 301.635.00	Constituye el 84.46% del total de Activos
Otros Activos No Corrientes	\$ 45.000.00	Constituye el 12.60% del total de Activos
Cuentas por pagar no relacionados Locales	\$ 2.916.58	Constituye el 0.82% del total del Pasivo y Patrimonio
Cuentas por Pagar relacionados Locales	\$ 360.000.00	Constituye el 100.80% del total del Pasivo y Patrimonio
Otras obligaciones corrientes	\$ 1.825.06	Constituye el 0.51% del total del Pasivo y Patrimonio
Capital Social	\$ 2.000.00	Constituye el 0.56% del Total del Pasivo y Patrimonio
Pérdida del Ejercicio	\$ 9.594.82	Constituye el 2.69% del total de Pasivo y Patrimonio
Ingresos Brutos	\$ 166.692.81	Constituyen las ventas ordinarias propios de la actividad

Indices Financieros:

En el año 2013, procedemos a ejecutar los siguientes índices financieros:



ESPIRO CIA. LTDA.

Indice de Liquidez

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Activos Corrientes}}{\text{Pasivos Corrientes}}$$

$$\text{Resultado} = \frac{10.511.82}{364.741.64} = 0,03$$

El resultado de ésta razón, da como consecuencia que la compañía al cierre del 2013, poseía \$ 0,03 para pagar cada \$ 1,00 de deuda, pero la propuesta ante éste hecho, es desagregar el pasivo existente a los socios, y que para amortizar la pérdida y poder tener más liquidez para cancelar deudas en el corto plazo, se propone que los socios asuman ésta deuda adquirida por diferentes circunstancias, y diferirlas a largo plazo o en su defecto realizar el correspondiente cruce de cuentas para fortalecer el Patrimonio. Siendo el monto referido de \$ 364.741.64; teniendo así la empresa \$ 2.22 para pagar cada \$1.00 de deuda.

Prueba Acida:

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Activo corriente} - \text{mercaderías}}{\text{Pasivo corriente}}$$

$$\text{Resultado:} = \frac{10.511.82 - 7.000,00}{364.741.64} = 0,01$$

Estamos determinando cuál sería la capacidad de pago que tiene la empresa, considerando sólo el efectivo y el efectivo próximo (cuentas por cobrar, depósitos,..) es decir, excluyendo sus mercaderías.

El resultado de ésta razón significa que por cada dólar que debemos (\$1) tenemos \$0,13 del activo circulante sin mercaderías para cubrir obligaciones, es decir que la empresa no cuenta con el suficiente dinero disponible para cancelar sus obligaciones de corto plazo, con la nota adicional que las deudas correspondientes a los socios con la propuesta indicada en los párrafos anteriores. Es decir:

$$\frac{10.511.82 - 7.000,00}{4.741.64} = 0,74$$

Propuesta de Amortización de Pérdidas:



ESPIRO CIA. LTDA.

La Empresa es de reciente creación, por lo que amerita seguir la planificación para que en el mediano y largo plazo se pueda recuperar la inversión y se empiecen a ver los frutos de la solidificación de la Empresa.

Recomendaciones a la Junta de Socios:

Después de haber revisado los informes contables y financieros se determina:

- ✓ Elaborar en forma mensual el flujo de caja
- ✓ Reestructurar las políticas contables y financieras
- ✓ Procurar consolidar la Empresa, buscando más fuentes de inversión, que procuren la rentabilidad ya no en el corto plazo, sino con miras a una ciudad creciente en pleno desarrollo que en el mediano y largo plazo logre posicionarse dentro del mercado.

La empresa presenta sus Estados Financieros, con pérdida, esperando que las condiciones financieras mejoren en los siguientes años, mediante planes de acción y planificación estratégica.

Conclusión sobre el Resultado:

En consecuencia se determina que el año 2014, será un mejor año, dado que actualmente contamos con una infraestructura moderna, con una economía manejada con responsabilidad y criterio, se proyecta que los resultados y los cambios esperados serán óptimos, la compañía cumplirá con el Plan de Trabajo del Año 2014.

La empresa presenta sus Estados Financieros, acotando que se trabaja arduamente por emprender en nuevos proyectos, por lo cual estoy seguro de que las condiciones financieras mejorarán en los siguientes años, mediante planes de acción y planificación estratégica.

Estado del cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual

En cuanto a las normas de propiedad intelectual, debo informar que nos encontramos cumpliendo con la normativa vigente.

Agradezco la oportunidad brindada, y me comprometo a mantener la empresa en un mejoramiento continuo.

Atentamente

Sr. Carlos Andrés Espinosa Romero
GERENTE ESPIRO CIA. LTDA.